



GECONSOLIDEERDE EN ENKELVOUDIGE

JAAARREKENING 2021-2022

1 JULI 2021 - 30 JUNI 2022

AZ Holding B.V. - Stadionweg 1, 1812 AZ, Alkmaar

INHOUDSOPGAVE

1. Bestuursverslag	
1.1 Bestuursverslag	5
1.2 Verslag Raad van Commissarissen	14
2. Jaarrekening	
2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2022	17
2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021/2022	19
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021/2022	20
2.4 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	21
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	30
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	40
2.7 Enkelvoudige balans per 30 juni 2022	44
2.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021/2022	45
2.9 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	46
2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans	48
2.11 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	51
3. Overige gegevens	
3.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	53
3.2 Controleverklaring	54
3.3 Partners AZ seizoen 2021-2022	58



ALGEMEEN

DATUM OPMAAK JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 23 september 2022.

RESULTAATBESTEMMING 2021-2022

De jaarrekening 2021-2022 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 27 september 2022. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.





1

BESTUURSVERSLAG

1.1	/ Bestuursverslag	5
1.2	/ Verslag Raad van Commissarissen	14

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

ALGEMEEN

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

SPORTIEVE RESULTATEN 2021-2022

Onder leiding van trainer Pascal Jansen eindigde AZ in het Eredivisie seizoen 2021-2022 als vijfde. De Alkmaarders verloren de kwalificatieduels met Celtic in de UEFA Europa League, waarna zij aansloten in de groepsfase van de UEFA Conference League. De achtste finales bleken het eindstation. In de TOTO KNVB Beker reikte AZ tot de halve finale. Het totaal aantal wedstrijden over dit seizoen was 52.

UEFA EUROPA LEAGUE

AZ speelde, na derde te zijn geworden in het voorgaande seizoen, in de voorrondes van de UEFA Europa League. Daarin was het Schotse Celtic de tegenstander. Het seizoen begon op woensdag 18 augustus met een 2-0 nederlaag op Celtic Park, waar 52.000 toeschouwers op de tribune zaten. De terugwedstrijd in het AFAS Stadion won AZ met 2-1. De eindstand stond al na 26 minuten op het scorebord. Kyogo Furuhashi opende het bal na twee minuten, waarna Zakaria Aboukhlal de score gelijk trok. Carl Starfelt schonk AZ de voorsprong door een eigen doelpunt, maar de Schotten hielden in het verdere verloop van de wedstrijd stand. AZ moest de UEFA Europa League daardoor uit het hoofd zetten en ging zich richten op de groepsfase van de UEFA Conference League.

UEFA CONFERENCE LEAGUE

In de groepsfase van de UEFA Conference League werd AZ gekoppeld aan het Deense Randers FC, FK Jablonec uit Tsjechië en CFR Cluj uit Roemenië. De Alkmaarders begonnen Groep D met een 2-2 gelijkspel tegen Randers. De drie daaropvolgende groepsduels – één keer tegen Jablonec, twee keer tegen Cluj – werden gewonnen zonder een tegendoelpunt te incasseren. Jablonec hield AZ vervolgens op 1-1, waarna de reeks werd afgesloten met een 1-0 zege op Randers. Overwintering in Europa was daarmee een

feit. AZ trof FK Bodø/Glimt in de achtste finales van de Conference League. De ploeg uit Noorwegen bleek in de heenwedstrijd met 2-1 te sterk. Aboukhlal nam de Alkmaarse treffer voor zijn rekening. In het tweede duel herpakte AZ zich via twee treffers van Vangelis Pavlidis, waar de tegenstander één goal tegenover stelde. De 2-1 stand na negentig minuten betekende een verlenging. Daarin trokken de Noren aan het langste eind.

COMPETITIE

Na 34 optredens in de Eredivisie stond AZ op de vijfde plaats. Na een sterke voorbereiding – AZ won oefenduels van onder meer Torino, Real Sociedad en Panathinaikos – liep de ploeg van trainer Pascal Jansen tegen een verrassende 1-0 nederlaag aan in de openingswedstrijd tegen RKC Waalwijk. Een week later werd de eerste zege bijgeschreven tegen sc Heerenveen. AZ kende met name in de maanden december, januari en februari een sterke periode in de Eredivisie. Op 20 november 2021 startte een ongeslagen reeks met een gelijkspel tegen NEC. Die kwam pas op 13 maart 2022 ten einde met een nederlaag tegen FC Twente. In de tussentijd boekte AZ er elf overwinningen en drie gelijke spelen bij. De vijfde plek in de competitie hield in dat AZ na het reguliere seizoen play-offs moest spelen voor een ticket in de UEFA Conference League. Eerst werd sc Heerenveen in twee duels verslagen. Op 26 mei 2022 won Vitesse met 2-1, maar in het eigen AFAS Stadion stelde AZ drie dagen later orde op zaken. Het werd 6-1 door doelpunten van Tijjani Reijnders (twee), Jesper Karlsson (twee), Pavlidis en Dani de Wit. Daarmee plaatste AZ zich voor de tweede voorrondes van de UEFA Conference League.

TOTO KNVB BEKER

Vanwege de Europese deelname kreeg AZ vrijstelling voor de eerste ronde van de TOTO KNVB Beker. Op 15 december 2021 stond het eerste duel op het programma in de tweede ronde. Dat was een ontmoeting met Heracles Almelo. AZ won met 4-1 door doelpunten van Karlsson (twee), Pavlidis en Yusuf Barasi. Vervolgens ver-

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

sloegen de Alkmaarders FC Twente (1-2) en RKC Waalwijk (4-0), waarmee AZ in de halve finale van de KNVB Beker stond. De wedstrijd tegen Ajax in het eigen AFAS Stadion eindigde in 0-2.

SEIZOEN IN CIJFERS

Tijdens het seizoen 2021-2022 speelde AZ in totaal 52 wedstrijden. In de Eredivisie werkte de club zoals gebruikelijk 34 duels af. AZ speelde twee duels in de UEFA Europa League-kwalificatie. Daarna volgden acht ontmoetingen in de UEFA Conference League. In het TOTO KNVB Beker-toernooi werden vier duels gespeeld; hetzelfde aantal als in de play-offs om Europees voetbal. Van de 52 gespeelde wedstrijden schreef AZ 28 overwinningen bij. Er werd tien keer gelijkgespeeld en veertien keer verloren. AZ slaagde erin om 98 doelpunten te maken. De ploeg kreeg 61 goals tegen. Er werden in totaal 94 punten behaald, wat neerkomt op 1,81 punten per wedstrijd.

Pavlidis kroonde zichzelf in het seizoen 2021-2022 tot topscorer van AZ. De spits was over alle competities gezien 25 keer trefzeker. Daarnaast leverde hij ook nog zeven assists. Alleen Owen Wijndal (twaalf) en Karlsson (zestien) wisten vaker een beslissende voorzet te geven. In totaal kende AZ dit seizoen vijftien verschillende doelpuntenmakers en zeventien verschillende aangevers.

Er werden ook dit seizoen diverse mooie individuele mijlpalen gehaald. Jordy Clasie, Bruno Martins Indi, Tijjani Reijnders, Zakaria Aboukhlal, Håkon Evjen, Karlsson en Pavlidis slaagden er allemaal in om hun vijftigste wedstrijd in dienst van AZ te spelen. Dani de Wit en Yukinari Sugawara gingen de grens van honderd duels over, terwijl voor Pantelis Hatzidiakos de teller inmiddels op meer dan honderdvijftig duels staat.

Voor AZ-spelers Jordy Clasie en Bruno Martins Indi kreeg het seizoen een speciaal randje, omdat zij allebei een comeback bij het Nederlands elftal maakten. Clasie zat in maart twee keer bij de selectie van bondscoach Louis van Gaal, maar

kwam niet tot een optreden. Martins Indi viel op 8 juni in tijdens de uitwedstrijd tegen Wales en stond zes dagen later in de basisopstelling van Oranje tegen dezelfde tegenstander, maar dan in een thuisduel.

AZ JEUGDOPLEIDING

Het beloftenteam van de nieuwe trainer Maarten Martens zette een mooie prestatie neer door als dertiende te eindigen in de Keuken Kampioen Divisie. Het was de hoogste notering voor Jong AZ sinds de intrede van het team in het betaald voetbal (2017). Net als voorgaande jaren kregen een hoop nieuwe gezichten de kans om zich voor het eerst in het betaald voetbal te laten zien. Ricuenio Kewal, Misha Engel, Viktor Christiansson, Nick Koster, Mexx Meerdink, Lewis Schouten, Wouter Goes, Finn Stam, Damienus Reversion, Tom Kerssens, Ro-Zangelo Daal, Jayden Addai, Jurre van Aken en Loek Postma maakten hun eerste minuten voor Jong AZ in de Keuken Kampioen Divisie. Daarnaast stootten enkele spelers vanuit het beloftenteam door naar het eerste elftal. Peer Koopmeiners, Zico Buurmeester, Maxim Dekker en Myron van Brederode maakten in een officiële wedstrijd hun debuut voor het vlaggenschip.

Vanuit de AZ Jeugdopleiding maakte het Onder 18-team van trainer Jan Sierksma naam door het tot de achtste finales van de UEFA Youth League te schoppen. Na overwinningen op Gabala SC uit Azerbeidzjan en het Franse Angers SCO werd het Spaanse Villarreal uitgeschakeld in de play-offronde. Vervolgens was het Juventus dat op een haar na een maatje te groot bleek. In de strafschoppenserie waren de Italianen net iets scherper. Het was voor AZ Onder 18 de eerste keer dat zij meedeed aan de UEFA Youth League, het jongere broertje van de Champions League. In het seizoen 2021-2022 werd opnieuw een ticket voor de Youth League afgedwongen doordat AZ algeheel kampioen van Nederland werd. Die prestatie zette AZ Onder 16, onder leiding van trainer Tim Roest, twee weken later eveneens neer.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

SPELERSMUTATIES 2021-2022

In 2021-2022 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Sam Beukema
Vangelis Pavlidis
Aslak Fonn Witry
Peter Vindahl Jensen
Milos Kerkez
Kamal Sowah
Jens Odgaard
Mayckel Lahdo
Mees de Wit

Go Ahead Eagles
Willem II
Djurgardens, Zweden
Nordsjaelland, Denemarken
AC Milan, Italië
Club Brugge, België
Sassuolo, Italië
Hammerby, Zweden
PEC Zwolle

In 2021-2022 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Teun Koopmeiners
Calvin Stengs
Marco Bizot
Myron Boadu
Maxim Gullit
Zakaria Aboukhlal
Thomas Ouwejan
Thijs Oosting
Albert Gudmundsson

Atalanta Bergamo, Italië
OSC Nice, Frankrijk
Stade Brest, Frankrijk
AS Monaco, Frankrijk
SC Cambuur
Toulouse FC, Frankrijk
Schalke '04, Duitsland
Willem II
Genoa, Italië



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

JURIDISCHE STRUCTUUR

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

BESTUUR EN ORGANISATIE

De statutaire/titulaire directie van A.Z. Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden.

Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Robert Eenhoorn (Algemeen Directeur) en Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken). Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Eén commissaris ziet af van een vergoeding. Het bestuur kwam in het seizoen 2021-2022 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van enig aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de Supportersvereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op de artikelen 2.4 en 2.6.

AFAS STADION

In mei 2020 heeft AZ een overeenkomst gesloten met BAM Bouw en Techniek B.V. inzake de realisatie van het nieuwe dak op het AFAS Stadion. Hierbij hebben de faciliteiten in het AFAS Stadion een upgrade gekregen, is het comfort verbeterd, is de veiligheid verbeterd en is de capaciteit met circa 2.300 plaatsen uitgebreid. De lichtmasten van het oude dak zijn verwijderd, en vervangen door LED verlichting welke in het nieuwe dak is geplaatst. Ook zijn er nieuwe zonnepanelen op het dak geïnstalleerd. Het nieuwe dak is in juli 2021 opgeleverd.

CORONA

De eerste wedstrijden van het seizoen 2021-2022 moest er gespeeld worden met beperkt

publiek vanwege corona maatregelen. Door de oplopende corona besmettingen mochten de stadions van begin november 2021 tot medio februari 2022 helemaal geen bezoekers meer ontvangen. Hierdoor speelde AZ in deze periode acht wedstrijden (zes competitie, één beker en één Conference League) zonder publiek. Ook de vele evenementen die in deze periode waren ingepland, konden geen doorgang vinden.

Het spelen zonder publiek en het niet kunnen organiseren van de evenementen heeft voor het seizoen 2021-2022 een forse schadepost opgeleverd.

FINANCIIEEL

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2021-2022 bedroeg € 76,8 miljoen. Dit betekende een forse stijging ten opzichte van het seizoen 2020-2021 van € 42,2 miljoen. De netto omzet over 2021-2022 liet een stijging zien van € 10,9 miljoen ten opzichte van het seizoen 2020-2021. Deze stijging komt met name voort door dat nagenoeg het hele seizoen 2020-2021 is gespeeld zonder supporters en sponsors vanwege de toenmalige corona maatregelen. De opbrengsten uit detachering personeel en verhuur van spelers stegen ook ten opzichte van het seizoen 2020-2021.

De totale overige bedrijfsopbrengsten laten een forse stijging zien van € 31,3 miljoen. De opbrengsten uit vergoedingssommen voor spelers stegen met € 33,2 miljoen ten opzichte van het seizoen 2020-2021. De overige bedrijfsopbrengsten daalden met € 1,9 miljoen in 2021-2022. Dit verschil is met name te verklaren door de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) subsidie, welke onder de overige bedrijfsopbrengsten is verantwoord in het seizoen 2020-2021. In het seizoen 2021-2022 heeft AZ geen beroep gedaan op verlengde regeling Tegemoetkoming Vaste Lasten.

BEDRIJFSKOSTEN

De som der bedrijfskosten steeg van € 34,8 miljoen in 2020-2021 naar € 53,2 miljoen in

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

2021-2022. De personeelskosten stegen met € 11,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2020-2021. De personeelskosten zijn met name gestegen doordat AZ in het seizoen 2020-2021 NOW subsidie heeft ontvangen welke in mindering is gebracht op de personeelskosten. Daarnaast was er meer inzet nodig van oproepkrachten, aangezien de wedstrijden weer grotendeels met publiek werden gespeeld. De afschrijvingen op immateriële vaste activa stegen met € 1,9 miljoen ten opzichte van het vorige seizoen. De afschrijvingen op de materiële vaste activa stegen met € 1,0 miljoen. Deze stijging komt voort uit de ingebruikname van het nieuwe dak van het AFAS Stadion. De overige kosten (onder andere huisvestingskosten, wedstrijd-, trainings- en verkoopkosten) stegen flink ten opzichte van het seizoen 2020-2021. Deze stijging komt met name door de geringere impact van corona ten opzichte van het seizoen 2020-2021. Ook heeft er in het seizoen 2021-2022 een grotere dotatie aan de voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

OVERIGE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten zijn gestegen ten opzichte van het seizoen 2020-2021 met € 1,5 miljoen. De rentelasten daalden in het seizoen 2021-2022 met € 0,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2021-2022.

LIQUIDITEIT EN SOLVABILITEIT

Door zowel sportieve als financiële prestaties in het seizoen 2021-2022, alsmede gerealiseerde transferopbrengsten beschikt AZ over een goede liquiditeitspositie.

In het seizoen 2016-2017 is het nieuwe AFAS Trainingscomplex van AZ in de gemeente Wormerland officieel in gebruik genomen. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van maximaal € 10,75 miljoen (rente 3%) met een looptijd van 25 jaar.

In het seizoen 2017-2018 heeft AZ N.V. het AFAS Stadion verkocht aan A.Z. Vastgoed B.V. De eer-

der door AZ aangetrokken financiering ten behoeve van het AFAS Stadion ad € 6 miljoen is over gegaan naar A.Z. Vastgoed B.V.

Ten behoeve van de nieuwbouw van het dak van het AFAS Stadion heeft AZ overeenstemming bereikt met financiers voor een geldlening van € 15 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Per balansdatum was de maximale kredietfaciliteit nog € 12 miljoen, waarvan € 2 miljoen was opgenomen. Daarnaast heeft AZ een lening afgesloten met de NWB Bank voor een bedrag van € 10 miljoen met een looptijd van 15 jaar. Op deze lening is door Gemeente Alkmaar een garantstelling afgegeven.

In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van AZ toegenomen van 45% per 30 juni 2021 naar 46% per 30 juni 2022.

RISICO'S EN RISICOMANAGEMENT

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van AZ beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst AZ geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. AZ volgt de KNVB richtlijnen met betrekking tot nieuw aangestelde directieleden, bestuurders en commissarissen.

PRIJSRISICO

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

KREDIETRISICO, KASSTROOMRISICO, LIQUIDITEITSRISICO

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zeker-

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

heden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

STADIONZAKEN, HORECA, VEILIGHEID EN PERSONEEL

Het aantal seizoenkaarthouders aan het begin van het seizoen 2021-2022 bedroeg 10.322. Dit was fors hoger dan het seizoen 2020-2021 (8.550). Door de corona maatregelen in de periode november 2021 tot en met februari 2022 kon AZ geen halve seizoenkaarten verkopen. Als compensatie voor de gemiste wedstrijden vanwege corona heeft AZ alle seizoenkaarthouders een korting aangeboden voor de seizoenkaartverlenging voor het seizoen 2022-2023. Hier is volop gebruik van gemaakt. Het huidige aantal seizoenkaarthouders bedraagt 10.600.

AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. Door de coronaregels in 2021-2022 kwam AZ Evenementen stil te staan in de periode november 2021 tot medio februari 2022 en moesten vele activiteiten zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ geannuleerd of verschoven worden. Vanwege de toegenomen capaciteit van het AFAS Stadion wenst AZ de horeca voorzieningen in en rond het stadion te verbeteren. Hierbij is een plan gemaakt voor nieuwe horecapunten in de buitenomloop van het stadion welke momenteel in de vergunningfase zitten.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Normaliter bestaat deze groep uit circa 300 medewerkers, zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO. In het seizoen 2021-2022 is er door de krapte op de arbeidsmarkt meer gebruik gemaakt van inhuur van externe beveiligers. Het aantal incidenten bij zowel

thuis als uitwedstrijden is het afgelopen seizoen flink toegenomen. De incidenten rondom de thuiswedstrijden in Europees verband hebben geleid tot forse boetes en een voorwaardelijke sluiting van vakken bij nieuwe incidenten.

Het aantal fte binnen de AZ organisatie is flink gestegen en bedroeg in het verslagjaar 225. Met name het aantal contracten van jeugdspelers nam toe. Daarnaast waren er meer wedstrijden en evenementen met publiek ten opzichte van het seizoen 20-21 waardoor het aantal fte binnen de afdeling horeca ook toe nam. Het verzuimpercentage over 2021-2022 bedroeg 5,50% (2020-2021 6,0%).

VEILIG WERKEN BIJ AZ

Naar aanleiding van de maatschappelijke onrust rondom diverse gevallen van grensoverschrijdend gedrag bij meerdere publieke ondernemingen, heeft ook de AZ organisatie kritisch gekeken naar haar eigen beleid en richtlijnen omtrent ongewenst gedrag. Ongewenst gedrag is bij AZ te allen tijde ontoelaatbaar. Bij twijfel wordt er gehandeld volgens vaststaande procedures. Sinds een aantal jaren heeft AZ twee interne vertrouwenspersonen, die opgeleid zijn volgens de richtlijnen van de landelijke vereniging van vertrouwenspersonen. Daarnaast wordt in het seizoen 2022-2023 ook een externe vertrouwenspersoon aangesteld om de mogelijke drempel voor het melden van klachten weg te nemen.

SPONSORING

Voor het derde seizoen op rij kon door de coronaregels AZ niet alle wedstrijden spelen met publiek. In de periode november 2021 tot medio februari 2022 werden acht wedstrijden zonder publiek gespeeld. Voor deze gemiste wedstrijden heeft AZ een compensatieregeling voor de sponsors uitgewerkt. Desondanks was de omzet ten opzichte van het seizoen 20-21, die nagenoeg zonder publiek werd gespeeld fors hoger. In de zomer van 2021 is er hard gewerkt aan de vernieuwing van de businessfaciliteiten. Zo zijn alle sponsorseats vernieuwd en werd

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

de Dusseldorp BMW Lounge volledig verbouwd. Ook is het ereterras werd uitgebreid met circa 300 nieuwe seats. Shirtsponsor en naamgever van het stadion was AFAS Software. AFAS Software en AZ hebben in gezamenlijk overleg besloten het hoofdsponsorschap van AZ per 1 juli 2022 te beëindigen. Wij zijn AFAS zeer dankbaar voor hun steun de afgelopen 12 seizoenen en zijn verheugd dat zij de komende jaren aan AZ verbonden blijven als naamgever van het AFAS Stadion. Vanaf 1 juli 2022 is Kansino de nieuwe hoofdsponsor van AZ.

In het seizoen 2021-2022 had AZ 13 strategische partners, te weten: AFAS Software, Nike, Amstel, Van Muijen Betonbouw, Intal, Cavallaro, Balans, Dusseldorp BMW, VHC Jongens, Vomar, Treffer, Bitcoin Meester en CTS Group.

Kledingsponsor van AZ was in het seizoen 2021-2022 Nike. Deze overeenkomst loopt tot en met 30 juni 2025.

De opbrengsten uit merchandising daalden, ten opzichte van het voorgaande seizoen. Vanwege coronamaatregelen was de fanshop geruime tijd gesloten, maar dankzij de online verkopen bleef de omzet enigszins op peil. De bruto marge van de merchandising over het seizoen 2021-2022 kwam uit op 44% (2020-2021 56%).

MARKETING, MEDIA EN KIDSCUBS

AZ heeft de beschikking over diverse eigen mediakanalen:

De sponsors van AZ ontvingen twee keer het magazine AZ In Zaken. Dit blad verscheen in een oplage van 1.500 stuks.

Op de website www.az.nl werd dagelijks het meest actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd.

Ook via andere sociale media-platforms was de nieuwsgaring rondom AZ te volgen. Onder andere op Facebook (117k volgers), LinkedIn (12k volgers), Twitter (83k volgers), YouTube (40k abonnees), Instagram (154k volgers), Instagram

AZ Jeugd (36k volgers) en Tik Tok (191k volgers) worden dagelijks actuele nieuwsberichten/video's geplaatst.

Ook de samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2021-2022 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven regio kranten, verspreid over circa 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ elke twee weken de gelegenheid om de club te promoten via één of twee redactionele pagina's.

Op ESPN Sports werd wekelijks een uitzending van AZ TV getoond. De losse items uit deze uitzendingen zijn ook terug te zien op de socialmedia-kanalen van AZ. Vanaf het seizoen 2021-2022 heeft de AZ media afdeling zelf de uitzendingen van Club TV geproduceerd.

AZ beschikt over een tweetal juniorclubs, de Waaghalzen en de AllstarZ. Het aantal leden van deze juniorclubs eind juni 2022 bedroeg circa 2.850, een lichte stijging (5%) ten opzichte van het vorige seizoen. Gedurende het seizoen werden er diverse activiteiten georganiseerd ten behoeve van de leden en ontvingen zij het digitale blad De Tribune.

MAATSCHAPPELIJK AMBITIE AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, binnen maar ook zeker buiten het veld. AZ hoort bij Alkmaar en de regio. De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie voor de jeugd en veel mensen in de regio zijn trots op hun club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse of afkomst.

AZ is zich daar zeer van bewust en daarom steunt AZ structureel diverse maatschappelijke projecten om de betrokkenheid bij de samenleving te tonen, landelijk maar vooral in de regio.

De maatschappelijk ambities van AZ zijn onder meer:

- Een gezonde levensstijl door meer te bewegen en gezonde voeding

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

- Het verbeteren van de levenssituatie van kwetsbare groepen in de samenleving
- Het stimuleren van toekomstperspectief via scholing en werkgelegenheidsprojecten
- Het stimuleren van sportieve en respectvolle jeugd

Met ingang van seizoen 2022-2023 verwelkomt AZ Kansino als hoofdpartner. Binnen de contouren van deze samenwerking levert Kansino een actieve bijdrage aan de maatschappelijke doelstellingen van AZ. Deze initiatieven zijn ondergebracht in de 'Alkmaar Zaanstreek Foundation'.

VERWACHTINGEN 2022-2023

Op basis van de begroting en langetermijnvisie wil AZ structureel in de top 4 van de Eredivisie meedraaien. De ambitie in het seizoen 2022-2023 is om wederom deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de Eredivisie of via het toernooi om de KNVB Beker. Door de recente prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, zijn de vooruitzichten voor rechtstreekse plaatsing voor de poulefase van zowel de Champions League als Europa League verbeterd.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, aangevuld met een aantal ervaren spelers, is het elk seizoen een gegeven, dat er transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het houden van de selectie op het niveau van de top-4 van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien

uit spelers van de eigen jeugdopleiding. Door transfers van meerdere zelf opgeleide basisspelers in zomer van 2021 was het percentage speelminuten van zelfopgeleide spelers in het seizoen 2021-2022 iets minder dan het seizoen 2020-2021, maar de verwachting is dat dit voor het seizoen 2022-2023 weer zal stijgen. AZ blijft zich op nationaal en internationaal niveau inzetten voor een betere bescherming van de jeugdopleidingen en het creëren van voldoende weerstand in sterke competities.

Op het AFAS Trainingscomplex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities en groei van de AZ organisatie wordt gewerkt aan de uitbereiding van het hoofdgebouw, alsook andere verbeteringen op het AFAS Trainingscomplex. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. Daarnaast wordt gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ wil door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de top-4 van Nederland gedurende langere tijd te bewerkstelligen. In het seizoen 2022-2023 zal er verder gekeken worden naar uitbereiding van het hoofdgebouw op het AFAS Trainingscomplex alsmede het realiseren van extra studieruimtes voor onze jeugdspelers.

Het trainingsveld gelegen naast het AFAS Stadion heeft in de zomer van 2021 een parkeerbestemming gekregen om aan de quota van de gemeente te voldoen in verband met de extra gerealiseerde plaatsen in het AFAS Stadion. Ook ontwikkelt AZ plannen voor de terreinen rond het stadion, waarbij het streven is om hieruit structurele inkomsten te genereren.

AZ werkt vanuit een langetermijnvisie. Hiervoor is het beleidsplan 'Samen naar Victorie' opgesteld. Dit beleidsplan geeft inzicht in de strategie van de diverse afdelingen en geeft aan hoe AZ haar ambitie wil realiseren. Dit vraagt des-

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

kundigheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Versie 2.0 ('we play differently') van het beleidsplan wordt momenteel ontwikkeld, rekening houdend met zowel nationale als internationale ontwikkelingen. De samenwerking tussen AZ en adviseur Billy Beane wordt gecontinueerd. Zijn ervaring in een sportorganisatie met een beperkt budget spreekt voor zich. Naar verwachting zal het aantal fte in het seizoen 2022-2023 stijgen ten opzichte van het seizoen 2021-2022. Dit komt met name doordat in de zomer van 2022 wederom een groot aantal jeugdspelers is vastgelegd en de verwachting is dat corona in het seizoen 2022-2023 minder impact zal hebben op het wedstrijdbezoek.

Voor het boekjaar 2022-2023 wordt een positief resultaat geprognoseerd met een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. Investeringen ten behoeve van een structurele groei van de omzet zijn daarbij essentieel.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Door eerder gerealiseerde transfers is een belangrijke basis hiervoor reeds gelegd.

EXPLOITATIE

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, als ook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van

de UEFA Financial Fair Play Regulations. Na het stoppen van AFAS Software als hoofdsponsor heeft AZ de vrijgevallen sponsorposities voor het seizoen 2022-2023 ingevuld met diverse nieuwe partners, wat heeft geleid tot een aanzienlijk beter totaal resultaat. Het seizoen 2022-2023 zal door de verhoogde sponsor opbrengsten, reeds gerealiseerde transfers en plaatsing poulefase voor de Conference League een positief resultaat opleveren. Door de financiële resultaten van de afgelopen jaren heeft AZ een buffer opgebouwd en ziet AZ de toekomst met vertrouwen tegemoet. De jeugdopleiding van AZ is een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de bedrijfsvoering en visie van AZ.

Alkmaar, 23 september 2022

De directie:

w.g.

R.F. Eenhoorn

w.g.

M.E. Huiberts

BESTUURSVERSLAG

1.2 / VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het seizoen 2021-2022 startte met een lastige voorbereiding. Ondanks Covid toonden veel clubs interesse voor veel van onze spelers wat uiteindelijk heeft geleid tot de verkoop van een groot aantal basisspelers met een navenant goed financieel resultaat. AZ heeft geïnvesteerd in nieuwe spelers, maar houdt tegelijkertijd doorstroming van jeugd nauwgezet in de gaten. Dit zijn lastige afwegingen, die resultaten op de korte termijn kunnen beïnvloeden maar die uiteindelijk op de lange termijn het beste uitpakken. Het kostte tijd een nieuw elftal te formeren waardoor met name in het begin van de competitie het eerste elftal punten heeft laten liggen. Uiteindelijk is via de playoff (wederom) Europees voetbal veiliggesteld. Sportief waren er ook successen bij de jeugd, met name AZ onder 18 stak er boven uit met het behalen van de kwartfinale in the Youth League alsmede het landskampioenschap en de bekerwinst. De ontwikkeling van de jeugd blijft een cruciale pijler in het AZ beleid en het is mooi te zien dat nieuw talent aan de deur klopt.

Het gerenoveerde stadion werd feestelijk geopend in de thuis wedstrijd tegen PSV. Ondertussen is AZ al weer druk bezig met de verbetering van de ontvangst ruimtes aan de buitenkant en wordt gestudeerd op ontwikkeling van nieuwe functies buiten het stadion terrein. Ook de toegankelijkheid van het stadion wordt daarbij onder de loep genomen.

In het verslagjaar werd afscheid genomen van AFAS als hoofdsponsor. Dit gaf AZ de gelegenheid het totale sponsor pakket over meerdere nieuwe sponsors uit te breiden. AFAS blijft als naamgever van het AFAS stadion verbonden aan AZ. Wij zijn AFAS dankbaar voor hun jarenlange hoofdpactpartnership en betrokkenheid bij de club.

AZ heeft ondanks gemis aan inkomsten vanwege het spelen zonder publiek tot maart 2022 een netto winst geboekt van maar liefst € 18,6 mln. Dit resultaat komt vooral door verkoop van (zelfopgeleide) spelers. Gerealiseerd moet worden dat AZ enorm investeert in de jeugdopleiding en dat verkoopresultaten behoorlijk

kunnen fluctueren door de jaren heen. Dergelijke resultaten zullen dus niet ieder jaar behaald worden en we zullen een buffer aan moeten aanhouden voor jaren waarin het allemaal wat minder is. AZ sluit het jaar af met een eigen vermogen van € 56,6 miljoen.

Formeel is de RvC zesmaal bijeengekomen met directie, MT en Billy Beane, onze externe adviseur. Ook vergaderde de RvC 3 maal alleen, waarbij eenmaal haar eigen functioneren is geëvalueerd. Tevens zijn in het verslagjaar de gebruikelijke evaluatiegesprekken gevoerd met ieder afzonderlijk directielid. Tevens is met een externe adviseur de governance tegen het licht gehouden en zijn optimalisaties afgesproken. Ook is in RvC vergaderingen bijzondere aandacht geschonken aan compliance, risico beheersing en een veilig werkklimaat.

AZ is een gezonde club met een uiterst stabiele organisatie en (top) structuur. Om de stabiliteit en verdere groei van AZ te waarborgen is continuïteit in zowel de directie als RvC van groot belang. De RvC heeft met de statutaire directie afspraken gemaakt over een lange termijn incentive plan in combinatie met een uitgekeerde loyaliteit vergoeding. Daarnaast is een nieuw rooster van aftreden opgesteld waarin RvC leden langer aan AZ verbonden blijven. Ook is besloten tot uitbreiding van de RvC naar 4 personen middels de benoeming van Ruud de Langen als commissaris.

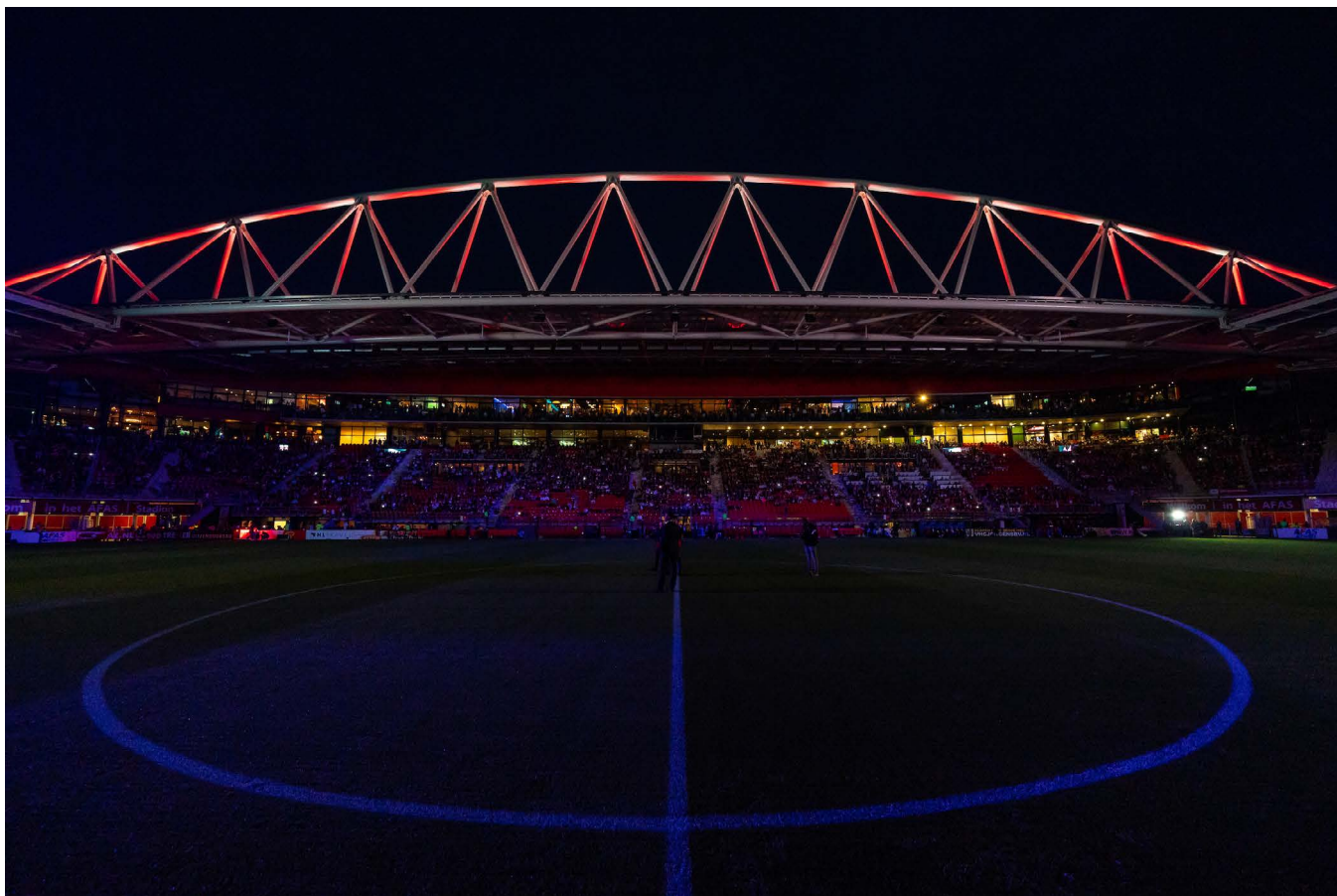
Het rooster van aftreden van RvC leden is als volgt:

- Pieter Polman (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2023
- Rene Neelissen (voorzitter) in functie sinds 2010 en aftredend per 30 september 2024
- Ruud de Langen (lid) in functie sinds 2022 en aftredend per 30 september 2025
- Jolanda van de Kamer (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2026

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors en andere stakeholders in dit jaar.

BESTUURSVERSLAG

1.2 / VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN



De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ N.V. over het boekjaar 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Alkmaar, 23 september 2022

w.g.
R.G.H.A.M. Neelissen

w.g.
J.G.M. v.d. Kamer

w.g.
P.A.M. Polman

w.g.
R.J.N. de Langen



JAARREKENING

2.1	/ Geconsolideerde balans per 30 juni 2022	17
2.2	/ Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021/2022	19
2.3	/ Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021/2022	20
2.4	/ Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	21
2.5	/ Toelichting op de geconsolideerde balans	30
2.6	/ Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	40
2.7	/ Enkelvoudige balans per 30 juni 2022	44
2.8	/ Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021/2022	45
2.9	/ Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	46
2.10	/ Toelichting op de enkelvoudige balans	48
2.11	/ Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	51

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2022

(Na voorstel resultaatbestemming)

	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Immateriële vaste activa [1]</i>		
Boekwaarde spelers	25.485	13.531
Overige	113	179
	25.598	13.710
<i>Materiële vaste activa [2]</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	48.672	24.242
Machines en installaties	1.968	1.152
Inventaris	966	1.048
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	-	23.972
	51.606	50.413
<i>Financiële vaste activa [3]</i>		
Overige vorderingen	21.816	3.372
	21.816	3.372
Vlottende activa		
<i>Vorraden [4]</i>		
Grond- en hulpstoffen	916	885
	916	885
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	17.824	2.827
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]</i>	75	587
Overige vorderingen	1.600	6.337
	19.499	9.751
<i>Liquide middelen</i>	3.868	6.725
Totaal activazijde	123.303	84.857

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2022

(Na voorstel resultaatbestemming)

PASSIVA	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
Groepsvermogen		
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	56.635	37.987
	56.635	37.987
Vorzieningen		
Belastingvoorzieningen	4.351	1.815
Overige voorzieningen	5.696	3.128
	10.047	4.943
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	8.667	9.333
Overige schulden	14.375	12.124
Overlopende passiva	2.176	2.240
	25.218	23.698
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	10.177	6.598
Belastingen een premies sociale verzekeringen	3.841	958
Overige schulden	12.792	6.643
Overlopende passiva	4.593	4.029
	31.403	18.229
Totaal passivazijde	123.303	84.857

JAARREKENING

2.2 / GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021/2022

	2021/2022 € x 1000	2020/2021 € x 1000
Netto-omzet	32.958	22.043
Bruto-marge	32.958	22.043
Overige bedrijfsopbrengsten	43.882	12.588
Bruto bedrijfsresultaat	76.840	34.631
Lonen en salarissen	23.079	14.103
Sociale lasten	1.814	1.702
Pensioenlasten	385	345
Afschrijvingen immateriële vaste activa	8.164	6.241
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.468	1.508
Overige personeelskosten	2.745	881
Huisvestingskosten	5.154	2.963
Wedstrijd- en trainingkosten	4.326	3.483
Verkoopkosten	2.784	1.379
Autokosten	1.085	947
Kantoorkosten	541	489
Algemene kosten	355	543
Overige lasten	284	250
Som der kosten	53.184	34.834
Bedrijfsresultaat	23.656	-202
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.504	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-827	-900
Som der financiële baten en lasten	678	-900
Resultaat voor belastingen	24.334	-1.102
Belastingen	-5.686	315
Resultaat na belastingen	18.648	-788
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen aan de rechtspersoon	-	-
Totaal van rechstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaal resultaat van de rechtspersoon	18.648	-788

JAARREKENING

2.3 / GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021/2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021/2022 € x 1000	2020/2021 € x 1000
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat	23.656	-202
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	10.632	8.225
Mutatie voorzieningen	2.568	-81
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	-6.806	-6.440
Toe/afname voorraden	-31	-463
Toe/afname kortlopende schulden en overlopende passiva	-30.605	-5.148
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-24.242	-3.907
Ontvangen interest	1.504	-
Betaalde interest	-827	-900
Betaalde winstbelasting	-1.628	72
Kasstroom uit operationele activiteiten	-951	-828
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investeringen in immateriële vaste activa	-15.769	-12.286
Inkomsten vergoedingssommen	19.458	22.022
Investeringen in materiële vaste activa	-3.661	-20.389
Desinvestering in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	28	-10.653
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	-	-8
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	-	10.000
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-1.349	-682
Mutatie langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.349	9.310
Mutatie geldmiddelen	-2.857	-6.280
TOELICHTING OP DE GELDMIDDELEN		
Stand per 1 juli	6.725	13.005
Mutatie geldmiddelen	-2.857	-6.280
Stand per 30 juni	3.868	6.725

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

VESTIGINGSADRES

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

DOEL EN ACTIVITEITEN

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- het verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt

wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

AANDELENOPTIEREGELING

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor een externe partij. De waarde van deze regeling wordt als kosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het totale als kosten te verwerken bedrag is de reële waarde van de toegekende (opties op) aandelen zonder rekening te houden met prestatie-gerelateerde voorwaarden. Met prestatie-gerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden bij het bepalen van het aantal aandelen dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Gedurende de periode dat die prestaties worden verricht, wordt het totale als kosten te verwerken bedrag lineair ten laste van het resultaat gebracht voor het gedeelte dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend rekening houdend met de voorwaarden uit de optieregeling.

Indien de toegekende (opties op) aandelen in aandelen worden afgewikkeld, wordt het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag ook als verplichting verwerkt. Ontvangsten bij de afwikkeling van de onvoorwaardelijk toegekende (opties op) aandelen worden ten gunste van het eigen vermogen gebracht.

De belangrijkste bepalingen van de aandelenoptieregeling zijn:

- De optiehouder heeft het recht tot het verwerven van maximaal 2.249 aandelen in A.Z. Holding B.V. tegen een prijs gelijk aan het eigen vermogen per 30 juni 2018, deze optie heeft een looptijd vanaf het moment van verwerven van 10 jaar.
- De uitoefenprijs per optie gebaseerd op het eigen vermogen per 30 juni 2018.
- De optie tot het verwerven van deze aandelen wordt toegekend over een periode van 5 jaar, waarbij deze geleidelijk wordt opgebouwd op vier momenten (startend 30 juni 2020) naar in totaal 2.249 aandelen.

- Er zijn voorwaarden verbonden aan de optieregeling. Een belangrijke voorwaarde is dat de externe partij op het moment van toekennen nog diensten verleend aan AZ.
- Indien de optieregeling wordt uitgeoefend, heeft AZ Holding BV een call en de optiehouder een put.
- De uitoefenprijs van de putoptie wordt afgeleid van het eigen vermogen per 30 juni 2018 plus de geaccumuleerde resultaten over de periode tot en met de uitoefening van de putoptie, rekening houdend met eventueel uitgekeerde dividenden aan de externe partij.

Indien AZ gebruik maakt van de hierboven genoemde call optie, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van:

- De marktprijs welke gebaseerd is op het eigen vermogen en in de markt gebruikelijke multiples.
- Het gebruikte optiewaarderingsmodel en de hierbij gebruikte gegevens; en
- Er zijn verder geen prijs gerelateerde voorwaarden overeengekomen.

A.Z. Holding B.V. heeft zich ten doel gesteld de verplichtingen uit hoofde van de verleende optierechten na te komen door het uitgeven van nieuwe aandelen.

Voor het seizoen 2021-2022 is er voor dit optierecht een bedrag ad € 1,0 miljoen als last verantwoord.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2021-2022 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in

overeenstemming met artikel 2:402 BW.

De stichting AZ Voetbalacademie welke door Telstar en AZ was opgericht is per 1 juli 2021 ontbonden.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

LEASING

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten') worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer: er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

KASTROOMRISICO'S

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). De directie is van mening dat het risico niet dermate groot is dat dit zou moeten worden afgedekt.

LIQUIDITEITSRISICO'S

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de onderneming.

KREDIETRISICO'S

De vennootschap heeft geen significante con-

centraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Op vorderingen uit transfers zijn geen zekerheden/garanties verstrekt.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

PRIJSRISICO'S

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De financiële impact van de corona pandemie ten tijde van het opmaken van deze jaarrekening is duidelijk, en wij zijn van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de genomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt. Voor het boekjaar 2022-2023 is een positief resultaat geprognostiseerd en is er een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening. Vergoedingssommen,

hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De contractsduur van spelers varieert tussen de 1 en 5 jaar

Éénmalige bonussen bij het verkrijgen van spelers of tussentijds verlengen worden geactiveerd en worden afgeschreven over de contractduur.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op gronden wordt niet afgeschreven.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Afschrijvingspercentages:

Grond	0%
Gebouwen en terreinen	2,5-10%
Machines en installaties	10-20%
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20%

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardevermindering-verlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

In het seizoen 2021-2022 heeft er een beperkte bijzondere waardevermindering op de vaste activa plaatsgevonden.

VORDERINGEN

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

VOORRADEN

Voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') op lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

VOORZIENINGEN

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

OVERIGE VOORZIENINGEN

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen:

De overige voorziening betreft een voorziening voor een aandelenoptieregeling. Hierbij verwijzen wij naar de tekstuele toelichting van deze aandelenoptieregeling.

PENSIOENEN

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door

afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K., de pensioenregeling voor trainers en coaches en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

SCHULDEN

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

VERKOOP VAN GOEDEREN EN VERLENEN VAN DIENSTEN

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

AZ heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

PERSONEELSBELONINGEN

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

AZ kent naast winstdelingsbonussen ook bonussen toe op grond van sportieve prestaties (Europees voetbal, aantal gespeelde wedstrijden, loyaliteitsbonussen en een puntenpremieregeling). Dergelijke bonussen worden verwerkt in het seizoen dat de prestatie wordt gerealiseerd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding.

PENSIOENLASTEN

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

RENTE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen

onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



JAAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1000	Overige € x 1000	Totaal 2021/2022 € x 1000
Aanschafwaarde	33.150	608	33.758
Cumulatieve afschrijvingen	-19.620	-429	-20.048
Boekwaarde per 1 juli	13.531	179	13.710
Investerings	21.286	12	21.298
Desinvesteringen	-8.955	-	-8.955
Afschrijvingen desinvesteringen	7.709	-	7.709
Afschrijvingen	-7.575	-78	-7.652
Waardeverminderingen	-512	-	-512
Mutaties 2021/2022	11.954	-66	11.888
Aanschafwaarde	44.969	620	45.589
Cumulatieve afschrijvingen	-19.485	-506	-19.991
Boekwaarde per 30 juni	25.485	113	25.598

Er is geen boekwaarde van immateriële vaste activa met een beperkt eigendomsrecht. De boekwaarde van immateriële vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor schulden.

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ, de AZ website en het ticketingsysteem.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen € x 1000	Machines en installaties € x 1000	Inventaris € x 1000	Vooruitbetaald op materiële vaste activa € x 1000
Aanschafwaarde	32.926	2.062	4.856	23.972
Cumulatieve afschrijvingen	-8.684	-911	-3.809	-
Boekwaarde per 1 juli	24.242	1.152	1.048	23.972
Investerings	2.910	505	246	-
Herrubricering	23.320	652	-	-23.972
Desinvesteringen	-	-34	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	34	-	-
Afschrijvingen	-1.776	-278	-316	-
Waardeverminderingen	-24	-63	-12	-
Mutaties 2021/2022	24.430	816	-81	-23.972
Aanschafwaarde	59.132	3.123	5.091	-
Cumulatieve afschrijvingen	-10.460	-1.155	-4.125	-
Boekwaarde per 30 juni	48.672	1.968	966	-

De boekwaarde van de materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 43,1 miljoen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen/financiers.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiële vaste activa [3]

	30-06-2022 € x 1000	30-06-2021 € x 1000
Overige vorderingen		
Overige vordering	8	8
Overige langlopende vorderingen	21.809	3.365
	21.816	3.372
<i>Overige vordering</i>		
Stand per 1 juli	8	-
Verstrekingen	-	15
Aflossingen	-	-8
Stand per 30 juni	8	8
<i>Overige langlopende vorderingen</i>		
Stand per 1 juli	3.365	4.797
Verstrekingen	24.655	7
Aflossingen	-6.211	-1.439
Stand per 30 juni	21.809	3.365
<i>Actieve belasting latentie</i>		
Stand per 1 juli	-	228
Onttrekking	-	-228
Stand per 30 juni	-	-

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden		
<i>Grond-en hulpstoffen [4]</i>		
Horeca, wedstrijdkleding en merchandising artikelen	916	885
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]</i>		
Omzetbelasting	75	587

De vlottende activa met looptijd langer dan 1 jaar bedragen nihil.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

Groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30-06-2022	30-06-2021
	€ x 1000	€ x 1000
<i>Voorzieningen [6]</i>		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening	4.351	1.815
<i>Belastingvoorziening</i>		
Stand per 1 juli	1.815	2.115
Dotatie	2.536	677
Onttrekking	-	-976
Stand per 30 juni	4.351	1.815

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van (im)materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2022-2023 € 1,3 miljoen verrekend.

Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	4.068	2.479
Overige voorzieningen	1.628	649
	5.696	3.128
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 juli	2.479	2.447
Dotatie	2.195	600
Onttrekking	-249	-568
Vrijval voorziening	-357	-
Stand per 30 juni	4.068	2.479

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor elementen die oorspronkelijk zaten in het stadion bij aankoop van het stadion. De voorziening groot onderhoud is alleen gevormd voor het stadion en het terrein rond het stadion. Er wordt nu geen voorziening gevormd voor het onderhoud van het nieuwe dak van het stadion.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

De opbouw bedragen en cycli zijn herzien op basis van een geactualiseerd onderhoudsplan van december 2021. De voornaamste onzekerheden in de voorziening zijn de cycli waarin het onderhoud plaats gaat vinden en de prijzen waar tegen het onderhoud uiteindelijk uitgevoerd gaat worden. Bij het herziene onderhoudsplan zijn meerdere componenten geïdentificeerd die zich classificeren als grootonderhoud die in het verleden niet als zodanig zijn aangemerkt. Hiervoor is dit jaar een aanvullende dotatie aan de voorziening groot onderhoud gedaan.

	30-06-2022 € x 1000	30-06-2021 € x 1000
<i>Overige voorziening</i>		
Stand per 1 juli	649	690
Dotatie	979	-41
Stand per 30 juni	1.628	649

Langlopende schulden [7]

Schulden aan kredietinstellingen		
Financieringen	8.667	9.333

Het deel van de schulden aan kredietinstellingen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 6,0 miljoen.

<i>Financiering</i>		
Hoofdsom	9.333	10.000
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 30 juni	9.333	10.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-667	-667
Langlopend deel per 30 juni	8.667	9.333

Deze financiering is verstrekt ter financiering van het nieuwe dak van het AFAS Stadion. Het rentepercentage bedraagt 1,1%, vast tot en met 31 juli 2031. De aflossing bedraagt € 0,7 miljoen per jaar, voor het laatst op 31 juli 2035. Op deze lening is een garantstelling (0,88% rente) afgegeven door de Gemeente Alkmaar. Als zekerheid heeft A.Z. Vastgoed B.V. de gemeente Alkmaar een eerste recht van hypotheek gegeven op het AFAS Stadion. A.Z. Holding B.V. en A.Z. N.V. hebben zich hoofdelijk verbonden voor de juiste nakoming van de verplichtingen door A.Z. Vastgoed B.V. uit hoofde van deze overeenkomsten.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2022 € x 1000	30-06-2021 € x 1000
Overige langlopende schulden		
Lening gemeente Zaanstad	4.903	5.091
Lening Financiers	2.000	4.000
Belastingen en sociale premies	881	2.087
Overige schulden	6.591	947
	14.375	12.124
<i>Lening gemeente Zaanstad</i>		
Stand per 1 juli	5.091	5.273
Aflossingen	-182	-177
Mutatie deel korter < 1 jaar	-6	-5
Stand per 30 juni	4.903	5.091

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (3%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar (voor het laatst seizoen 2019-2020) na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 4,3 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

<i>Lening Financiers</i>		
Stand per 1 juli	4.000	4.500
Aflossingen	-500	-500
Mutatie deel < 1 jaar	-1.500	-
Stand per 30 juni	2.000	4.000

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 2%) beschikbaar gesteld ad € 15 miljoen met een looptijd tot 1 juli 2025. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Het saldo van de lening langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2022 € x 1000	30-06-2021 € x 1000
<i>Belastingen en sociale premies</i>		
Stand per 1 juli	2.087	-
Toevoegingen	-	2.087
Onttrekkingen	-1.206	-
Stand per 30 juni	881	2.087

Het deel van de belastingen en sociale premies (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

<i>Overige schulden</i>		
Stand per 1 juli	947	1.776
Toevoegingen	6.591	1.308
Aflossingen	-947	-2.137
Stand per 30 juni	6.591	947

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 4,5 - 5,25 %) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overlopende passiva

Overlopende passiva	2.176	2.240
---------------------	-------	-------

De overlopende passiva betreffen een vooruitontvangen bedrag, wat jaarlijks over een periode van 23 jaar lineair vrijvalt in het resultaat. Een bedrag van € 0,1 miljoen is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]

Vennootschapsbelasting	2.793	66
Loonheffing	777	637
Premies sociale verzekeringen	152	139
Premies pensioen	118	116
	3.841	958

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN BELANGRIJKE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTINGEN

AZ N.V. heeft een huurovereenkomst gesloten met Stadion Alkmaar Beheer B.V. inzake P8 eindigend op 15 juni 2035. AZ Vastgoed B.V. heeft een optie verworven en gelicht op de aankoop van P8. Vanaf januari 2023 is er geen sprake meer van huur.

BANKGARANTIE

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

VOORWAARDELIJKE VORDERING

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

CLAIM BAM

Conform de tussen AZ Vastgoed B.V. en BAM Bouw en Techniek (BAM) afgesloten Turn Key Overeenkomst (TKO) zou de bouw van het nieuwe dak van het AFAS Stadion medio februari 2021 door BAM worden opgeleverd. Deze oplevering heeft echter pas in juli 2021 plaatsgevonden. Zowel AZ als BAM claimt schade te hebben ondervonden als gevolg van de vertraging en over en weer zijn inmiddels vorderingen ingediend bij de Rechtbank Alkmaar. De mondelinge behandeling van de zaak bij de Rechtbank Alkmaar vindt begin 2023 plaats.

AZ Vastgoed B.V. stelt zich kort samengevat op het standpunt dat BAM het werk te laat heeft opgeleverd en AZ Vastgoed B.V. op basis van de in de TKO gemaakte contractuele afspraken het

recht heeft om de aanneemsom te korten met een bedrag van € 2,1 miljoen, hetgeen AZ Vastgoed B.V. ook heeft gedaan. BAM betwist dit en stelt dat dit bedrag nog door AZ Vastgoed B.V. aan haar moet worden betaald.

BAM stelt zich bovendien op het standpunt dat zij recht heeft op bouwtijdverlenging c.q. vertragingsschade ad ongeveer € 2 miljoen en een vergoeding voor bijkomende kosten ad ongeveer € 0,2 miljoen en de wettelijke handelsrente. AZ Vastgoed B.V. betwist deze vorderingen van BAM en stelt niets meer aan BAM verschuldigd te zijn.

AZ Vastgoed B.V. ziet de rechtszaak met vertrouwen tegemoet. Wanneer AZ Vastgoed B.V. in het gelijk wordt gesteld, dan leidt dit tot een bijstelling van de verkrijgingsprijs van het nieuwe dak onder de materiële vaste activa.

INVESTERINGSVERPLICHTING

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion en AFAS trainingscomplex nihil.

AZ Vastgoed B.V. heeft een optie verworven en gelicht op de aankoop van het parkeerterrein P8 ad € 2,5 miljoen. De effectuering van deze aankoop zal in de loop van het seizoen 2022-2023 afgewikkeld worden.

LEASEVERPLICHTING

Op 30 juni 2022 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 4 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2025 bedragen € 1,3 miljoen. Een bedrag van € 1,1 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting met een looptijd tussen 1 en 5 jaar is € 0,2 miljoen.

VOORWAARDELIJKE VERPLICHTING

Er zijn door AZ N.V. een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de zomer van 2022 heeft AZ diverse spelers getransfereerd. De overige bedrijfsopbrengsten (transfergerelateerd) zullen naar verwachting significant afnemen ten opzichte van het seizoen 21-22.



JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
NETTO-OMZET		
Wedstrijdbaten	9.859	4.674
Reclamebaten	5.773	5.022
Sponsoropbrengsten	3.776	436
Opbrengst Televisiegelden	8.490	10.510
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	703	869
Opbrengst Horeca	3.254	245
Verhuur spelers en detachering personeel	1.104	286
	32.958	22.043

De netto-omzet over 2021/2022 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 49,5% gestegen.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Vergoedingssommen spelers	41.427	8.239
Overige bedrijfsopbrengsten	2.455	2.549
Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) subsidie	-	1.800
	43.882	12.588

De vergoedingssommen spelers zijn netto vergoedingssommen. Dit betreft bruto vergoedingssommen na aftrek van directe kosten. Voor het boekjaar 2021-2022 bedroegen de bruto vergoedingssommen € 50,8 miljoen (2020-2021 € 12,0 miljoen) en de directe kosten € 9,4 miljoen (2020-2021 € 3,8 miljoen).

AZ heeft in het seizoen 2020-2021 een beroep gedaan op de TVL regeling voor het eerste en tweede kwartaal van 2021. Het opgenomen bedrag in de jaarrekening betrof een inschatting door het management per balansdatum. De definitieve afrekeningen zijn in het seizoen 2021-2022 vastgesteld conform de voornoemde inschatting.

AZ heeft in het seizoen 21-22 een STIK-subsidie (sectorspecifieke compensatieregeling voor corona) verantwoord ad € 1,1 miljoen onder de overige bedrijfsopbrengsten, welke ten tijde van opmaak van deze jaarrekening ter goedkeuring ligt bij de Europese Commissie. De verwachting is dat de Europese Commissie een positief oordeel zal geven. Mocht de Europese Commissie anders besluiten, dan zal de opgenomen subsidie in het seizoen 22-23 als last verantwoord worden. De definitieve verantwoording van de opgenomen subsidie zal voorzien worden van een accountantsverklaring, volgens een nog te publiceren controleprotocol.

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
LONEN EN SALARISSEN [11]		
Brutolonen en salarissen	22.318	21.182
Vakantietoelage	677	540
	22.996	21.722
Subsidie NOW regeling	83	-7.619
	23.079	14.103

Vanwege de forse omzetsdaling in de voorgaande seizoenen door corona heeft AZ een beroep gedaan op de NOW regeling. Het opgenomen bedrag in de jaarrekening betreft een inschatting door het management per balansdatum. De definitieve afrekeningen dienen deels nog te worden vastgesteld.

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2021/2022 waren gemiddeld 225 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2020-2021 waren dit 194 werknemers.

Het personeelsbestand (fte) is als volgt onder verdeeld:

	2021-2022 € x 1000	2020-2021 € x 1000
Directie	2	2
Spelers	59	56
Staf voetbal, medisch en scouting	49	46
Back office	58	50
Horeca	40	24
Overig	17	16
Totaal	225	194

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging (salaris, pensioen en autokosten) van directie bedroeg over 2021-2022 € 1.661.000 (v.j. € 755.000)

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2021-2022 € 15.000 (v.j. € 17.000).

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [12]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	7.652	6.241
Afschrijving bijzondere waardevermindering spelers	512	-
	8.164	6.241

AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA [13]

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.776	988
Machines en installaties	278	121
Inventaris	316	399
Bijzondere waardevermindering bedrijfsgebouwen en -terreinen	98	-
	2.468	1.508

ACCOUNTANTSHONORARIA

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, BDO Audit & Assurance B.V., zijn als volgt onder te verdelen.

	2021-2022 € x 1000	2020-2021 € x 1000
Controle van de jaarrekening	63	54
Andere controle opdrachten	8	43
Adviesdiensten op fiscaal terrein	20	13
Andere niet-controlediensten	11	10
	102	120

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2021-2022 (2020-2021) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2021-2022 (2020-2021), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2021-2022 (2020-2021) zijn verricht.

JAAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
BELASTINGEN		
Vennootschapsbelasting	3.150	-243
Mutatie actieve latentie	-	228
Mutatie passieve latentie	2.536	-300
	5.686	-315

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (24,9%) en de feitelijke belastinglast (26,0%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden weergegeven.

	2021-2022 € x 1000	%	2020-2021 € x 1000	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	24.334		-1.102	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	6.059	24,9%	-259	23,5%
Beperkt en niet aftrekbare kosten	270		34	
Feitelijke belastinglast	6.329	26,0%	-224	20,3%

JAARREKENING

2.7 / ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2022

(Na resultaatbestemming)

	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	58.223	38.596
	58.223	38.596
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	12.135	9.692
Belastingen en premies sociale verzekeringen	121	587
Overige vorderingen	24	18
	12.280	10.297
<i>Liquide middelen</i>	-	5
Totaal activazijde	70.504	48.899

PASSIVA

Eigen vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	45	45
Agioreserve	23.102	23.102
Overige reserves	33.488	14.841
	56.635	37.987
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	1.628	649
	1.628	649
Langlopende schulden		
Overige schulden	881	2.087
	881	2.087
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	27	6
Schulden aan groepsmaatschappijen	11.333	7.872
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	297
Overige schulden	-	-
	11.360	8.176
Totaal passivazijde	70.504	48.899

JAAARREKENING

2.8 / ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021/2022

	30 juni 2022 € x 1000	30 juni 2021 € x 1000
Resultaat deelnemingen	19.627	-854
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-979	66
Resultaat na belastingen	18.648	-788

JAARREKENING

2.9 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen met invloed van betekenis

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de nietgeconsolideerde deelnemingen en tussen niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel

in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk in staat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

JAAARREKENING

2.9 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAAARREKENING

PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Deelneming in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal %	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening € x 1000	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening € x 1000
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100	56.402	19.528
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100	1.821	99

	30-6-2022 € x 1000	30-6-2021 € x 1000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming AZ N.V.	56.402	36.874
Deelneming A.Z. Vastgoed	1.821	1.722
	58.223	38.596
<i>Deelneming AZ N.V.</i>		
Boekwaarde per 1 juli	36.874	37.573
Aandeel in het resultaat	19.528	-699
Boekwaarde per 30 juni	56.402	36.874
<i>Deelneming A.Z. Vastgoed</i>		
Boekwaarde per 1 juli	1.722	1.877
Aandeel in het resultaat	99	-155
Boekwaarde per 30 juni	1.821	1.722

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.

12.135

9.692

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	30-6-2022 € x 1000	30-6-2021 € x 1000
Geplaatst aandelenkapitaal		
Stand per 30 juni	45	45

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 225.000,-, verdeeld in 2.250 aandelen van nominaal € 100,-.

Het geplaatste en gestorte kapitaal van de vennootschap bedraagt € 45.000,-, bestaande uit 45.000 gewone aandelen van nominaal € 1,-.

Agioreserve

Stand per 30 juni	23.102	23.102
-------------------	--------	--------

Overige reserves

Stand per 1 juli	14.841	15.628
Resultaat boekjaar	18.648	-788
Stand per 30 juni	33.488	14.841

VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen

Overige voorziening	1.628	649
---------------------	-------	-----

Overige voorziening

Stand per 1 juli	649	690
Dotatie	979	-41
Stand per 30 juni	1.628	649

LANGLOPENDE SCHULDEN

Overige schulden

Belastingen en sociale premies	881	2.087
--------------------------------	-----	-------

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

JAAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

	30-6-2022	30-6-2021
	€ x 1000	€ x 1000
<i>Belastingen en sociale premies</i>		
Stand per 1 juli	2.087	-
Toevoegingen	-	2.087
Onttrekkingen	-1.206	-
Stand per 30 juni	881	2.087
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Schuld aan AZ N.V.	11.333	7.872

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteron-

JAARREKENING

2.11 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

	2021-2022 € x 1000	2020-2021 € x 1000
Gemiddeld aantal werknemers: Gedurende het jaar 2021-2022 waren gemiddeld 0 werknemers in dienst.		
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	73	8
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Resultaat deelneming AZ N.V.	19.528	-699
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	99	-155
	19.627	-854

Raad van Commissarissen A.Z. Holding B.V.

Directie A.Z. Holding B.V.



3

OVERIGE GEGEVENS

3.1	/ Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	53
3.2	/ Controleverklaring	54

OVERIGE GEGEVENS

3.1 / STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1 van de statuten het volgende bepaald:
De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.



OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



T: +31 (0)72 518 30 00
E: alkmaar@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 9340, 1800 GH Alkmaar
Comeniusstraat 4a, 1817 MS Alkmaar
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering, raad van commissarissen en directie van
A.Z. Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021-2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021/2022 van A.Z. Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van A.Z. Holding B.V. op 30 juni 2022 en van het resultaat over boekjaar 2021/2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over boekjaar 2021/2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van A.Z. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171186.
BDO Audit & Assurance B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam "BDO" optreden.
BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO netwerk en van elk van de BDO Member Firms.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERLARING



- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 23 september 2022

BDO Audit & Assurance B.V.

namens deze,

Digitaal ondertekend door:
Martijn Bakker
23 september 2022 13:33 +02:00...



w.g. M.A. Bakker RA MFSME

HOOFDSPONSOR



OFFICIAL PARTNERS



PARTNERS IN BUSINESS



TIME PARTNER





WE PLAY **DIFFERENTLY**