



Jaarrekening 2012/13

(1 juli 2012 - 30 juni 2013)

INHOUDSOPGAVE

1.	JAARVERSLAG EN BERICHT RAAD VAN COMMISARISSEN	
1.1	Jaarverslag directie	2
1.2	Bericht Raad van Commisarissen	8
2.	JAARREKENING	
2.1	Balans per 30 juni 2013	9
2.2	Winst- en verliesrekening over 2012/13	11
2.3	Kasstroomoverzicht over 2012/13	12
2.4	Toelichting op de jaarrekening	13
2.5	Toelichting op de balans	16
2.6	Toelichting op de winst- en verliesrekening	23
3.	OVERIGE GEGEVENS	
3.1	Verklaring	25
3.2	Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	25
3.3	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2012/13	25
3.4	Gebeurtenissen na balansdatum	25
3.5	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26

1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

Algemeen

Het boekjaar van AZ N.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Sportieve Resultaten 2012/13

Het seizoen 2012-2013 kenmerkte zich door wisselvallige prestaties. Met name in de Nederlandse Eredivisie presteerde AZ onder verwachting. In de KNVB beker boekte AZ echter succes: in de Rotterdamse Kuip werd de hoofdprijs gewonnen na een boeiend voetbalgevecht met PSV.

Competitie

AZ eindigde vorig seizoen op een teleurstellende tiende plaats in de Eredivisie. Het team van Gertjan Verbeek startte de competitie echter prima. In de Amsterdam ArenA leek AZ te sterk voor Ajax, maar door een late gelijkmaker van oud-AZ'er Kolbeinn Sigthórsson werd het 2-2. Jozy Altidore liet zich direct gelden, de Amerikaanse spits opende het seizoen met twee treffers.

Na een redelijke start, met vijf punten uit drie wedstrijden, vielen de prestaties terug. In de uitwedstrijd tegen PSV kreeg de ploeg van Verbeek een oorwassing: 5-1. Na nederlagen tegen NAC, NEC, FC Twente en een gelijkspel tegen RKC Waalwijk revancheerde AZ zich tegen het hooggeplaatste Vitesse. In Arnhem won AZ door een prachtig doelpunt van Johann Berg Gudmundsson: 1-2. Hierna moesten de Alkmaarders echter weer pas op de plaats maken. Voor de winterstop kon niet gewonnen worden van achtereenvolgens: VVV, ADO Den Haag, FC Groningen, Feyenoord, FC Utrecht en Willem II.

Het eerste treffen na de winterse onderbreking deed hoop gloren in het AFAS Stadion. Met sprankelend voetbal werd Vitesse aan de zegekar gebonden. De 4-1 overwinning, door drie treffers van Altidore en een goal van Roy Beerens, was pure klantenbinding met de supporters. Ook tegen VVV de week erop haalde AZ uit: 1-4. Toen FC Groningen hierna in Alkmaar won, werd weer een negatieve reeks neergezet.

Een van de hoogtepunten van het seizoen kwam op zondag 14 april 2013. FC Utrecht, dat onder leiding van Jan

Wouters prima presteerde in de Eredivisie, kwam langs in het AFAS Stadion. AZ stond voor rust al 4-0 voor, door drie treffers van Altidore en een eigen doelpunt van Mike van der Hoorn. De Utrechtse stonden toen al met negen man: Anouar Kali en huidig AZ-speler Jan Wuytens ontvingen twee gele kaarten van scheidsrechter Ed Janssen. De eindstand van het duel werd 6-0.

Door knappe overwinningen op sc Heerenveen (0-4) en PEC Zwolle (4-0) speelde AZ zich veilig in de strijd tegen nacompetitie.. Op de slotdag konden de Alkmaarders zelfs nog klimmen naar een achtste plaats als gewonnen werd van het reeds gedegradeerde Willem II. Door een 2-1 nederlaag werd AZ echter tiende.

Europa League

In het Europese bekertoernooi was het lot AZ niet gunstig gestemd. De Russische topploeg Anzhi Makhachkala, met Guus Hiddink aan het roer, werd aan de Alkmaarders gekoppeld in de laatste voorronde voor de groepsfase. In Rusland werd de schade beperkt, waardoor er nog uitzicht was op de volgende ronde. In het Lokomotiv-stadion wonnen de Russen, met Samuel Eto'ó, Christopher Samba en Mbark Boussoufa binnen de lijnen, met 1-0.

De thuiswedstrijd liep echter uit op een deceptie. Na 45 minuten stond het door treffers van Boussoufa en Eto'ó al 0-2, waarna de Russen in het laatste kwartier van de wedstrijd nog driemaal doeltreffend waren en er een vroegtijdig einde kwam aan het Europese avontuur.

KNVB Beker

'Samen naar Victorie', zo luidde de slogan van het Alkmaarse bekertoernooi vorig jaar. En die victorie kwam er. Op donderdag 9 mei 2013 gingen bijna 20.000 supporters richting de Rotterdamse Kuip om AZ aan te moedigen in de finale om de KNVB beker. Een spannende wedstrijd, met een uitblinkende Adam Maher en Jozy Altidore, resulteerde in een 2-1 overwinning op PSV.

Het bekerseizoen begon met een thuiswedstrijd tegen het later failliet verklaarde BV Veendam. De ploeg uit Groningen bood veel tegenstand, maar mede door drie treffers

1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

van Viktor Elm bekerde AZ door na een 4-1 overwinning. In de volgende ronde koppelde het lot de Alkmaarders aan amateurclub Sneek Wit Zwart. Zonder zich overmatig in te hoeven spannen gingen het elftal van Gertjan Verbeek wederom een ronde verder: 1-4.

Via uitwedstrijden tegen FC Dordrecht (2-4) en FC Den Bosch (0-5) plaatste AZ zich voor de halve finales van de KNVB beker. De laatste horde richting de finale was direct een zeer lastige. In de Amsterdam ArenA moest Ajax verslagen worden. Middels een goed tactisch plan werden de Amsterdammers verslagen. AZ won op de counter, geenszins geflatteerd, overduidelijk: 0-3. Grote man bij AZ was wederom Jozy Altidore die tweemaal op het scorebord wist te komen.

AZ Jeugdopleiding

De AZ Jeugdopleiding kende tijdens het seizoen 2012-2013 vele successen. In december werd reeds het eerste kampioenschap gevierd toen AZ Onder 14 de titel in zijn najaarscompetitie veiligstelde. Aan het einde van het seizoen kroonden nog eens drie teams zich tot kampioen. Onder 16 was oppermachtig in zijn gesloten competitie met leeftijdsgenoten van andere betaald voetbal organisaties. Onder 15 en Onder 13 werden met dominant voetbal Nederlands kampioen bij respectievelijk de C-junioren en de D-pupillen.

Naast de goede teamresultaten speelden ook de individuele talenten zich in de kijker bij de KNVB. De AZ Jeugdopleiding had gedurende het seizoen bij elk vertegenwoordigend elftal minimaal één speler in de selectie. De Alkmaarse Jeugdopleiding werd na het goede seizoen voor de derde keer in vijf jaar genomineerd voor de Rinus Michels Award voor beste jeugdopleiding van Nederland.

Spelersmutaties 2012-2013

In 2012-2013 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Donny Gorter	NAC Breda
Yves de Winter	De Graafschap
Steven Berghuis	FC Twente
Markus Henriksen	Rosenborg (Noorwegen)

Viktor Elm	sc Heerenveen
Mikhael Rosheuvel	Almere City
Willy Overtoom	Heracles Almelo
Aron Jóhannsson	Aarhus (Denemarken)
Jonas Heymans	Lierse SK (België)
Eli Babalj	Melbourne Heart (Australië)
Jeffrey Gouweleeuw	sc Heerenveen
Nemanja Gudelj	NAC Breda

In 2012/2013 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Joey Didulica	Gestopt
Milano Koenders	Heracles Almelo
Simon Poulsen	AC Sampdoria (Italië)
Niklas Moisander	Ajax
Brett Holman	Aston Villa (Engeland)
Ragnar Klavan	FC Augsburg (Duitsland)
Rasmus Elm	CSKA Moskou (Rusland)
Charlison Benschop	Stade Brest (Frankrijk)
Niki Maënna	VVV Venlo
Adam Maher	PSV

Bestuur en organisatie

De statutaire directie van AZ wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of bestuursleden.

De statutaire directie bestond in het verslagjaar uit Toon Gerbrands (Directeur Algemene Zaken) en Earnest Stewart (Directeur Voetbalzaken). Directie en Management Team kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. De vergoeding (salaris, pensioen en autokosten) van de directie over het verslagjaar bedroeg € 717.000. De vergoeding van de Raad van Commissarissen over het verslagjaar bedroeg € 15.000. Overleg tussen directie en Raad van Commissarissen heeft 6 maal plaatsgevonden. Naast de Management Team vergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ, het bestuur van de supportersvereniging en een afvaardiging van bedrijven uit de businessclub. Voor alle mutaties in de statutaire en titulaire directie verwijzen wij naar toelichting 1.5.

1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

Samenwerking Telstar

AZ en Telstar hebben op 1 juli 2008 een besluit genomen tot een definitieve samenwerking op het gebied van de jeugdopleiding van voetballers. Hiervoor is de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. De Stichting bestaat uit een samenvoeging van de jeugdopleidingen van AZ en Telstar met als doel om de aldaar aanwezige ervaring, kennis en kunde te bundelen, teneinde te komen tot een verhoging van de algehele kwaliteit van de jeugdopleiding in de regio Noord Holland.

FINANCIEEL

Omzet

Het bruto bedrijfsresultaat over het boekjaar 2012/13 bedroeg € 42,6 miljoen. Dit betekende een stijging ten opzichte van het boekjaar 2011/12 met € 2,7 miljoen. De netto omzet over 2012/13 liet een daling zien van € 6,9 miljoen ten opzichte van het boekjaar 2011/12. Deze daling (met name wedstrijdbaten, televisiegelden, merchandising en horeca) werd veroorzaakt door de vroege uitschakeling van AZ in de Europa League. In het boekjaar 2012/13 speelde AZ maar één ronde Europa League en in het seizoen 2011/12 liefst acht wedstrijden. De opbrengsten uit reclamebaten en sponsoropbrengsten daalden met € 0,6 miljoen ten opzichte van het seizoen 2011/12. De nog steeds aanhoudende financiële malaise bij een groot deel van de AZ sponsors was hier debet aan.

De overige bedrijfsopbrengsten laten een stijging zien van € 9,6 miljoen. Deze stijging komt met name voort door de hogere opbrengsten (€ 10,7 miljoen) uit vergoedingssommen van spelers.

Bedrijfskosten

De som der bedrijfskosten daalde van € 38,2 miljoen in 2011/12 naar € 33,6 miljoen in 2012/13. Deze daling komt grotendeels voort uit de verkoop van spelers die fors op de begroting drukten. De personeelskosten daalden met € 1,5 miljoen en de afschrijvingen op immateriële vaste activa daalden met € 1,5 miljoen. Vanwege de vroege uitschakeling in de Europa League waren er ook aanzienlijk minder wedstrijd- en trainingskosten (€ 0,5

miljoen) en verkoopkosten (€ 1 miljoen).

Overige financiële baten en lasten

Door de aflossing van de lening van Ark-AZ en de nieuwe leningsovereenkomsten met financiers tegen betere voorwaarden, daalden de rentelasten voor AZ met € 0,2 miljoen.

Stadionzaken, Horeca en Veiligheid

Het aantal seizoenkaarthouders is in het seizoen 2012/13 constant gebleven. Middels de AZ kaartenmarkt konden supporters kaarten kopen voor de overgebleven plaatsen. Met partner TRES is AZ druk bezig om de procedures voor het kopen van kaarten te vereenvoudigen.

Uit bij AZ is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. In 2012/13 stond de Uit bij AZ organisatie garant voor de meest uiteenlopende activiteiten zoals onder andere congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca activiteiten rondom de wedstrijden van AZ. Ook werden er diverse soorten thema feesten zoals FRIS feesten, 70s Party's en salsa avonden georganiseerd.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Rondom wedstrijden bestond deze groep uit circa 300 medewerkers zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO.

Sponsoring

In 2012/13 waren nagenoeg alle businessrooms en businessunits verhuurd. Wel liep het aantal verkochte business-seats en logeseats terug. De vrijgevallen plaatsen werden zoveel mogelijk ingezet voor losse arrangementen. Shirtsponsor en naamgever van het stadion was AFAS Software. De sponsorovereenkomst met AFAS loopt door tot en met seizoen 2016/17. Ook de implementatie van de AFAS Software werd verder geïntensiveerd.

In 2012/13 had AZ negen business Team leden, te weten: AFAS, Macron, Amstel, Rabobank, Dong Dao, DEPEE, Nelson, Atlas en Ruitenheer.

1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

Kledingsponsor van AZ per 1 juli 2011 is Macron (Italië). De overeenkomst met Macron loopt door tot en met het seizoen 2014/15.

De opbrengsten uit merchandising stonden ook in 2012/13 onder druk. De bruto marge over het seizoen 2012-2013 kwam uit op 20% (2011/12 30%). De daling kwam mede voort uit het lagere aantal wedstrijden in de Europa League. Door de implementatie van de nieuwe website in januari 2013 stegen de internetverkopen wel fors. In het seizoen 2013/14 zal hier nog meer aandacht aan besteed worden.

Marketing, Media en Kidsclubs

AZ heeft de beschikking over diverse eigen mediakanalen zoals:

Het AZ magazine "AZ Spreekt". Dit magazine verscheen in het seizoen 2012/13 één keer in een oplage van 15.000 stuks, ten behoeve van sponsors en supporters.

Het programmaboekje "AZ speelt". Dit programmaboekje met een oplage van 10.000 stuks, verscheen elke thuiswedstrijd van AZ en werd gratis verspreid.

De sponsors van AZ ontvingen twee keer per jaar de brochure "AZ in Zaken". Deze nieuwsbrief verscheen in een oplage van 1500 stuks.

Eind januari 2013 werd de nieuwe website van AZ (az.nl) gelanceerd. Hierop werd dagelijks het meeste actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd. De website is een belangrijk communicatiemiddel voor alle geïnteresseerden in AZ. Gemiddeld kon de site rekenen op circa 5.500 unieke bezoekers per dag en op circa 16.000 pageviews per dag. Ook via andere sociale media platforms is de nieuwsgaring rondom AZ te volgen. Onder andere op AZ Hyves (8.804 volgers), AZ Facebook (12.738 volgers) en AZ Twitter (20.736 volgers) worden dagelijks actuele nieuwsberichten geplaatst.

Ook de samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2012/13 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven zondagskrant, verspreid over ca 400.000 huis-

houdens in Noord Holland, krijgt AZ elke twee weken de gelegenheid om de club te promoten via één of twee redactionele pagina's.

Ook de twee juniorclubs van AZ bleven stabiel. Zo bedroeg het aantal leden van de Waaghalzen (0-12 jaar) eind juni 2013 ca. 4.500 leden en het aantal leden de Alstarz (12-16 jaar) ca. 1500 leden.

Maatschappelijk Ambitie AZ

AZ beseft zich terdege dat de club een maatschappelijke functie heeft en daardoor ook buiten het voetbalveld verantwoordelijkheid draagt. We focussen onze aandacht daarbij jaarlijks met name op enkele maatschappelijke projecten. Op die manier kunnen we de goede doelen die we steunen de juiste aandacht schenken.

Projecten die AZ het afgelopen seizoen heeft ondersteund zijn onder andere: Spieren voor Spieren, Blindentribune AFAS stadion, bezoek selectie en staf aan Heliomare, deelname aan landelijke project 'Scoren voor Gezondheid', Supporters voor Supporters en Project Overdie 'Ken je burens'. Andere goede doelen die door AZ worden ondersteund zijn onder andere Stichting Dorcass, het Rode Kruis, Stichting MEE en Medisch Centrum Alkmaar.

Daarnaast werkt AZ al langere tijd samen met Stichting de Waerden en GGZ Noord Holland.

Verwachtingen 2013-2014

De doelstelling in het seizoen 2013-2014 is deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de competitie, via de play-offs of via het bekertoernooi. Dit is al meerdere jaren achtereen gelukt, maar er is wel een tendens, dat steeds meer teams in de eredivisie aansluiten in de subtop van de eredivisie. Het behalen van deze doelstelling begint steeds meer een topprestatie te worden in de Nederlandse competitie. Daarnaast wil AZ in het toernooi van de Europa League zich plaatsen voor de groepsfase, wat tot nu toe altijd is gelukt (ook seizoen 2013-2014 gerealiseerd), met uitzondering van het seizoen 2012 — 2013 tegen Anzhi. Op basis van de begroting en lange termijn visie wil AZ struc-

1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

tureel in de subtop van de eredivisie meedraaien. Een top 5 klassering wordt hierbij als doelstelling gehanteerd. De ambitie is om daarnaast incidenteel een uitschieter naar boven te realiseren. De inschatting is wel, dat AZ de komende jaren zowel sportief als organisatorisch een stevig fundament moet leggen en doorgroeien om deze incidentele uitschieter te kunnen halen.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, is het elk seizoen een gegeven, dat er meerdere transfers plaats vinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club of een andere buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het aanvullen van de selectie op het niveau van de subtop van Nederland. Er is een ontwikkeling, dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de eredivisie maken. De visie is om deze ontwikkeling uit te breiden.

De realisatie van een nieuw trainingscomplex heeft de hoogste prioriteit. In het seizoen 2013-2014 moeten alle juridische procedures zijn afgerond, om aan het eind van het seizoen 2014 - 2015 het nieuwe trainingscomplex in gebruik te nemen. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. De aanvoer uit eigen jeugd naar het eerste elftal moet de komende jaren structureel toenemen. Daarnaast wordt er ook gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van de technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. Het gebruik van het GPS-systeem is hier een mooi voorbeeld van. AZ zal door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de subtop van Nederland gedurende langere tijd te kunnen garanderen.

De komende jaren zal er een volgende fase van de club zich aandienen. Doordat de financiële situatie onder con-

trole is de komende jaren, zal AZ in de periode 2013 - 2016 gaan werken volgens het motto: "van een financieel gezonde club naar structureel sportieve prestaties." Om dit te bereiken heeft AZ een stappenplan ontwikkeld met de volgende pijlers: een analyse van de scouting en de jeugdopleiding van AZ, verhoging van de inkomstenstromen bij commercie, de horeca en de evenementen bij AZ, een analyse van de hele AZ-organisatie, alle mogelijkheden in en rond het stadion benutten en het invoeren van automatiseringssystemen binnen de werkorganisatie.

Dit vraagt deskundigheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance en deskundigheid in de RVC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Naar verwachting zal het aantal FTE's gelijk blijven als in het seizoen 2012- 2013 en in de toekomst wellicht iets verminderen onder invloed van efficiëntiemaatregelen en het gebruik van automatiseringssystemen

Exploitatie

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Licentie terecht te komen, alsook te voldoen aan de UEFA richtlijnen van het Financial Fairplay Program. De jeugdopleiding van AZ is daarin een belangrijke pijler. AZ is geworden tot een opleidingsclub, waarbij spelers tijd en ruimte krijgen zich te ontwikkelen. De afgelopen jaren heeft een forse saneringsslag plaatsgevonden, zonder dat daarmee de sportieve doelstellingen werden geschaad. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van AZ.

Liquiditeit

Na aflossing van de kredietfaciliteit van Ark-AZ in het seizoen 2012/13 heeft AZ de beschikking gekregen over een aantal nieuwe kredietfaciliteiten van financiers. Daarnaast kan AZ indien nodig aanspraak maken op een

1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

standby faciliteit van financiers.

Tevens zijn er in het seizoen 2012/13 en in de zomer van 2013 diverse spelerstransfers gedaan waardoor de liquiditeitspositie van AZ aanzienlijk is verbeterd.

Ook in het seizoen 2013-2014 zal AZ de ingezette lijn continueren om te komen tot een evenwichtiger exploitatie-resultaat. Spelerstransfers blijven daarbij belangrijk voor AZ als opleidingsclub.

Prijrisico

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoenen gebonden.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Alkmaar, 24 september 2013

w.g. A.H.E.M. Gerbrands

w.g. E.L. Stewart



1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ N.V. over het boekjaar 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013 aan, zoals opgesteld door de directie.

De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.6 onder de overige gegevens.

Wij bevelen de aandeelhouders aan de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013, zoals opgenomen in dit jaarverslag, vast te stellen.

Wij verzoeken de aandeelhouders ook décharge te verlenen aan de directieleden voor het door hen gevoerde beleid en aan de commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

In het verslagjaar is de Raad van Commissarissen 6 maal bijeengekomen. Alle vergaderingen waren bijeenkomsten met de directie en werden door alle leden van de Raad van Commissarissen bezocht. Ook hebben commissarissen een aantal bijeenkomsten gehad met afzonderlijke directieleden en deelnemers vanuit het MT. Voorts heeft de Raad van Commissarissen een jaarlijkse evaluatie met ieder afzonderlijk directielid gevoerd. Daarnaast wijdde de Raad van Commissarissen 1 bijeenkomst aan zijn eigen functioneren.

De Raad van Commissarissen wil de directie en medewerkers graag bedanken voor hun toewijding en grote inzet voor de vennootschap gedurende het boekjaar en complimenteren met de bereikte resultaten.

Alkmaar, 26 september 2013

w.g. R.G.H.A.M. Neelissen

w.g. A.S.M. Molenaar

w.g. J.T. Alberda

2.1 BALANS PER 30 JUNI 2013 (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA	30 juni 2013 € x 1.000	30 juni 2012 € x 1.000
Vaste Activa		
[1] Immateriële vaste activa		
Boekwaarde spelers	13.125	9.501
Overige	173	51
	13.298	9.552
[2] Materiële vaste activa		
Huurdersinvesteringen	1.694	2.018
Machines en installaties	159	197
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	960	791
	2.814	3.006
[3] Financiële vast activa		
Overige vorderingen	3.605	1.259
	3.605	1.259
Vlottende activa		
<i>Vorraden</i>		
[4] Handelsgoederen	1.199	698
	1.199	698
<i>Vorderingen</i>		
[5] Debiteuren	11.594	6.298
[6] Overige vorderingen	2.539	2.644
	14.133	8.942
[7] Liquide middelen	1.600	809
Totaal activa	36.649	24.266

2.1 BALANS PER 30 JUNI 2013 (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA	30 juni 2013 € x 1.000	30 juni 2012 € x 1.000
<i>Eigen vermogen</i>		
[8] Gestort en opgevraagd kapitaal	45	45
[9] Overige reserves	11.727	2.867
	11.772	2.912
<i>Voorzieningen</i>		
[10] Overige voorzieningen	-	-
	-	-
<i>Langlopende schulden</i>		
[11] Schulden aan kredietverstrekkers	5.500	-
[12] Overige schulden	-	968
	5.500	968
<i>Kortlopende schulden</i>		
[13] Crediteuren	8.165	1.669
[14] Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.453	1.054
[15] Overige schulden	2.632	9.995
[16] Overlopende passiva	7.126	7.669
	19.377	20.387
Totaal passiva	36.649	24.267

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2012/13

	2012/13 € x 1.000	2011/12 € x 1.000
[17] Netto-omzet	24.135	31.031
[18] Overige bedrijfsopbrengsten	18.436	8.867
Bruto bedrijfsresultaat	42.571	39.898
[19] Lonen en salarissen	16.114	19.011
[20] Sociale lasten	995	941
[21] Pensioenlasten	237	166
[22] Afschrijvingen immateriële vaste activa	4.499	6.023
[23] Afschrijvingen materiële vaste activa	752	826
[24] Overige personeelskosten	1.312	74
Huisvestingskosten	3.224	3.336
Wedstrijd- en trainingskosten	2.456	2.957
[25] Verkoopkosten	1.926	2.886
Autokosten	1.018	1.011
Kantoorkosten	420	420
Algemene kosten	183	108
Overige lasten	435	416
Som der bedrijfskosten	33.573	38.175
Bedrijfsresultaat	8.998	1.724
[26] Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	69	13
[27] Rentelasten en soortgelijke kosten	-207	-378
Som der financiële baten en lasten	-138	-365
Resultaat	8.860	1.359

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2012/13

	2012/13 € x 1.000	2011/12 € x 1.000
Resultaat na belastingen	8.860	1.359
[22-23] Afschrijvingen materiele vaste en immateriele vaste activa	5.251	6.848
[10] Toe/(af)name van voorzieningen	-	-425
Verandering in werkkapitaal:		
[5-6] (Toe)/afname vorderingen en overlopende activa	-7.662	6.717
[4] (Toe)/afname voorraden	-501	-361
[13-16] Toe/(af)name kortlopende schulden en overlopende passiva	-957	-4.032
Eliminatie boekresultaten verkoop spelers	10.518	-15.288
Ontvangen rente en soortgelijke baten	-	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	-5.527	-5.181
[1] Investerings in immateriële vaste activa	-6.223	-3.814
[1] Desinvesteringen in immateriële vaste activa	13.157	16.970
[2] Investerings in materiële vaste activa	-579	-630
[2] Desinvesteringen in materiële vaste activa	20	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	6.376	12.526
Uitgaven aan verstrekte leningen en kredieten	-	-
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	125	252
[11-12] Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	5.500	8.079
[11-12] Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-5.487	-15.524
Ontvangen rente en soortgelijke baten	58	31
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-253	-608
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-57	-7.771
Netto toename/(afname) van liquide middelen	792	-426
MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN		
liquide middelen openingsbalans	809	1.235
Toename/(afname) van liquide middelen	792	-426
Liquide middelen eindbalans	1.600	809

2.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Algemeen

Het boekjaar van AZ N.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 19-12-1968 werd Stichting AZ167 per genoemde datum opgericht. Op 24 februari 2005 is de Stichting omgezet naar een naamloze vennootschap genaamd AZ N.V. De ministeriele verklaring van geen bezwaar werd op 23-11-2004 verleend door de minister van Justitie onder nummer 1299098. De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Alkmaar onder dossiernummer 41238026.

Doelstelling

De doelstelling van AZ N.V. wordt in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven: Het beoefenen, bevorderen en instandhouden van de (belangstelling) voor de voetbalsport, onder meer door het aantrekken van spelers (al dan niet tegen betaling) en het organiseren van wedstrijden in binnen- en buitenland, binnen en buiten competitieverband, voor of met andere (rechts-)personen die aan de sportbeoefening deelnemen, het deelnemen aan door de KNVB of anderen, al dan niet in competitieverband georganiseerde wedstrijden.

Aandeelhouder

Aandeelhouder per 1 juni 2010 is Stichting AZ Alkmaar.
Bestuur en Organisatie

De statutaire directie, het bestuur van AZ N.V. werd in het verslagjaar gevormd door:

- A.H.E.M. Gerbrands, Directeur Algemene Zaken
(toegetreten per 1 juni 2010)
- E.L. Stewart, Directeur Voetbal Zaken
(toegetreten per 1 juni 2010)

De Raad van Commissarissen van AZ N.V. werd in het verslagjaar gevormd door;

- R.G.H.A.M. Neelissen, Commissaris
(toegetreten per 1 juni 2010)
- A.S.M. Molenaar, Commissaris
(toegetreten per 1 juni 2010)
- J.T. Alberda, Commissaris
(toegetreten per 1 januari 2012)

2A TOELICHTING OP DE JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Continuïteit

Door de nieuwe kredietfaciliteit van financiers, is de liquiditeitspositie van AZ sterk verbeterd. Mede door deze nieuwe faciliteiten kan AZ vroegtijdig anticiperen op het vertrek van spelers.

Tevens hebben er in het seizoen 2012-2013 alsook de zomertransferwindow van 2013 diverse transfers plaatsgevonden, waardoor de liquiditeit is verbeterd en de continuïteit is gewaarborgd.

Voor het boekjaar 2013-14 is weliswaar een negatief resultaat geprognoseerd, maar door de beschikbare rekening-courantfaciliteit is er een sluitende liquiditeitsprognose voor 2013-14. Na afloop van 2013-14 kunnen de volgende stappen worden gezet naar een structurele verbetering van het exploitatieresultaat. De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn echter in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen.

Bovenstaande in achtnemende verwachten wij een duurzame voortzetting van de activiteiten van AZ te kunnen realiseren en zien de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 boek 2 BW (regime 'middelgroot'). De waardering van vaste activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva bij de eerste waardering opgenomen tegen reële waarde, met vervolgwaardering tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de transactiekoers. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden

Kredietrisico/kasstroomrisico/liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan uit betaalde hand- en tekengelden, overnamesommen en bemiddelingskosten en worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijving vindt lineair plaats en is gebaseerd op de looptijd van het contract van de speler.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en worden berekend op een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Afschrijvingspercentages:

Huurdersinvesteringen	10-20%
Machines en installaties	10 %
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	20 %

(Overige) vorderingen

Financiële vaste activa

De verhoudingen groepsmaatschappijen/ overige vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Het langlopende deel van de vorderingen wordt gepresenteerd onder de financiële vaste activa.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd

2A TOELICHTING OP DE JAARREKENING

tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Latente belastingvordering

Actieve belastinglatenties worden in de jaarrekening opgenomen indien en voor zover redelijkerwijs kan worden verwacht dat in de nabije toekomst realisatie door verrekening met fiscale winsten van de vennootschap kan plaatsvinden.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van een afwaardering voor incourantheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Pensioenen

AZ N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde bijdrage regelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt de vennootschap vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn. Voor verlieslatende contracten wordt een voorziening getroffen.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten van het verslagjaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij voorzienbaar zijn. Netto-omzet / Overige bedrijfsopbrengsten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de

in het verslagjaar geleverde goederen, verleende diensten en behaalde prestaties onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van spelers, goederen en diensten worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De resterende boekwaarde van spelers danwel de kostprijs van de goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Bedrijfskosten

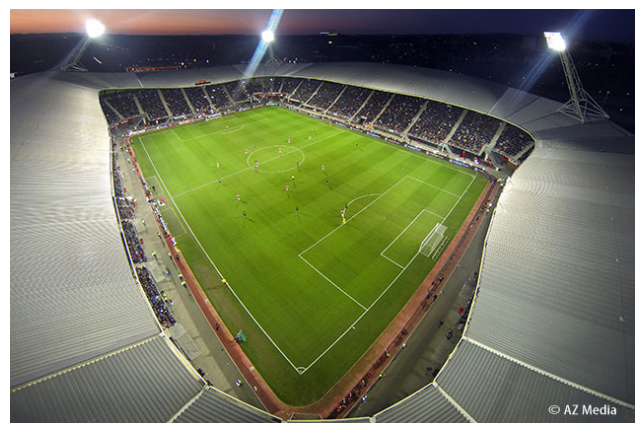
De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdevenredig op basis van de verwachte economische gebruiksduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdgelang afgeschreven. Bij het tussentijds verlengen van een spelerscontract wordt de boekwaarde en de eventueel aanvullend betaalde vergoeding voor de contractverlenging bij aanvang van het boekjaar over de nieuwe contractperiode afgeschreven.

GRONDSLAGEN KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1.000	Overige € x 1.000	Totaal € x 1.000
Aanschafwaarde	26.952	162	27.114
Cumulatieve afschrijvingen	-17.451	-111	-17.562
Boekwaarde per 1 juli 2012	9.501	51	9.552
Investeringen	10.678	185	10.863
Desinvesteringen	-14.792	-112	-14.904
Afschrijvingen desinvesteringen	12.169	95	12.264
Afschrijvingen	-4.431	-47	-4.478
Mutaties 2012-2013	3.624	122	3.746
Aanschafwaarde	22.838	236	23.073
Cumulatieve afschrijvingen	-9.713	-63	-9.776
Boekwaarde per 30 juni 2013	13.125	173	13.298

De overige immateriële vaste activa betreft de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ en de nieuw ontwikkelde AZ website.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Materiële vaste activa [3]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Huurders investerings € x 1.000	Machines en installaties € x 1.000	Inventaris en veiligheid € x 1.000
Aanschafwaarde	4.806	388	3.511
Cumulatieve afschrijvingen	-2.788	-191	-2.720
Boekwaarde per 1 juli 2012	2.018	197	792
Investerings	131	-	448
Desinvesteringen	-183	-	-635
Afschrijvingen desinvesteringen	164	-	634
Afschrijvingen	-435	-38	-279
Mutaties 2012-2013	-323	-38	168
Aanschafwaarde	4.753	388	3.325
Cumulatieve afschrijvingen	-3.059	-229	-2.365
Boekwaarde per 30 juni 2013	1.694	159	960

De investeringen in machines en installaties betreffen deels huurdersinvesteringen.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Financiële vaste activa [2]	30/6/13	30/6/12
Financiële vaste activa	€ x 1.000	€ x 1.000
Verstrekte leningen	305	428
Overige langlopende vorderingen	3.300	831
	3.605	1.259
Verstrekte leningen		
Stand per 1 juni	428	528
Verstrekte leningen	7	-
Aflossingen	-140	-270
Aflossingen < 1 jaar	-5	152
	291	410
Rente	15	18
Stand per 30 juni	305	428
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden		
Handelsgoederen [4]		
Horeca, wedstrijdkleding en merchandising artikelen	1.199	698
Vorderingen		
Debiteuren [5]		
Debiteuren	11.594	6.299
Overige vorderingen [6]		
Overige vorderingen	2.539	2.644
Liquide middelen [7]		
Banksaldi	1.504	700
Kasmiddelen	34	55
Kruisposten kas/bank	62	54
	1.600	809

Er is door AZ een bankgarantie van € 50.000 verstrekt. Op een deel (€ 50.000) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA	30/6/13 € x 1.000	30/6/12 € x 1.000
EIGEN VERMOGEN		
Gestort en opgevraagd kapitaal [8]		
Stand per 30 juni	45	45

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 225.000,-, verdeeld in 2.250 aandelen van nominaal € 100,-. Het geplaatste en gestorte kapitaal van de vennootschap bedraagt € 45.000,-, bestaande uit 450 gewone aandelen van nominaal € 100,-. Aandeelhouder per 1 juni 2010 is Stichting AZ Alkmaar.

Overige reserves [9]		
Stand per 1 juli	2.867	1.508
Resultaat boekjaar	8.860	1.359
Stand per 30 juni	11.727	2.867

Lening Financiers

Schulden aan kredietverstrekkers [11]		
Financiers	5.500	-
	5.500	-

LANGLOPENDE SCHULDEN		
Stand per 1 juli	-	-
Opname	5.500	-
Stand per 30 juni	5.500	-

Financiers hebben AZ leningen (rente 3,5-5%) beschikbaar gesteld ad € 5,5 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Daarnaast hebben financiers AZ een standby faciliteit (rente 7%) beschikbaar gesteld ad € 5,0 miljoen. De standby faciliteit zal alleen indien noodzakelijk worden aangesproken. Als zekerheid is gegeven dat gedurende de looptijd van de leningen geen zakelijke of andere zekerheden ten behoeve van derden worden gesteld.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

	30/6/13 € x 1.000	30/6/12 € x 1.000
Overige schulden [12]		
Transferverplichtingen > 1 jaar	-	200
Verplichtingen aan medewerkers > 1 jaar	-	768
	-	968

KORTLOPENDE SCHULDEN

Crediteuren [13]		
Crediteuren	8.165	1.669
Belastingen en premies sociale		
verzekeringen [14]		
Omzetbelasting	849	307
Loonheffing	431	578
Premies sociale verzekeringen	78	75
Premies pensioen	94	94
	1.453	1.054
Overige schulden [15]		
Overige schulden	2.632	9.995
Overlopende passiva [16]		
Vooruit ontvangen sponsorbijdragen	3.824	3.940
Vooruit ontvangen seizoenkaarten	2.754	3.168
Vooruit ontvangen consumptiemunten	435	442
Reservering nog te betalen verlofdagen	113	119
	7.126	7.669

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

AZ N.V. heeft een huurovereenkomst gesloten met Stadion Alkmaar Beheer B.V. inzake het AFAS Stadion voor een periode van 25 jaar. De huurverplichting korter dan 1 jaar bedraagt € 1,2 miljoen en wordt jaarlijks geïndexeerd. De huur is tussentijds opzegbaar met inachtneming van een termijn van 2 jaren.

Voorwaardelijke vordering

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan.

Leaseverplichting

Op 30 juni 2013 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 5 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2017 bedragen € 1,3 miljoen. Een bedrag van € 0,7 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Een bedrag van € 0,6 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Voorwaardelijke verplichting

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan.



2.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	30/6/13 € x 1.000	30/6/12 € x 1.000
Netto-omzet [17]		
Wedstrijdbaten	5.146	9.576
Reclamebaten	3.820	3.856
Sponsoropbrengsten	5.639	6.126
Opbrengst Televisiegelden	5.515	6.601
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	624	770
Opbrengsten Horeca	3.060	3.848
Detachering personeel	331	255
	24.135	31.031

De gerealiseerde omzet is voor het overgrootte deel in Nederland gerealiseerd.

Overige bedrijfsopbrengsten [28]		
Vergoedingssommen spelers	17.674	6.977
Overige bedrijfsopbrengsten	761	1.890
	18.436	8.867
Lonen en salarissen [19]		
Brutolonen en salarissen	15.646	18.512
Vakantietoelage	469	499
	16.115	19.011

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging (salaris, pensioen en autokosten) van directie bedroeg over 2012/13 € 717.000 (v.j. € 658.500). De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2012/13 € 15.000 (v.j. € 26.250).

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2012/13 waren gemiddeld 175 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2011/12 waren dit 178 werknemers.

Sociale lasten [20]		
Sociale lasten uitvoeringsinstanties	990	937
WIA/WGA verzekering	5	44
	995	941
Pensioenlasten [21]		
Pensioenpremie personeel	237	166
Afschrijvingen immateriële vaste activa [22]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	4.499	6.023

2.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	30/6/13 € x 1.000	30/6/12 € x 1.000
Afschrijvingen materiële vaste activa [23]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	435	449
Machines en installaties	38	35
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	279	341
Vervoermiddelen	-	-
	752	826
Overige personeelskosten [24]		
Reiskostenvergoeding	213	230
Onkostenvergoedingen	60	55
Dotatie/vrijval voorzieningen	659	-302
Overige personeelskosten	381	91
	1.312	74
Verkoopkosten [25]		
Kosten commercie	261	235
Kosten Merchandising, wedstrijdboekjes en magazines	524	542
Incassokosten	10	17
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-198	289
Kosten kaartverkoop	78	134
Kosten horeca	1.251	1.669
	1.926	2.886
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [26]		
Rente vordering rekening courant Rabobankrekeningen	55	13
Overige rentebaten	14	-
	69	13
Rentelasten en soortgelijke kosten [27]		
Rente schuld aan DS Sport B.V.	-	41
Bankkosten en provisie	10	15
Overige rentelasten	197	322
	207	378

De actieve belasting latentie uit hoofde van compensabele verliezen is op nihil gewaardeerd gezien de onzekerheid of de latentie binnen de compensatie termijn gerealiseerd zal worden. De hoogte van de compensabele verliezen bedragen per 30 juni 2013 ca € 4 miljoen.

Transacties verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen zijn contractueel overeengekomen sponsorbijdragen en leningen van ondernemingen, waarbij invloed van betekenis wordt uitgeoefend door leden van het bestuur van Stichting AZ en de raad van commissarissen van AZ N.V. De prijsvorming en voorwaarden worden verondersteld zakelijk te zijn geweest.

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de onder 3.6 opgenomen controleverklaring.

3.2 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1. van de statuten het volgende bepaald:

De winst die in een boekjaar is behaald, staat ter beschikking van de algemene vergadering. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.

3.3 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2012/13

De jaarrekening 2012/13 is vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders gehouden op 26 september 2013. De algemene vergadering van aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

3.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Transfers

In de maanden juli en augustus 2013 hebben een aantal spelerstransfers plaatsgevonden, waarbij AZ substantiële bedragen heeft ontvangen. Tevens zorgen deze transfers voor een daling in de exploitatiekosten.

3.5 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Aandeelhouders, Directie en Raad van Commissarissen van AZ N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van AZ N.V. te Alkmaar gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2013 en de winst-en-verliesrekening over 2012/'13 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van AZ N.V. per 30 juni 2013 en van het resultaat over 2012/'13 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. AZ N.V. te Alkmaar

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Wognum, 24 september 2013 BDO Audit & Assurance B.V. namens deze,

w.g. drs. S.A. Wierstra RA