



GECONSOLIDEERDE EN ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2020-2021

(1 juli 2020 - 30 juni 2021)

AZ Holding B.V. - Stadionweg 1, 1812 AZ, Alkmaar

INHOUDSOPGAVE

1. Bestuursverslag

1.1 Bestuursverslag	4
1.2 Verslag raad van Commissarissen	18

2. Jaarrekening

2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2021	20
2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020/2021	22
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020/2021	23
2.4 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	24
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	38
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	47
2.7 Enkelvoudige balans per 30 juni 2021	51
2.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020/2021	53
2.9 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	54
2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans	56
2.11 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	59

3. Overige gegevens

3.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	62
3.2 Controleverklaring	63



ALGEMEEN

Datum opmaak jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 21 september 2021.

Resultaatbestemming 2020-2021

De jaarrekening 2020-2021 is vastgesteld in de Algemene Vergadering, gehouden op 21 september 2021. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



Algemeen

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Sportieve Resultaten 2020-2021

AZ eindigde in het Eredivisie-seizoen 2020-2021 als derde. De Alkmaarders strandden in de voorrondes van de UEFA Champions League na een nederlaag tegen Dynamo Kiev. De groepsfase van de UEFA Europa League bleek uiteindelijk het Europese eindstation. In de TOTO KNVB Beker was Ajax in de achtste finales te sterk. In totaal werkte AZ 43 officiële wedstrijden af.

UEFA Champions League

Onder leiding van Arne Slot begon AZ op 26 augustus officieel aan een nieuw voetbaljaar. De club hield aan het voortijdig beëindigde Eredivisie-seizoen 2019-2020 een ticket voor deelname aan de voorrondes van de UEFA Champions League over. In de tweede voorronde was Viktoria Plzen uit Tsjechië de tegenstander. Vanwege de coronapandemie werd de voorronde over één wedstrijd gespeeld, AZ lootte thuis tegen Plzen. In de slotseconde van dat duel maakte Teun Koopmeiners vanaf de penaltystip 1-1 en sleepte er zodoende een verlenging uit. Via Albert Gudmundsson (2x) won AZ uiteindelijk met 3-1. Een ronde later werd op bezoek bij Dynamo Kiev met 2-0 verloren, waardoor het Champions League-avontuur erop zat. Wel hield AZ een ticket voor de groepsfase van de UEFA Europa League over.

UEFA Europa League

In de groepsfase van de UEFA Europa League werd AZ gekoppeld aan het Italiaanse SSC Napoli, Real Sociedad uit Spanje en HNK Rijeka uit Kroatië. De Alkmaarders begonnen Groep F met een 0-1 zege op Napoli. In Stadio San Paolo stunte AZ door een goal van Dani de Wit. Een extra knappe prestatie gezien het ontbreken van dertien door corona geïnfecteerde spelers. De eerste thuiswedstrijd in de poule werd overtuigend gewonnen tegen Rijeka (4-1). In het Estadio Anoeta van Real Sociedad liep AZ tegen de eerste nederlaag aan. Tegen de op dat moment koploper van de Spaanse La Liga werd het 1-0. Vervolgens remiseerde AZ op speeldag 4 van de groepsfase tegen datzelfde Real Sociedad (0-0). Napoli werd in het AFAS Stadion op 1-1 gehouden, waardoor een overwinning op Rijeka in de zesde groepswedstrijd (op 10 december 2020) Europese overwintering zou betekenen na een zware poule. De zaterdag ervoor werd afscheid genomen van Slot. Daardoor stond Pascal Jansen in Kroatië als eindverantwoordelijke voor de groep. Mede door een rode kaart van Jesper Karlsson verloor AZ met 2-1.



Competitie

De Eredivisie sloot AZ af als nummer drie. Het begon de competitie echter opvallend: de eerste vijf wedstrijden eindigden in een gelijkspel. Ondanks legio kansen en soms een ruime voorsprong werd niet gewonnen van PEC Zwolle (1-1), Fortuna Sittard (3-3), Sparta Rotterdam (4-4), VVV-Venlo (2-2) en ADO Den Haag (2-2). De eerste competitiezege noteerde AZ op 1 november 2020. RKC Waalwijk werd in het AFAS Stadion met 3-0 verslagen. Ruim een maand later nam de club uit Alkmaar afscheid van hoofdtrainer Slot en schoof het Pascal Jansen naar voren om het seizoen af te maken. Dat deed AZ zoals gezegd als nummer drie, waarmee minimaal een ticket voor de groepsfase van de UEFA Conference League werd afgedwongen.

TOTO KNVB Beker

Als Europa League-deelnemer kreeg AZ vrijstelling voor de eerste ronde van de TOTO KNVB Beker. In de tweede ronde werden de Alkmaarders samen met acht andere clubs vrijgeloot. Vanwege de coronapandemie werden de 26 amateurclubs uit het bekertoernooi gehaald. Zodoende begon het bekertoernooi voor AZ in de achtste finales met een thuiswedstrijd tegen Ajax. Op 20 januari waren de Amsterdammers met 0-1 te sterk.

Seizoen in cijfers

Tijdens het seizoen 2020-2021 speelde AZ in totaal 43 wedstrijden. In de Eredivisie werkten de Alkmaarders zoals gebruikelijk 34 wedstrijden af. Daar kwamen nog twee wedstrijden in de voorronde van de Champions League, zes wedstrijden in de poulefase van het Europa League-toernooi en één duel in de TOTO KNVB Beker bij. Van deze 43 duels resulteerden er 24 in een overwinning, tien in een gelijkspel en negen in een nederlaag. De Alkmaarse equipe kwam 85 keer tot scoren en moest 50 tegendoelpunten slikken. Jansen nam het stokje na speelronde 10 over van Arne Slot en stond vanaf begin december 27 keer aan het roer bij een officieel duel, waarin 55 doelpunten werden gemaakt en 31 tegentreffers werden geïncasseerd. Met 17 overwinningen en 3 gelijke spelen behaalde de 48-jarige oefenmeester 54 punten, wat neerkomt op gemiddeld 2,00 punten per wedstrijd. Hiermee hoeft hij in de AZ-historie alleen Gerard van der Lem (2,06) en Cor van der Hart (2,30) voor zich te dulden.

Captain Teun Koopmeiners kroonde zichzelf in het seizoen 2020-2021 tot topscorer van AZ. De middenvelder was in alle competities 17 keer trefzeker. Daarnaast leverde hij ook nog 7 assists, een statistiek die alleen Fredrik Midtsjø (8) en Jesper Karlsson (10) overtroffen. In totaal kende AZ dit seizoen 14 verschillende doelpuntenmakers en 13 verschillende aangevers. Van alle Eredivisie-clubs was AZ het meest efficiënt als het gaat om het afronden van doelmogelijkheden. Vijf clubs schoten vaker op doel, maar met een conversiepercentage van 11,9% benutte de Alkmaarse ploeg de meeste van zijn doelpogingen. Van de 631 doelpogingen gingen er 458 ook daadwerkelijk op doel, wat resulteerde in 75 goals.

Ook werden er weer mooie mijlpalen bereikt. Zo speelden Albert Gudmundsson, Dani de Wit en Yukinari Sugawara hun 50e wedstrijd in AZ 1, bereikten Calvin Stengs, Owen Wijndal en Pantelis Hatzidiakos hun 100e wedstrijd en schreven Teun Koopmeiners, Jonas Svensson, Fredrik Midtsjø en Marco Bizot zelfs hun 150e duel in de Alkmaarse hoofdmacht bij.

AZ Jeugdopleiding

Voor het zesde jaar op rij was AZ de Eredivisie-club die het meest gebruik maakt van eigen kweek. In het seizoen 2020-2021 werd 39,1% van alle speelminuten in de competitie gemaakt door spelers uit de AZ Jeugdopleiding. Over heel Europa staat de club twintigste, blijkt uit cijfers van het Zwitserse statistiekenbureau CIES Football Observatory. Zo werd de lijn doorgezet waarin de Alkmaarse jeugdopleiding zich bewijst als belangrijke levensader van de club. De twee spelers met de meeste minuten – Owen Wijndal en Teun Koopmeiners – maakten ook hun debuut in het Nederlands Elftal. Ondertussen klopte de volgende lichter op de deur, want liefst zes jeugdexpansies maakten hun officiële debuut.

Dat gold niet alleen voor de teruggekeerde Hobie Verhulst, maar ook voor jongelingen Yusuf Barasi, Maxim Gullit, Tijs Velthuis, Jorn Berkhout en Jelle Duin. Zij maakten ook allen minuten in Jong AZ. Het beloftenelftal van afzwaaiend trainer Michel Vonk eindigde in de Keuken Kampioen Divisie op de zeventiende plaats. Maar liefst achttien spelers maakten in Jong AZ hun profdebuut: Beau Reus, Sem Dirks, Quinten Dekkers, Velthuis, Fons Gemmel, Elber Evora, Millen Baars, Emir Biberoğlu, Berkhout, Tijmen Wildeboer, Zico Buurmeester, Myron van Brederode, Fedde de Jong, Sem Westerveld, Ernest Poku, Maxim Dekker, Nick Twisk en Rik Regeling. Door de overheidsmaatregelen omtrent het coronavirus kwamen de overige acht jeugdteams van AZ nauwelijks in actie. In grote delen van het seizoen was het spelen van wedstrijden niet toegestaan. Competities werden in het jeugdvoetbal dan ook niet afgemaakt. AZ Onder 18 zou – vanwege de eerste plaats in de eindrangschikking over het seizoen 2019-2020 – aanvankelijk nog wel deelnemen aan de UEFA Youth League, het jeugdequivalent van de Champions League. Daarin werd geloot tegen Galatasaray SK, maar uiteindelijk annuleerde de UEFA toch het toernooi. AZ Onder 18 behoudt zijn UEFA Youth League-ticket, dat doorschuift naar het seizoen 2021-2022.

Spelersmutaties 2020-2021

In 2020-2021 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Timo Letschert	Hamburger SV (DUI)
Jesper Karlsson	IF Elfsborg (ZWE)
Bruno Martins Indi	Stoke City FC (ENG)
Juan Familia-Castillo	Chelsea FC (ENG)

In 2020-2021 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Stijn Wuytens	SK Lommel (BEL)
Mees Hoedemakers	Cambuur Leeuwarden
Ondrej Mihalik	Viktoria Plzen (SK)
Leon Bergsma	Contract ontbonden
Oussama Idrissi	Sevilla FC (SPA)

Juridische Structuur

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

Bestuur en organisatie

De statutaire/titulaire directie van A.Z. Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden. Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Robert Eenhoorn (Algemeen Directeur) en Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken). Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Eén commissaris ziet af van een vergoeding. Het bestuur kwam in het seizoen 2020-2021 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van enig aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de Supportersvereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op de artikelen 2.4 en 2.6.

AFAS stadion

In mei 2020 heeft AZ een overeenkomst gesloten met BAM Bouw en Techniek B.V. inzake de realisatie van het nieuwe dak op het AFAS Stadion. Hierbij hebben de faciliteiten in het AFAS Stadion een upgrade gekregen, is het comfort verbeterd, is de veiligheid verbeterd en is de capaciteit met circa 2.300 plaatsen uitgebreid. De lichtmasten van het oude dak zijn verwijderd, en vervangen door LED verlichting welke in het nieuwe dak is geplaatst. Ook zullen er nieuwe zonnepanelen op het dak worden geïnstalleerd. De verwachting is dat dit begin 2022 is afgerond.

**Corona**

Vanwege de overheidsmaatregelen rondom corona was de verwachting dat AZ in de eerste helft van het seizoen 2020-2021 met beperkt publiek mocht spelen en de tweede seizoenshelft met volledige bezetting. Uiteindelijk mocht AZ in het seizoen 2020-2021 slechts één keer met beperkt publiek spelen. De impact van corona heeft een zware wissel getrokken op AZ en de AZ organisatie.

Spelers en staf mochten in beginsel niet meer samen trainen en de kantoororganisatie werkte voornamelijk thuis. Ook de vele geplande evenementen in en rond het stadion vonden geen doorgang.

Inmiddels is ook bekend dat het begin van het seizoen 2021-2022 wordt gespeeld met een beperkt aantal (maximaal 2/3) supporters en sponsors, zodat het coronavirus ook voor dit seizoen weer impact zal hebben op de cijfers van AZ.

Samenwerking Telstar

AZ en Telstar hebben op 1 juli 2008 een besluit genomen tot een definitieve samenwerking op het gebied van de jeugdopleiding van voetballers. Hiervoor is de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. De Stichting bestaat uit een samenvoeging van de jeugdopleidingen van AZ en Telstar met als doel om de aldaar aanwezige ervaring, kennis en kunde te bundelen, om te komen tot een verhoging van de algehele kwaliteit van de jeugdopleiding in de regio Noord-Holland. In mei 2021 heeft Telstar aangegeven vanaf 1 juli 2021 weer een zelfstandige jeugdopleiding te willen opzetten. Daarop is in goed overleg besloten de gezamenlijke jeugdopleiding per die datum te beëindigen.

Financieel

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2020-2021 bedroeg € 34,6 miljoen. Dit betekende een daling ten opzichte van het seizoen 2019-2020 van € 20,6 miljoen. De netto omzet over 2020-2021 liet een daling zien van € 8,8 miljoen ten opzichte van het seizoen 2019-2020. Deze daling komt met name voort vanwege het feit dat nagenoeg het hele seizoen is gespeeld zonder supporters en sponsors. De opbrengsten uit detachering personeel en verhuur van spelers bleven nagenoeg gelijk ten opzichte van het seizoen 2019-2020.

De totale overige bedrijfsopbrengsten laten een daling zien van € 11,8 miljoen. De opbrengsten uit vergoedingssommen voor spelers daalden met € 5,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2019-2020. De overige bedrijfsopbrengsten zijn gestegen met € 1,5 miljoen in 2020-2021. Deze stijging komt met name door de ontvangen vergoedingen voor het afstaan van onze internationals voor EK/WK kwalificatiewedstrijden, Nations League wedstrijden en het Europees kampioenschap. In het seizoen 2019-2020 ontving AZ een verzekeringsuitkering in verband met de dakschade ad € 6 miljoen welke is verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten. Daarnaast kwam AZ in het seizoen 2020-2021 in aanmerking voor de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) subsidie, welke ook onder de overige bedrijfsopbrengsten is verantwoord.

Bedrijfskosten

De som der bedrijfskosten daalde van € 47,1 miljoen in 2019-2020 naar € 34,8 miljoen in 2020-2021. De personeelskosten daalden met € 6,9 miljoen ten opzichte van het seizoen 2019-2020. De personeelskosten zijn met name gedaald vanwege de NOW subsidie welke in mindering is gebracht op de personeelskosten. Daarnaast was er minder inzet nodig van oproepkrachten aangezien de wedstrijden zonder publiek werden gespeeld. De afschrijvingen op immateriële vaste activa daalden met € 0,3 miljoen ten opzichte van het vorige seizoen. De afschrijvingen op de materiële vaste activa bleven gelijk. De overige kosten (onder andere huisvestingskosten, wedstrijd-, trainings- en verkoopkosten) daalden fors ten opzichte van het seizoen 2019-2020. Deze daling komt met name doordat in seizoen 2019-2020 veel kosten werden gemaakt in verband de dakschade en het weer in gereedheid brengen van het AFAS Stadion. Verder werd het seizoen 2020-2021 gespeeld zonder toeschouwers en mochten de jeugdteams alleen trainen, waardoor verkoop-, wedstrijd- en trainingskosten fors daalden.

Overige financiële baten en lasten

De rentebaten daalden licht ten opzichte van het seizoen 2019-2020. De rentelasten stegen in het seizoen 2020-2021 met € 0,5 miljoen ten opzichte van het seizoen 2019-2020.

Liquiditeit en Solvabiliteit

Door zowel sportieve als financiële prestaties in het seizoen 2020-2021, alsmede gerealiseerde transferopbrengsten beschikt AZ over een goede liquiditeitspositie.

In het seizoen 2016-2017 is het nieuwe AFAS Trainingscomplex van AZ in de gemeente Wormerland officieel in gebruik genomen. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van maximaal € 10,75 miljoen (rente 3%) met een looptijd van 25 jaar.

In het seizoen 2017-2018 heeft AZ N.V. het AFAS Stadion verkocht aan A.Z. Vastgoed B.V. De eerder door AZ aangetrokken financiering ten behoeve van het AFAS Stadion ad € 6 miljoen is over gegaan naar A.Z. Vastgoed B.V. Ten behoeve van de nieuwbouw van het dak van het AFAS Stadion heeft AZ overeenstemming bereikt met financiers voor een geldlening van € 15 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Per balansdatum was de opname van deze lening nihil. Daarnaast heeft AZ een lening afgesloten met de NWB Bank voor een bedrag van € 10 miljoen met een looptijd van 15 jaar. Op deze lening is door Gemeente Alkmaar een garantstelling afgegeven.

In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van AZ afgenomen van 50% per 30 juni 2020 naar 45% per 30 juni 2021.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van AZ beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst AZ geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet AZ aan de richtlijnen van het KNVB licentiereglement.

Prijrisico

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Kredietrisico, Kasstroomrisico, Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Stadionzaken, Horeca, Veiligheid en Personeel

Het aantal seizoenkaarthouders aan het begin van het seizoen 2020-2021 bedroeg 8.550. Circa 80% van deze seizoenkaarthouders kozen voor de gouden seizoenkaart. Dit betekende dat zij afzagen van compensatie indien er wedstrijden zonder of met beperkt publiek gespeeld zouden worden. Echter had niemand voorzien dat nagenoeg het hele seizoen zonder publiek gespeeld zou worden. Daarom heeft AZ er voor gekozen om deze groep loyale supporters toch tegemoet te komen in de vorm van een uniek shirt en een korting op een seizoenkaart voor het seizoen 2021-2022. Voor het seizoen 2021-2022 heeft AZ inmiddels 10.300 seizoenkaarten verkocht en verwacht AZ indien de coronaregels dit toelaten ook nog flink wat halve seizoenkaarten te verkopen.

AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. Door de coronaregels in 2020-2021 kwam AZ Evenementen stil te staan en moesten vele activiteiten zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ geannuleerd of verschoven worden. Vanwege de toegenomen capaciteit van het AFAS Stadion wenst AZ de horeca voorzieningen in en rond het stadion te verbeteren. Hierbij is een plan gemaakt voor nieuwe horecapunten in de buitenomloop van het stadion welke momenteel in de vergunningsfase zitten.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Normaliter bestaat deze groep uit circa 300 medewerkers, zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO. In het seizoen 20-21 is er van deze groep medewerkers minder inzet geweest doordat de wedstrijden zonder toeschouwers werden gespeeld.

Het aantal fte binnen de AZ organisatie daalde licht en bedroeg in het verslagjaar 194. Wel waren er verschuivingen binnen de diverse afdelingen. Met name het aantal contracten van jeugdspelers nam toe. Daarnaast waren er minder wedstrijden en evenementen waardoor het aantal fte binnen de afdeling horeca af nam. Het verzuimpercentage over 2020-2021 bedroeg 6,00% (2019-2020 5,13%).

Sponsoring

Door de coronaregels in het seizoen 2020-2021 kon AZ maar een beperkte invulling geven aan alle beschikbare sponsorfaciliteiten. Op de thuiswedstrijd tegen PEC Zwolle na, werd het hele seizoen zonder publiek gespeeld. Vanwege al deze beperkingen was de omzet uit business rooms/units, loge seats, business seats en overige wedstrijdgerelateerde sponsorfaciliteiten nagenoeg nihil. In de zomer van 2021 is er hard gewerkt aan de vernieuwing van de businessfaciliteiten. Zo zijn alle sponsorsseats vernieuwd en wordt de Dusseldorp BMW Lounge volledig verbouwd. Ook is het ereterras uitgebreid met circa 300 nieuwe seats. Shirtsponsor en naamgever van het stadion was AFAS Software. De sponsorovereenkomst met AFAS Software loopt door tot en met het seizoen 2021-2022.

In het seizoen 2020-2021 had AZ 11 strategische partners, te weten: AFAS Software, Nike, Amstel, Van Muijen Betonbouw, Cavallaro, Balans, Dusseldorp BMW, VHC Jongens, Vomar, Treffer en CTS Group.

Kledingsponsor van AZ was in het seizoen 2020-2021 Nike. Deze overeenkomst loopt tot en met 30 juni 2025.

De opbrengsten uit merchandising bleven nagenoeg gelijk, ten opzichte van het voorgaande seizoen. Vanwege coronamaatregelen was de fanshop geruime tijd gesloten, maar dankzij de online verkopen bleef de omzet stabiel. De bruto marge van de merchandising over het seizoen 2020-2021 kwam uit op 56% (2019-2020 53%).

Marketing, Media en Kidsclubs

AZ heeft de beschikking over diverse eigen mediakanalen:

Tijdens alle thuiswedstrijden in het AFAS Stadion werd het digitale programmaboekje AZ Speelt uitgegeven, dat via de AZ App en AZ.nl kon worden bekeken. De sponsors van AZ ontvingen twee keer het magazine AZ In Zaken. Dit blad verscheen in een oplage van 1.500 stuks.

Op de website www.az.nl werd dagelijks het meest actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd. Gemiddeld kon de site rekenen op circa 8.000 bezoekers per dag.

Ook via andere sociale media-platforms was de nieuwsgaring rondom AZ te volgen. Onder andere op Facebook (104.000 volgers), LinkedIn (10.000 volgers), Twitter (77.000 volgers), YouTube (36.000 abonnees), Instagram (132.000 volgers), Instagram AZ Jeugd (29.000 volgers) en Tik Tok (94.000 volgers) worden dagelijks actuele nieuwsberichten/video's geplaatst.

Ook de samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2020-2021 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven zondagskrant, verspreid over circa 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ elke twee weken de gelegenheid om de club te promoten via één of twee redactionele pagina's.

Op ESPN Sports en mediapartner NH werd wekelijks een uitzending van AZ TV getoond. De losse items uit deze uitzendingen zijn ook terug te zien op de socialmedia-kanalen van AZ. In het seizoen 2021-2022 gaat de AZ media afdeling zelf de uitzendingen van Club TV produceren. De overeenkomst met NH is per 30 juni 2021 beëindigd.

AZ beschikt over een tweetal juniorclubs, de Waaghalzen en de AllstarZ. Het aantal leden van deze juniorclubs eind juni 2021 bedroeg circa 2.700. Gedurende het seizoen werden er diverse activiteiten georganiseerd ten behoeve van de leden en ontvingen zij het digitale blad De Tribune.

Maatschappelijk ambitie AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, binnen maar ook zeker buiten het veld. AZ hoort bij Alkmaar en de regio. De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie voor de jeugd en veel mensen in de regio zijn trots op hun club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse of afkomst. Middels AZ Doet Mee(r) steunt AZ structureel diverse maatschappelijke projecten om de betrokkenheid bij de samenleving te tonen, landelijk maar vooral in de regio.

De maatschappelijk ambities van AZ zijn onder meer:

- Een gezonde levensstijl door meer te bewegen en gezonde voeding
- Het verbeteren van de levenssituatie van kwetsbare groepen in de samenleving
- Het stimuleren van toekomstperspectief via scholing en werkgelegenheidsprojecten
- Het stimuleren van sportieve en respectvolle jeugd

AZ is namelijk niet alleen een club uit de Eredivisie, maar ook een onderdeel van de maatschappij. En dat doen we op onze geheel eigen nuchtere wijze. AZ Doet Mee(r).

Verwachtingen 2021-2022

Op basis van de begroting en langetermijnvisie wil AZ structureel in de top 4 van de Eredivisie meedraaien. De ambitie in het seizoen 2021-2022 is om wederom deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de Eredivisie, via de play-offs of via het toernooi om de KNVB Beker. Door de recente prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, zijn de vooruitzichten voor rechtstreekse plaatsing voor de poulefase van zowel de Champions League als Europa League verbeterd.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, aangevuld met een aantal ervaren spelers, is het elk seizoen een gegeven, dat er transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen.

De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het houden van de selectie op het niveau van de top-4 van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien uit spelers van de eigen jeugdopleiding. Ook in het seizoen 2020-2021 bestond een groot deel van A-selectie uit zelf opgeleide spelers. In het seizoen 2020-2021 was het aantal gespeelde minuten door zelf opgeleide spelers 39,1% van het totaal aantal gespeelde minuten in competitie verband. AZ blijft zich op nationaal en internationaal niveau inzetten voor een betere bescherming van de jeugdopleidingen en het creëren van voldoende weerstand in alle competities.

Op het AFAS Trainingscomplex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities en groei van de AZ organisatie wordt gewerkt aan de uitbereiding van het hoofdgebouw, alsook andere verbeteringen op het AFAS Trainingscomplex. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. Daarnaast wordt gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ wil door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de top-4 van Nederland gedurende langere tijd te bewerkstelligen.

Het trainingsveld gelegen naast het AFAS Stadion heeft in de zomer van 2021 een parkeerbestemming gekregen. Daarnaast is AZ bezig met de ontwikkeling van de terreinen rond het stadion, waarbij het streven is om hieruit structurele inkomsten te genereren.

AZ werkt vanuit een langetermijnvisie. Hiervoor is het beleidsplan 'Samen naar Victorie' opgesteld. Dit beleidsplan geeft inzicht in de strategie van de diverse afdelingen en geeft aan hoe AZ haar ambitie wil realiseren. Dit vraagt deskundigheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Versie 2.0 van het beleidsplan wordt momenteel ontwikkeld, rekening houdend met zowel nationale als internationale ontwikkelingen. De samenwerking tussen AZ en adviseur Billy Beane wordt verder verstevigd. Zijn ervaring in een sportorganisatie met een beperkt budget spreekt voor zich. Hij zal dan ook een belangrijke rol gaan spelen in de ontwikkeling van AZ's visie en strategie voor de komende jaren. Naar verwachting zal het aantal fte in het seizoen 2021-2022 stijgen ten opzichte van het seizoen 2020-2021. Dit komt met name doordat in de zomer van 2021 een groot aantal jeugdspelers is vastgelegd en de verwachting is dat door de versoepeling van de coronaregels meer inzet nodig is van personeel rondom wedstrijden en evenementen.

Voor het boekjaar 2021-2022 is, rekening houdende met de impact van de coronaregels een positief resultaat geprognoseerd met een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. Investerings ten behoeve van een structurele groei van de omzet zijn daarbij essentieel.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Door eerder gerealiseerde transfers is een belangrijke basis hiervoor reeds gelegd.

Exploitatie

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, alsook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van de UEFA Financial Fair Play Regulations.

Het seizoen 2021-2022 zal door de reeds gerealiseerde transfers en plaatsing poulefase voor de Conference League een positief resultaat opleveren. Door de financiële resultaten van de afgelopen jaren heeft AZ een buffer opgebouwd en ziet AZ de toekomst met vertrouwen tegemoet. De jeugdopleiding van AZ is een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de bedrijfsvoering en visie van AZ.

Alkmaar, 21 september 2021

De directie:

w.g.
R.F. Eenhoorn

w.g.
M.E. Huiberts

In het seizoen 2020-2021 kon gelukkig weer gevoetbald worden, nadat in het jaar daarvoor de competitie niet kon worden afgemaakt. Het grotendeels spelen zonder publiek was niet alleen een enorme financiële tegenvaller, maar miste vooral de beleving door afwezigheid van onze supporters en sponsors. AZ prijst zich gelukkig dat zij zich solidair hebben opgesteld en ondanks dat zij minder hebben kunnen genieten door niet fysiek aanwezig te zijn, toch de club in alle facetten trouw zijn gebleven en zijn blijven steunen.

Ondertussen werd druk doorgebouwd aan het stadion dat weliswaar veel te laat, maar uiteindelijk begin juli dit jaar is opgeleverd. We zijn oprecht trots dat we beschikken over een vernieuwd stadion dat niet alleen groter is geworden, maar ook over veel meer comfort beschikt. Er is hier een zeer bijzondere prestatie geleverd, waarbij een aanvankelijke ramp, die gelukkig geen slachtoffers heeft gegeven, uiteindelijk heeft geleid tot een nog betere omgeving in het topsport klimaat waarin wij opereren.

De investering van € 26 miljoen werd deels betaald uit eigen middelen, maar werd grotendeels mogelijk gemaakt door een garantieverstrekking van de gemeente Alkmaar, alsmede een back up financiering. Financieel heeft AZ ondanks de steun van sponsors en supporters, bezuinigingen op kosten en de overheidsbijdragen in het kader van de Covid pandemie voor het eerst in vele jaren een klein netto verlies van € 788.000 moeten accepteren. Daar tegenover stond dat AZ voldoende liquide middelen heeft gehad om de tegenvallende inkomsten op te vangen. AZ sluit het jaar af met een eigen vermogen van € 38,0 miljoen. Deze buffer zal mede door verkopen uit de transfer window in het nieuwe jaar verder toenemen.

Formeel is de RvC zesmaal bijeengekomen met directie, MT en Billy Beane, onze externe adviseur. Ook vergaderde de RvC meerdere malen alleen, waarbij eenmaal haar eigen functioneren is geëvalueerd. Tevens zijn in het verslagjaar de gebruikelijke evaluatiegesprekken gevoerd met ieder afzonderlijk directielid.

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors en andere stakeholders in dit wederom zeer bijzondere jaar.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ N.V. over het boekjaar 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens.

1.2 BERICHT RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Alkmaar, 21 september 2021

w.g.

w.g

w.g

R.G.H.A.M. Neelissen

J.G.M. v.d. Kamer

P.A.M. Polman

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2021

A.Z. Holding B.V. te Alkmaar 20

(Na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA	30 juni 2021 € x 1000	30 juni 2020 € x 1000
Vaste activa		
<i>Immateriële vaste activa [1]</i>		
Boekwaarde spelers	13.531	13.544
Overige	179	259
	13.710	13.804
<i>Materiële vaste activa [2]</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	24.242	24.856
Machines en installaties	1.152	861
Inventaris	1.048	1.260
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	23.972	5.031
	50.413	32.008
<i>Financiële vaste activa [3]</i>		
Overige vorderingen	3.372	5.025
	3.372	5.025
Vlottende activa		
<i>Voorraden [4]</i>		
Grond- en hulpstoffen	885	422
	885	422
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	2.827	11.609
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]</i>	587	173
Overige vorderingen	6.337	1.079
	9.751	12.861
<i>Liquide middelen</i>	6.725	13.005
Totaal activazijde	84.857	77.125

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2021

(Na voorstel resultaatbestemming)

	30 juni 2021 € x 1000	30 juni 2020 € x 1000
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Groepsvermogen	37.987	38.775
	37.987	38.775
Voorzieningen [6]		
Belastingvoorzieningen	1.815	2.115
Overige voorzieningen	3.128	3.137
	4.953	5.252
Langlopende schulden [7]		
Schulden aan kredietinstellingen	9.333	-
Overige schulden	12.124	11.549
Overlopende passiva	2.240	2.389
	23.698	13.938
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	6.598	6.492
Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]	958	3.055
Overige schulden	6.643	6.380
Overlopende passiva	4.029	3.232
	18.229	19.160
Totaal passivazijde	84.857	77.125

2.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020-2021

	2020-2021 € x 1000	2019-2020 € x 1000
<i>Netto-omzet [9]</i>	22.043	30.831
<i>Overige bedrijfsopbrengsten [10]</i>	12.588	24.361
Bruto bedrijfsresultaat	34.631	55.191
<i>Lonen en salarissen [11]</i>	14.103	19.530
Sociale lasten	1.702	1.627
Pensioenlasten	345	351
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa [12]</i>	6.241	6.537
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa [13]</i>	1.508	1.984
Overige personeelskosten	881	2.366
Huisvestingskosten	2.963	4.239
Wedstrijd- en trainingskosten	3.483	6.028
Verkoopkosten	1.379	2.421
Autokosten	947	960
Kantoorkosten	489	475
Algemene kosten	543	393
Overige lasten	250	209
Som der bedrijfskosten	34.834	47.120
Bedrijfsresultaat	-202	8.072
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	23
Rentelasten en soortgelijke kosten	-900	-399
Som der financiële baten en lasten	-900	-376
Resultaat voor belastingen	-1.102	7.696
<i>Belastingen [14]</i>	315	-2.085
Resultaat na belastingen	-788	5.612
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen aan de rechtspersoon	-	-
Totaal van rechtstreekse mutaties is het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaalresultaat van de rechtspersoon	-788	5.612

2.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOM- OVERZICHT OVER 2020-2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020-2021 € x 1000	2019-2020 € x 1000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-202	8.072
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	8.225	8.521
Mutatie voorzieningen	-81	940
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	-6.440	20.259
Toe/afname voorraden	-463	144
Toe/afname kortlopende schulden en Overlopende passiva	-5.148	-33.461
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-3.907	-3.596
Ontvangen interest	-	24
Betaalde interest	-900	-399
Betaalde winstbelasting	72	-303
Kasstroom uit operationele activiteiten	-828	-678
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-12.286	-12.332
Inkomsten vergoedingssommen	22.022	26.275
Investerings in materiële vaste activa	-20.389	-5.277
Desinvestering in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-10.653	8.666
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	-8	-
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	10.000	-
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-682	-1.078
Mutatie langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	9.310	-1.078
Mutatie geldmiddelen	-6.280	11.385
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 juli	13.005	1.620
Mutatie geldmiddelen	-6.280	11.385
Stand per 30 juni	6.725	13.005

Vestigingsadres

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te Alkmaar is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

Doel en Activiteiten

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- a. Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- b. het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- c. het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- d. het verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- e. het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen

begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Aandelenoptieregeling

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor een externe partij. De waarde van deze regeling wordt als kosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het totale als kosten te verwerken bedrag is de reële waarde van de toegekende (opties op) aandelen zonder rekening te houden met prestatie-gerelateerde voorwaarden. Met prestatie-gerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden bij het bepalen van het aantal aandelen dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Gedurende de periode dat die prestaties worden verricht, wordt het totale als kosten te verwerken bedrag lineair ten laste van het resultaat gebracht voor het gedeelte dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend rekening houdend met de voorwaarden uit de optieregeling.

Indien de toegekende (opties op) aandelen in aandelen worden afgewikkeld, wordt het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag ook als verplichting verwerkt. Ontvangsten bij de afwikkeling van de onvoorwaardelijk toegekende (opties op) aandelen worden ten gunste van het eigen vermogen gebracht.

De belangrijkste bepalingen van de aandelenoptieregeling zijn:

- De optiehouder heeft het recht tot het verwerven van maximaal 2.249 aandelen in A.Z. Holding B.V. tegen een prijs gelijk aan het eigen vermogen per 30 juni 2018, deze optie heeft een looptijd vanaf het moment van verwerven van 10 jaar.
- De uitoefenprijs per optie gebaseerd op het eigen vermogen per 30 juni 2018.
- De optie tot het verwerven van deze aandelen wordt toegekend over een periode van 5 jaar, waarbij deze geleidelijk wordt opgebouwd op vier momenten (startend 30 juni 2020) naar in totaal 2.249 aandelen.
- Er zijn voorwaarden verbonden aan de optieregeling. Een belangrijke voorwaarde is dat de externe partij op het moment van toekennen nog diensten verleend aan AZ.
- Indien de optieregeling wordt uitgeoefend, heeft AZ Holding BV een call en de optiehouder een put.
- De uitoefenprijs van de putoptie wordt afgeleid van het eigen vermogen per 30 juni 2018 plus de geaccumuleerde resultaten over de periode tot en met de uitoefening van de putoptie, rekening houdend met eventueel uitgekeerde dividenden aan de externe partij.

Indien AZ gebruik maakt van de hierboven genoemde call optie, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van :

- de marktprijs welke gebaseerd is op het eigen vermogen en in de markt gebruikelijke multiples.
- het gebruikte optiewaarderingsmodel en de hierbij gebruikte gegevens; en
- er zijn verder geen prijs gerelateerde voorwaarden overeengekomen.

A.Z. Holding B.V. heeft zich ten doel gesteld de verplichtingen uit hoofde van de verleende optierechten na te komen door het uitgeven van nieuwe aandelen.

Voor het seizoen 2020-2021 is er voor dit optierecht een bedrag ad € 0,04 miljoen als bate verantwoord.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2020-2021 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

AZ en Telstar hebben samen de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. Deze stichting wordt overeenkomstig artikel 2:407 lid 1a BW niet meegeconsolideerd.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten') worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

Kasstroomrisico's

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan

kredietinstellingen). De directie is van mening dat het risico niet dermate groot is dat dit zou moeten worden afgedekt.

Liquiditeitsrisico's

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

In de niet uit de balans blijkende verplichtingen staat een investeringsverplichting met betrekking tot het nieuwe dak van het AFAS Stadion. Deze verplichting wordt nagenoeg volledige gefinancierd door middel van externe geldmiddelen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de onderneming.

Kredietrisico's

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

Prijrisico's

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van de uitbraak van het coronavirus ten tijde van het opmaken van deze jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels genomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt.

Voor het boekjaar 2021-2022 is rekening houdende met de impact van het coronavirus een positief resultaat geprognostiseerd en is er een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.



GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening. Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De contractsduur van spelers varieert tussen de 1 en 5 jaar. Éénmalige bonussen bij het verkrijgen van spelers of tussentijds verlengen worden geactiveerd en worden afgeschreven over de contractduur. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op gronden wordt niet afgeschreven.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Afschrijvingspercentages:

Grond	0	%
Gebouwen en terreinen	2,5-10	%
Machines en installaties	10-20	%
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20	%

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderversverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

In het seizoen 2020-2021 zijn geen indicaties voor een bijzondere waardevermindering.

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') op lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Latente belastingvorderingen en verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen:

De overige voorziening betreft een voorziening voor een aandelenoptieregeling. Hierbij verwijzen wij naar de tekstuele toelichting van deze aandelenoptieregeling.

Pensioenen

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K., de pensioenregeling voor trainers en coaches en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

AZ heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

AZ kent naast winstdelingsbonussen ook bonussen toe op grond van sportieve prestaties (Europees voetbal, aantal gespeelde wedstrijden, loyaliteitsbonussen en een puntenpremieregeling). Dergelijke bonussen worden verwerkt in het seizoen dat de prestatie wordt gerealiseerd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding.

Pensioenlasten

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Rente baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1000	Overige € x 1000	Totaal 2020-2021 € x 1000
Aanschafwaarde	28.839	608	29.447
Cumulatieve afschrijvingen	-15.295	-349	-15.643
Boekwaarde per 1 juli	13.544	259	13.804
Investerings	6.983	-	6.983
Desinvesteringen	-2.672	-	-2.672
Afschrijvingen desinvesteringen	1.836	-	1.836
Afschrijvingen	-6.161	-80	-6.241
Mutaties 2020/2021	-14	-80	-94
Aanschafwaarde	33.150	608	33.758
Cumulatieve afschrijvingen	-19.619	-429	-20.048
Boekwaarde per 30 juni	13.531	179	13.710

Er is geen boekwaarde van immateriële vaste activa met een beperkt eigendomsrecht. De boekwaarde van immateriële vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor schulden.

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ, de AZ website en het ticketingsysteem.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen € x 1000	Machines en installaties € x 1000	Inventaris € x 1000	Vooruitbetaald op materiële vaste activa € x 1000
Aanschafwaarde	32.585	1.641	4.679	5.031
Cumulatieve afschrijvingen	-7.729	-780	-3.420	-
Boekwaarde per 1 juli	24.856	861	1.260	5.031
Investeringen	393	421	177	18.941
Desinvesteringen	-52	-	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen	33	-	-	-
Afschrijvingen	-988	-131	-389	-
Mutaties 2020/2021	-614	290	-212	18.941
Aanschafwaarde	32.926	2.062	4.856	23.972
Cumulatieve afschrijvingen	-8.684	-911	-3.809	-
Boekwaarde per 30 juni	24.242	1.152	1.048	23.972

De boekwaarde van de materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 43,1 miljoen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen/financiers.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiële vaste activa [3]

	30-06-2021 € x 1000	30-06-2020 € x 1000
Overige vorderingen		
Overige vordering	8	-
Overige langlopende vorderingen	3.365	4.797
Actieve belasting latentie	-	228
	3.372	5.025
<i>Overige vordering</i>		
Stand per 1 juli	-	-
Verstrekkingsen	15	-
Aflossingen	-8	-
Stand per 30 juni	-8	-
<i>Overige langlopende vorderingen</i>		
Stand per 1 juli	4.797	12.052
Verstrekkingsen	7	5.000
Aflossingen	-1.439	-12.254
Stand per 30 juni	3.365	4.797
<i>Actieve belasting latentie</i>		
Stand per 1 juli	228	68
Mutatie	-	159
Onttrekking	-228	-
Stand per 30 juni	-	228

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

Grond-en hulpstoffen [4]

Horeca, wedstrijdleding en merchandising artikelen

885

422

Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]

Omzetbelasting

587

173

PASSIVA

GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30-06-2021 € x 1000	30-06-2020 € x 1000
VOORZIENINGEN [6]		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening	1.815	2.115
<i>Belastingvoorziening</i>		
Stand per 1 juli	2.115	1.609
Dotatie	677	625
Onttrekking	-976	-120
Stand per 30 juni	1.815	2.115

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2021-2022 € 0,5 miljoen verrekend.

Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	2.479	2.447
Overige voorziening	649	690
	3.128	3.137
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 juli	2.447	2.198
Dotatie	600	750
Onttrekking	-568	-100
Vrijval voorziening i.v.m. dakschade	-	- 400
Stand per 30 juni	2.479	2.447

De voorziening groot onderhoud is gebaseerd op een onderhoudsplan dat in 2017 is opgesteld. Dit plan is opgesteld op basis van het prijsniveau 2017. In de voorziening wordt derhalve ook geen rekening gehouden met eventuele prijsstijgingen. In het plan is ook rekening gehouden met het onderhoud van het dak aan het AFAS Stadion.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Na de verwijdering van het dak is in het boekjaar 2019-2020 een deel van de voorziening vrijgevallen. Het onderhoudsplan wordt mede als gevolg van de dakschade en de nieuwbouw aan het stadion herzien. Medio juli 2021 is het nieuwe dak in gebruik genomen, de effecten op de onderhoudsvoorziening worden als schattingswijziging in de jaarrekening 2021-2022 verwerkt.

	30-06-2021 € x 1000	30-06-2020 € x 1000
<i>Overige voorziening</i>		
Stand per 1 juli	690	-
Dotatie	-41	690
Stand per 30 juni	649	690

LANGLOPENDE SCHULDEN [7]

Schulden aan kredietinstellingen

Financieringen	9.333	-
----------------	--------------	---

Het deel van de schulden aan kredietinstellingen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 6,7 miljoen.

<i>Financiering</i>		
Hoofdsom	10.000	-
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 30 juni	10.000	-
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-667	-
Langlopend deel per 30 juni	9.333	-

Deze financiering is verstrekt ter financiering van het nieuwe dak van het AFAS Stadion. Het rentepercentage bedraagt 1,1%, vast tot en met 31 juli 2031. De aflossing bedraagt € 0,7 miljoen per jaar, voor het laatst op 31 juli 2035. Op deze lening is een garantstelling (0,88% rente) afgegeven door de Gemeente Alkmaar. Als zekerheid heeft A.Z. Vastgoed B.V. de gemeente Alkmaar een eerste recht van hypotheek gegeven op het AFAS Stadion. A.Z. Holding B.V. en A.Z. N.V. hebben zich hoofdelijk verbonden voor de juiste nakoming van de verplichtingen door A.Z. Vastgoed B.V. uit hoofde van deze overeenkomsten.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2021	30-06-2020
	€ x 1000	€ x 1000
Overige langlopende schulden		
Lening gemeente Zaanstad	5.091	5.273
Lening Financiers	4.000	4.500
Belastingen en sociale premies	2.087	-
Overige schulden	947	1.776
	12.124	11.549
<i>Lening gemeente Zaanstad</i>		
Stand per 1 juli	5.273	8.488
Aflossingen	-177	-3.266
Mutatie deel korter < 1 jaar	-5	50
Stand per 30 juni	5.091	5.273

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (3%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar (voor het laatst seizoen 2019-2020) na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 4,3 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

<i>Lening Financiers</i>		
Stand per 1 juli	4.500	5.000
Mutatie 2	-500	-500
Stand per 30 juni	4.000	4.500

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 3%) beschikbaar gesteld ad € 6 miljoen met een looptijd tot 2 juli 2022. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Het saldo van de lening langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

	30-06-2021 € x 1000	30-06-2020 € x 1000
<i>Belastingen en sociale premies</i>		
Stand per 1 juli	-	-
Toevoegingen	2.087	-
Stand per 30 juni	2.087	-

Het deel van de belastingen en sociale premies (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 0,1 miljoen.

<i>Overige schulden</i>		
Stand per 1 juli	1.776	3.531
Toevoegingen	1.308	688
Aflossingen	-2.137	-2.443
Stand per 30 juni	947	1.776

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overlopende passiva		
Overlopende passiva	2.240	2.389

De overlopende passiva betreffen een vooruitontvangen bedrag, wat jaarlijks over een periode van 23 jaar lineair vrijvalt in het resultaat. Een bedrag van € 0,1 miljoen is verantwoord onder de kortlopende schulden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]		
Vennootschapsbelasting	66	2.396
Loonheffing	637	416
Premies sociale verzekeringen	139	125
Premies pensioen	116	119
	958	3.055

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Borgstellingen

A.Z. Holding B.V. staat jegens BAM borg voor de tijdige en volledige betaling van de aanneemsom van het nieuwe dak van het AFAS Stadion, zulks tot een bedrag van € 5 miljoen. De voormelde borg eindigt van rechtswege per de datum van de oplevering van het werk.

Huurverplichtingen

AZ N.V. heeft een huurovereenkomst gesloten met Stadion Alkmaar Beheer B.V. inzake P8 eindigend op 15 juni 2035. De totale hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt € 0,4 miljoen. De huurverplichting met een looptijd korter dan 1 jaar bedraagt € 0,2 miljoen en wordt jaarlijks geïndexeerd. Een bedrag van € 0,2 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. De huur is tussentijds opzegbaar met inachtneming van een termijn van 2 jaar.

Bankgarantie

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

Voorwaardelijke vordering

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

Investeringsverplichting

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion en AFAS trainingscomplex € 3,2 miljoen.

Leaseverplichting

Op 30 juni 2021 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 4 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2024 bedragen € 1,0 miljoen. Een bedrag van € 1,0 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting met een looptijd tussen 1 en 5 jaar is nihil.

Voorwaardelijke verplichting

Er zijn door AZ N.V. een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Gebeurtenissen na balansdatum

In de zomer van 2021 heeft AZ diverse spelers getransfereerd. Door deze transfers zullen de overige bedrijfsopbrengsten (transfergerelateerd) significant toenemen in het seizoen 21-22.

Hoofdsponsor.



Strategische Partners.



Partners in Business.



Media Partners.



Time Partner.



2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2020-2021 € x 1000	2019-2020 € x 1000
Netto-omzet [9]		
Wedstrijdbaten	4.674	8.776
Reclamebaten	5.022	5.583
Sponsoropbrengsten	436	3.238
Opbrengst Televisiegelden	10.510	9.978
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	869	883
Opbrengst Horeca	245	2.124
Verhuur spelers en detachering personeel	286	249
	22.043	30.831

De netto-omzet over 2020/2021 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 28,5% gedaald.

Overige bedrijfsopbrengsten [10]

Vergoedingssommen spelers	8.239	13.341
Overige bedrijfsopbrengsten	2.549	1.020
Uitkering verzekering ten behoeve gevolg dakschade	-	7.500
Uitkering verzekering ten behoeve herstel dakschade	-	2.500
Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) subsidie	1.800	-
	12.588	24.361

De vergoedingssommen spelers zijn netto vergoedingssommen. Dit betreft bruto vergoedingssommen na aftrek van directe kosten. Voor het boekjaar 2020-2021 bedroegen de bruto vergoedingssommen € 12,0 miljoen (2019-2020 € 17,9 miljoen) en de directe kosten € 3,8 miljoen (2019-2020 € 4,6 miljoen).

AZ heeft een beroep gedaan op de TVL regeling voor het eerste en tweede kwartaal van 2021. Het opgenomen bedrag in de jaarrekening betreft een inschatting door het management per balansdatum. De definitieve afrekeningen dienen nog te worden vastgesteld.

2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2020-2021 € x 1000	2019-2020 € x 1000
Lonen en salarissen [11]		
Brutolonen en salarissen	21.182	20.892
Vakantietoelage	540	670
Subsidie NOW regeling	-7.619	-2.032
	14.103	19.530

Vanwege de forse omzetsdaling door corona heeft AZ een beroep gedaan op de NOW regeling. Het opgenomen bedrag in de jaarrekening betreft een inschatting door het management per balansdatum. De definitieve afrekeningen dienen nog te worden vastgesteld.

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2020/2021 waren gemiddeld 194 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2019/2020 waren dit 200 werknemers.

Het personeelsbestand (fte) is als volgt onder verdeeld:

	2020-2021	2019-2020
Directie	2	2
Spelers	56	52
Staf voetbal, medisch en scouting	46	42
Back office	50	48
Horeca	24	39
Overig	16	17
Totaal	194	200

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging (salaris, pensioen en autokosten) van directie bedroeg over 2020-2021 € 755.000 (v.j. € 845.000).

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2020-2021 € 15.000 (v.j. € 17.000).

2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2020-2021 € x 1000	2019-2020 € x 1000
Afschrijvingen immateriële vaste activa [12]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	6.241	6.104
Afschrijving bijzondere waardevermindering spelers	-	433
	6.241	6.537

Afschrijvingen materiële vaste activa [13]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	988	1.013
Machines en installaties	121	116
Inventaris	399	408
Bijzondere waardevermindering bedrijfsgebouwen en -terreinen	-	446
	1.508	1.984

Accountantshonoraria

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, BDO Audit & Assurance B.V., zijn als volgt onder te verdelen.

Controle van de jaarrekening	54	51
Andere controle opdrachten	43	16
Adviesdiensten op fiscaal terrein	13	43
Andere niet-controlediensten	10	9
	120	119

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020-2021 (2019-2020) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020-2021 (2019-2020), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2020-2021 (2019-2020) zijn verricht.

2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2020-2021 € x 1000	2019-2020 € x 1000
Belastingen [14]		
Vennootschapsbelasting	-243	1.738
Mutatie actieve latentie	228	-159
Mutatie passieve latentie	-300	505
	-315	2.085

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (23,5%) en de feitelijke belastinglast (20,3%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden weergegeven.

	2020-2021 € x 1000	%	2019-2020 € x 1000	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	-1.102		7.696	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-259	23,5%	1.910	24,8%
Beperkt en niet aftrekbare kosten	34		197	
Feitelijke belastinglast	-224	20,3%	2.107	27,4%

2.7 BALANS PER 30 JUNI 2021

(Na resultaatbestemming)

	30-6-2021 € x 1000	30-6-2020 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Financiele vaste activa</i>		
Deelneming in groepsmaatschappijen	38.596	39.450
	38.596	39.450
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	9.692	2.483
Belastingen en premies sociale verzekeringen	587	173
Overige vorderingen	18	6
	10.297	2.663
<i>Liquide middelen</i>	5	102
Totaal activazijde	48.899	42.215

2.7 BALANS PER 30 JUNI 2021

(Na resultaatbestemming)

	30-6-2021 € x 1000	30-6-2020 € x 1000
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	45	45
Agioreserve	23.102	23.102
Overige reserve	14.841	15.628
	37.987	38.775
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	649	690
	649	690
Langlopende schulden		
Overige schulden	2.087	-
		-
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	6	49
Schulden aan groepsmaatschappijen	7.872	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	297	2.698
Overige schulden	-	2
	8.176	2.749
Totaal passivazijde	48.899	42.215

2.8 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020-2021

(Na resultaatbestemming)

	2020-2021 € x 1000	2019-2020 € x 1000
Resultaat deelnemingen	-854	6.273
Vennootschappelijk resultaat na belasting	66	-662
<hr/>		
Resultaat na belastingen	-788	5.612

Financiële vaste activa*Deelnemingen met invloed van betekenis*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.



ACTIVA**VASTE ACTIVA****Financiële vaste activa****Deelneming in groepsmaatschappijen**

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€ x 1000	€ x 1000
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100	37.573	-699
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100	1.877	-155

	30-6-2021 € x 1000	30-6-2020 € x 1000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming AZ N.V.	36.874	37.573
Deelneming A.Z. Vastgoed	1.722	1.877
	38.596	39.450
<i>Deelneming AZ N.V.</i>		
Boekwaarde per 1 juli	37.573	33.115
Aandeel in het resultaat	-699	4.458
Boekwaarde per 30 juni	36.874	37.573
<i>Deelneming A.Z. Vastgoed</i>		
Boekwaarde per 1 juli	1.877	61
Aandeel in het resultaat	-155	1.816
Boekwaarde per 30 juni	1.722	1.877
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Vordering op AZ N.V.	-	485
Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.	9.692	1.998
	9.692	2.483

PASSIVA**EIGEN VERMOGEN**

	30-6-2021 € x 1000	30-6-2020 € x 1000
Geplaatst aandelenkapitaal		
Stand per 30 juni	45	45
Agioreserve		
Stand per 30 juni	23.102	23.102
Overige reserves		
Stand per 1 juli	15.628	10.017
Resultaat boekjaar	-788	5.612
Stand per 30 juni	14.841	15.628
VOORZIENINGEN		
Overige voorzieningen		
Overige voorziening	649	690
<i>Overige voorziening</i>		
Stand per 1 juli	690	-
Dotatie	-41	690
Stand per 30 juni	649	690
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Belastingen en sociale premies	2.087	-

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 0,1 miljoen.

	30-6-2021	30-6-2020
	€ x 1000	€ x 1000
<i>Belastingen en sociale premies</i>		
Stand per 1 juli	-	-
Toevoegingen	2.087	-
Stand per 30 juni	2.087	-

Schulden aan groepsmaatschappijen

Schuld aan AZ N.V.

	7.872	-
--	--------------	---

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

2.11 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	2020-2021 € x 1000	2020-2019 € x 1000
Netto-omzet		
Netto omzet	935	911
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	795	776
Overige personeelskosten		
Overige personeelskosten	-41	-
Kantoorkosten		
Overige kantoorkosten	-	2
Algemene kosten		
Accountantskosten	19	25
Advieskosten	49	69
Juridische kosten	-	1
	69	94
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Overige rentebaten	168	20
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	12	-
Overige rentelasten	168	12
	179	12
Gemiddeld aantal werknemers: Gedurende het jaar 2020-2021 waren gemiddeld 0 werknemers in dienst.		
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	8	10
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Resultaat deelneming AZ N.V.	-699	4.458
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	-155	1.816
	-854	6.273

2.11 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Raad van Commissarissen A.Z Holding B.V

w.g

R.G.H.A.M Neelissen

w.g

J.G.M v.d. Kamer

w.g

P.A.M Polman

Directie A.Z Holding B.V

w.g

R.F. Eenhoorn

w.g

M.E. Huiberts

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1 van de statuten het volgende bepaald:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van A.Z. Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020-2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020-2021 van A.Z. Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van A.Z. Holding B.V. op 30 juni 2021 en van het resultaat over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van A.Z. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de impact van het Coronavirus

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 23, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor A.Z. Holding B.V. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang **en/of** het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 20 september 2021

BDO Audit & Assurance B.V.

namens deze,

Digitaal ondertekend door:
Martijn Bakker
20 september 2021 14:39 GMT +00:00...



w.g. M.A. Bakker RA MFSME
