



THE FUTURE IS OURS

GECONSOLIDEERDE EN ENKELVOUDIGE

JAAARREKENING 2022-2023

1 JULI 2022 - 30 JUNI 2023

INHOUDSOPGAVE

1.	Bestuursverslag	
1.1	Bestuursverslag	5
1.2	Verslag Raad van Commissarissen	13
2.	Jaarrekening	
2.1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2023	16
2.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022/2023	18
2.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022/2023	19
2.4	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	20
2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	26
2.6	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	35
2.7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2023	39
2.8	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022/2023	40
2.9	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	41
2.10	Toelichting op de enkelvoudige balans	42
2.11	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	24
3.	Overige gegevens	
3.1	Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	47
3.2	Controleverklaring	48
3.3	Partners AZ seizoen 2022-2023	57



ALGEMEEN

DATUM OPMAAK JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 21 september 2023.

RESULTAATBESTEMMING 2022-2023

De jaarrekening 2022-2023 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 26 september 2023. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.





1

BESTUURSVERSLAG

1.1	/ Bestuursverslag	5
1.2	/ Verslag Raad van Commissarissen	13

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

ALGEMEEN

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

SPORTIEVE RESULTATEN 2022-2023

Met 54 officiële wedstrijden was het een lang seizoen voor AZ. De ploeg van Pascal Jansen sloot het voetbaljaar af als nummer vier van de Eredivisie en reikte tot de halve finales van de UEFA Europa Conference League. Het avontuur in de TOTO KNVB Beker eindigde na verlenging in de achtste finales. De Youth League-selectie van de Alkmaarders schreef historie door als eerste Nederlandse club ooit de finale te halen van het jeugdequivalent van de Champions League. Die prestatie werd overtroffen door als kampioen van Europa terug te keren naar Wijdewormer.

UEFA CONFERENCE LEAGUE

Het officiële seizoen van AZ begon al op 21 juli. In de derde voorronde van de Conference League was FK Tuzla City uit Bosnië & Herzegovina de tegenstander in het AFAS Stadion. AZ wist het tweeluik overtuigend te winnen (5-0), waarna ook het Schotse Dundee United FC en Gil Vicente FC uit Portugal over twee duels werden verslagen. Dat leverde een ticket voor de groepsfase op.

In die groepsfase werden de Alkmaarders gekoppeld aan SC Dnipro-1 (Oekraïne), Apollon Limassol FC (Cyprus) en FC Vaduz (Liechtenstein). Met liefst vijf overwinningen en vijftien punten werd AZ groepswinnaar van Poule E. Als nummer één sloeg het de tussenronde over en stond het direct in de achtste finales van het toernooi. In de knock-outfase was het Italiaanse SS Lazio de eerste horde. Een tegenstander van naam en faam, die op dat moment de nummer twee van de Serie A was. In Stadio Olimpico won AZ op memorabele wijze door een 1-0-achterstand goed te maken: 1-2. In een uitverkocht AFAS Stadion trok de Alkmaarse equipe opnieuw een overwinning over de streep: 2-1. In de kwartfinales stond een tweeluik met RSC Anderlecht uit België op het programma. Na een nederlaag in Brussel (2-0) werd de return een duel om nooit te vergeten. In de kolkende thuishaven van AZ werd die achterstand binnen een kwartier teniet gedaan. Na 90 minuten en een verlenging moesten strafschoepen bepalen welke ploeg naar de halve finales ging. Daarin werd doelman Mathew Ryan de grote held door twee penalty's te stoppen. Mexx Meerdink schoot op overtuigende wijze de vierde strafschop tegen de touwen en daarmee zijn team naar de halve eindstrijd. In de halve finale was de latere winnaar van de Conference League West Ham United (Engeland) nipt te sterk over twee wedstrijden en zo kwam er een einde aan een lang Europees seizoen.

EREDIVISIE

Met drie officiële wedstrijden in de Conference League begon AZ op 7 augustus 2022 aan het Eredivisie-seizoen. In eigen stadion werd Go Ahead Eagles met 2-0 verslagen. Voor Myron van Brederode werd het een onvergetelijk duel, want het product van de AZ Jeugdopleiding luisterde zijn officiële basisdebuut op met een treffer. Na deze zege bleven de Alkmaarders nog eens zeven duels op rij ongeslagen. In die reeks werd onder meer Ajax verslagen in de Alkmaarse thuishaven.

De eerste seizoenshelft werd op 12 november afgesloten met een fraaie 0-1 in het Philips Stadion op PSV. Het gevolg van de eerste veertien competitiewedstrijden: plek vier. Met slechts één punt achterstand op Ajax en PSV en vier op de latere landskampioen Feyenoord.

De vierde plaats zou twintig Eredivisie-duels later ook de eindklassering van AZ betekenen. Mede door spectaculaire uitslagen in de thuiswedstrijden tegen FC Utrecht (5-5), Excelsior Rotterdam (5-0) en FC Emmen (5-1).

TOTO KNVB BEKER

AZ stroomde vanwege Europees voetbal vanaf de tweede ronde van de TOTO KNVB Beker in. Dat betekende dat de Alkmaarders pas in januari 2023 hun eerste bekerduel afwerkten. In die tweede ronde was AZ in een uitwedstrijd veel te sterk voor Excelsior Rotterdam: 1-4. Het bekeravontuur stakte een ronde later, waarin FC Utrecht naar het AFAS Stadion kwam. Het duel in de achtste finales eindigde na 90 minuten in 1-1. In de verlenging trokken de Utrechters uiteindelijk aan het langste eind. Het werd 1-2.

SEIZOEN IN CIJFERS

Zoals gezegd was het seizoen 2022-2023 er één met een volle agenda. In totaal werkte het 54 officiële wedstrijden af. Naast de 34 Eredivisie-duels, werden er ook nog eens achttien duels in de UEFA Europa Conference League gespeeld. Ten slotte stonden er twee wedstrijden in de TOTO KNVB Beker op de rol. Van die 54 wedstrijden wist AZ 34 te winnen en speelde het er zeven gelijk.

Tijjani Reijnders is de enige AZ-speler die alle 54 wedstrijden in actie kwam. Daarin scoorde de spelmaker zevenmaal. Jordy Clasie en Pantelis Hatzidiakos (beiden 53) completeren de top-3.

Net als het seizoen ervoor kroonde Vangelis Pavlidis zich tot topscorer van de ploeg. In 40 wedstrijden scoorde hij 22 keer, verdeeld over de Eredivisie (12), UEFA Europa Conference League (9) en de TOTO KNVB Beker (1).

Verschillende spelers bereikten een mooie mijlpaal. Zo speelden Jesper Karlsson, Tijjani Reijnders en Jordy Clasie hun honderdste officiële wedstrijd voor AZ. Pascal Jansen stond voor de honderdste keer als coach langs de lijn. Verder speelde Yukinari Sugawara zijn honderdvijftigste officiële duel in het shirt van de Alkmaarders. Jeugdproduct Pantelis Hatzidiakos bereikte het fraaie record van tweehonderd officiële wedstrijden.

AZ JEUGDOPLEIDING

Het meest in het oog springende resultaat van de AZ Jeugdopleiding was natuurlijk het winnen van de UEFA Youth League. Na een imposante zegetocht langs onder meer Eintracht Frankfurt, FC Barcelona, Real Madrid en Sporting CP waren AZ's talenten in de finale ook te sterk voor Hajduk Split. AZ schreef met het winnen van het Onder 19-equivalent van de Champions League een eerste Europese hoofdprijs op zijn naam. Begin september kan daar nog een hoofdstuk

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

aan worden toegevoegd als het in Argentinië om de wereldbeker speelt. De tegenstander: Boca Juniors.

Ook in eigen land boekte de club successen. Zo haalde het Jong AZ van Maarten Martens – die komend seizoen wordt opgevolgd door Jan Sierksma – het hoogste aantal punten sinds de toetreding tot het betaald voetbal in 2017: 51. Ook werd met een elfde plaats de hoogste eindnotering tot nog toe neergezet. Dat deed het onder meer met achttien profdebutanten: Sem Dekkers, Rome-Jayden Owusu-Oduro, Dave Kwakman, Daniël Deen, Kees Smit, Daniël Beukers, Enoch Mastoras, Jeremiah Esajas, Job Kalisvaart, Jayen Gerold, Wilmer Olofsson, Anthony Smits, Nelson Egah, Ilias Splinter, Jereno van Gom, Elijah Dijkstra, Jasper Hartog en Julian Oerip.

In jongere leeftijdscategorieën werden de nodige prijzen in de wacht gesleept. Zo wonnen AZ Onder 18 en AZ Onder 13 de KNVB Beker en legde AZ Onder 17 beslag op de dubbel. Verder werd met onder meer de Algarve Cup een aantal hoog aangeschreven toernooien gewonnen. De goede prestaties van de AZ Jeugd-spelers sprongen ook bij de KNVB in het oog. AZ was namelijk goed vertegenwoordigd in nationale jeugdteams, waaronder in de EK-selectie van Oranje Onder 17. Daar waren Oerip, Hartog, Dijkstra, Rayan Atikallah, Kiyani Zeggen en Jur Schipper namens AZ van de partij.

Vanuit de AZ Jeugdopleiding maakten drie talenten hun debuut in de Alkmaarse hoofdmacht. Op 28 juli 2022 is het eerst de beurt aan Fedde de Jong. De middenvelder – die sinds 2016 in de AZ Jeugdopleiding speelt – komt in het UEFA Europa Conference League-kwalificatieduel met Tuzla City binnen de lijnen. De dan negentienjarige Uitgeester is een paar minuten later zelfs direct trefzeker en draagt zo bij aan de 0-4 zege. De Jong maakt een paar maanden later – op 11 maart – ook zijn basisdebuut. In het Eredivisie-duel met FC Groningen (1-0 winst) staat hij aan de aftrap.

Wouter Goes debuteert op 4 februari 2023 op bezoek bij FC Volendam. De centrumverdediger uit Amsterdam – destijds pas achttien jaar oud – kan daarna enkele weken op een basisplaats rekenen en staat meermaals in het Team van de Week van de Eredivisie. Gedurende het seizoen komt hij elf keer in actie in AZ 1 en scoort daarin één keer.

Op 7 maart 2023 wordt Meerdink voor het eerst gebracht in de A-selectie. De dan negentienjarige spits komt op bezoek bij Lazio – in de achtste finales van de UEFA Europa Conference League – in de slotfase binnen de lijnen. Daarna kan hij nog vier keer rekenen op een invalbeurt en krijgt hij zelfs eenmaal een basisplaats.



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

SPELERSMUTATIES 2022-2023

In 2022-2023 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Zinho Vanheusden
Riechedly Bazoer
Djordje Mihailovic
Mathew Ryan
Sven Mijnans
David Møller Wolfe
Ruben van Bommel

Internationale, Italië
Vitesse Arnhem
CF Montreal, Canada
FC Kopenhagen, Denemarken
Sparta Rotterdam
SK Brann, Noorwegen
MVV Maastricht

In 2022-2023 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Joris Kramer
Ferdij Druif
Mo Taabouni
Owen Wijndal
Beau Reus
Fredrik Midtsjø
Timo Letschert
Aslak Fonn Witry
Hakon Evjen

NEC Nijmegen
Rapid Wien, Oostenrijk
Feyenoord Rotterdam
Ajax Amsterdam
SK Beveren, België
Galatasaray, Turkije
Lyngby BK, Denemarken
PFC Ludogorets, Bulgarije
Brøndby IF, Denemarken



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

JURIDISCHE STRUCTUUR

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

BESTUUR EN ORGANISATIE

De statutaire/titulaire directie van A.Z. Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden.

Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Robert Eenhoorn (Algemeen Directeur), Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken) en Alex Kroes (Directeur International Football Strategy). Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Eén commissaris ziet af van een vergoeding. Het bestuur kwam in het seizoen 2022-2023 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van enig aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de Supportersvereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op de artikelen 2.4 en 2.6.

Per 1 januari 2022 is de wet 'Evenwichtiger verhouding tussen mannen en vrouwen in bestuur en Raad van Commissarissen' in werking getreden. Conform deze wet Diversiteit wordt in het bestuursverslag gerapporteerd over de samenstelling van de Raad van Commissarissen en de directie van AZ Holding B.V.

De Raad van Commissarissen van AZ Holding B.V. bestaat per balansdatum uit 4 personen (3 mannen, 1 vrouw) en de directie van AZ Holding B.V. uit 3 personen (3 mannen).

Momenteel is er nog geen sprake van een evenwichtige man/vrouwverdeling in de Raad van Commissarissen en directie van AZ Holding B.V. als bedoeld in de wet 'ingroeiquotum en streefcijfers'. AZ streeft naar diversiteit, inclusiviteit, kwaliteit en geschiktheid.

FINANCIËEL

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2022-2023 bedroeg € 63,4 miljoen. Dit betekende een daling ten opzichte van het seizoen 2021-2022 van € 13,4 miljoen. De netto omzet over 2022-2023 liet een stijging zien van € 14,4 miljoen ten opzichte van het seizoen 2021-2022. Deze stijging komt met name voort uit de goede prestaties in de Conference League en doordat er ten opzichte van het seizoen 2021-2022 geen corona beperkingen zijn geweest. De opbrengsten uit detachering personeel en verhuur van spelers stegen ook ten opzichte van het seizoen 2021-2022.

De totale overige bedrijfsopbrengsten laten een forse daling zien van € 27,9

miljoen. De opbrengsten uit vergoedingssommen voor spelers daalden met € 27,5 miljoen ten opzichte van het seizoen 2021-2022. De overige bedrijfsopbrengsten daalden met € 0,4 miljoen in 2022-2023.

BEDRIJFSKOSTEN

De som der bedrijfskosten steeg van € 53,2 miljoen in 2021-2022 naar € 62,2 miljoen in 2022-2023. De personeelskosten stegen met € 4,9 miljoen ten opzichte van het seizoen 2021-2022. De personeelskosten zijn met name gestegen door de goede prestaties van AZ in de Conference League en het hogere aantal gespeelde thuiswedstrijden met publiek in het seizoen 2022-2023. De afschrijvingen op immateriële vaste activa stegen met € 0,9 miljoen ten opzichte van het vorige seizoen. De afschrijvingen op de materiële vaste activa daalden met € 0,1 miljoen. De overige kosten (onder andere huisvestingskosten, wedstrijd-, trainings- en verkoopkosten) stegen flink ten opzichte van het seizoen 2021-2022. Deze stijging zit met name in de wedstrijd en trainingskosten (Conference League) en verkoopkosten in samenhang met de hogere netto omzet.

OVERIGE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten zijn gestegen ten opzichte van het seizoen 2021-2022 met € 0,2 miljoen. De rentelasten daalden in het seizoen 2022-2023 met € 0,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2021-2022.

LIQUIDITEIT EN SOLVABILITEIT

Door zowel sportieve als financiële prestaties in het seizoen 2022-2023, alsmede gerealiseerde transferopbrengsten beschikt AZ over een goede liquiditeitspositie.

In het seizoen 2016-2017 is het nieuwe AFAS Trainingscomplex van AZ in de gemeente Wormerland officieel in gebruik genomen. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van maximaal € 10,75 miljoen (rente 3%) met een looptijd van 25 jaar.

Ten behoeve van de nieuwbouw van het dak van het AFAS Stadion heeft AZ overeenstemming bereikt met financiers voor een geldlening van € 15 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Per balansdatum was de maximale kredietfaciliteit nog € 12 miljoen, waarvan € 2 miljoen was opgenomen. Daarnaast heeft AZ een lening afgesloten met de NWB Bank voor een bedrag van € 10 miljoen met een looptijd van 15 jaar. Op deze lening is door Gemeente Alkmaar een garantstelling afgegeven.

Financiers uit het AZ netwerk hebben AZ een kredietfaciliteit (rente 2%) verstrekt ad € 12 miljoen met een looptijd van 3 jaar. Per balansdatum was hiervan € 6 miljoen opgenomen.

In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van AZ toegenomen van 46% per 30 juni 2022 naar 48% per 30 juni 2023.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

RISICO'S EN RISICOMANAGEMENT

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van AZ beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst AZ geen onverantwoorde risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. AZ volgt de KNVB richtlijnen met betrekking tot nieuw aangestelde directieleden, bestuurders en commissarissen.

FRAUDE EN ONREGELMATIGHEDEN (NON-COMPLIANCE)

De directie/het management van AZ Holding BV is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten.

Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat AZ Holding B.V. en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen. Naar aanleiding van de maatschappelijke onrust rondom diverse gevallen van grensoverschrijdend gedrag bij meerdere publieke ondernemingen, heeft ook de AZ organisatie kritisch gekeken naar haar eigen beleid ("beleid gewenst gedrag") en richtlijnen omtrent ongewenst gedrag. Ongewenst gedrag is bij AZ te allen tijde ontoelaatbaar. Bij twijfel wordt er gehandeld volgens vaststaande procedures. Sinds een aantal jaren heeft AZ twee interne vertrouwenspersonen, die opgeleid zijn volgens de richtlijnen van de landelijke vereniging van vertrouwenspersonen. Daarnaast is in het seizoen 2022-2023 ook een externe vertrouwenspersoon aangesteld om de mogelijke drempel voor het melden van klachten weg te nemen. Daarnaast heeft AZ een interne klachtencommissie, bestaande uit twee werknemers en één onafhankelijk persoon. Op basis van de bij AZ geldende Klachtenprocedure kan een vertrouwenspersoon indien hij of zij dit nodig acht ervoor kiezen om een binnengekomen klacht formeel voor te leggen aan deze klachtencommissie. De klachtencommissie zal daarna de klacht in behandeling nemen. In het seizoen 2022-2023 heeft de klachtencommissie geen van zulke verzoeken gekregen van de vertrouwenspersonen.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwickelen en toegang heeft tot activa.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen zorgen er voor dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van de activiteiten, de markt waarin AZ Holding B.V. zich begeeft

en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. De in 2022-2023 uitgevoerde risicoanalyse heeft ons goed inzicht gegeven in deze risico's en AZ hecht belang aan het volgen van de juiste procedures.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van AZ Holding B.V heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit en is het afgelopen jaar verder aangescherpt.

Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Daarnaast beoordelen de security en privacy officer de kwaliteit en naleving van de getroffen beheersingsmaatregelen. Periodiek wordt de beheersing van informatiebeveiliging getoetst, zowel intern als via externe audits.

De directie/het management is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

PRIJSRISICO

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoenen gebonden.

KREDIETRISICO, KASTROOMRISICO, LIQUIDITEITSRISICO

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

STADIONZAKEN, HORECA, VEILIGHEID EN PERSONEEL

Het aantal seizoenkaarthouders (inclusief halve seizoenkaarten) in het seizoen 2022-2023 bedroeg 11.050. Dit was hoger dan het seizoen 2021-2022 (10.300). Ook de losse kaartverkoop en daarmee de bezetting (87% inclusief businesskaarten) in het AFAS stadion nam toe. Het huidige aantal seizoenkaarthouders (exclusief businesskaarten) bedraagt ca 12.000.

AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. In het seizoen 2022-2023 konden er het hele jaar weer vele activi-

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

teiten worden georganiseerd zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ. Vanwege de toegenomen capaciteit van het AFAS Stadion heeft AZ nieuwe horeca punten gerealiseerd in de omloop rondom het stadion. In het seizoen 2023-2024 zal de omloop verder worden aangepast.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Normaliter bestaat deze groep uit circa 250 medewerkers, zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO. In het seizoen 2022-2023 is er door de krapte op de arbeidsmarkt wederom meer gebruik gemaakt van inhuur van externe beveiligers.

Het voetbalseizoen 2022-2023 kenmerkte zich landelijk gezien door een toename van voetbalgeweld. Een kleine groep relschoppers zorgde voor overlast, ongeregelheden en geweld tijdens en rondom betaald voetbalwedstrijden. Ook een groep AZ-supporters heeft zich rondom de wedstrijd AZ - West Ham United misdragen. Dit geweld is op geen enkele wijze te rechtvaardigen en AZ doet er samen met de lokale vierhoek alles aan om dit in de toekomst te voorkomen. Zodat dit niet ten koste gaat van het plezier en de veiligheid van de goedwillende supporters, de kostbare inzet van de politie en de reputatie van AZ en de gemeente Alkmaar.

Het aantal fte binnen de AZ organisatie is wederom flink gestegen en bedroeg in het verslagjaar 253. De grootste stijging zit in de back office/veiligheid en de afdeling horeca vanwege het hoge aantal thuiswedstrijden en organisatie van diverse evenementen in het AFAS stadion. Het verzuimpercentage over 2022-2023 bedroeg 3,65% (2021-2022 5,5%).

SPONSORING

Het seizoen 2022-2023 was het eerste seizoen na drie jaar met corona perikelen dat volledig gespeeld werd met publiek. In seizoen 2022-2023 zijn de laatste verplichtingen met betrekking tot de corona compensatie voor de sponsors afgewikkeld. Per 1 juli 2022 is Kansino toegetreden als shirtsponsor van AZ. Daarnaast heeft AZ met Elfi (rugpartner), Cavallaro (mouwpartner), CTS (jeugdpartner) en Hotels in Egmond (trainingpartner) meerjarige overeenkomsten afgesloten. AFAS Software heeft zich verbonden als naamgever van het stadion.

In het seizoen 2022-2023 had AZ 11 official partners, te weten: Nike, Amstel, Van Muijen Betonbouw, Intal, Balans, Dusseldorp BMW, VHC Jongens, Vomar, Treffer, Bitcoin Meester en Unibet.

Kledingsponsor van AZ was in het seizoen 2022-2023 Nike. Deze overeenkomst loopt tot en met 30 juni 2025.

De opbrengsten uit merchandising stegen, ten opzichte van het voorgaande

seizoen. Zowel de inkomsten uit het fancentrum alsook de webshop stegen in het seizoen 2022-2023. De bruto marge van de merchandising over het seizoen 2022-2023 kwam uit op 50% (2021-2022 44%).

MARKETING, MEDIA EN KIDSCUBS

AZ publiceert allerlei content voor zijn fans en relaties via de diverse eigen mediakanalen:

Op de website www.az.nl werd dagelijks het meest actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd.

Hier hadden we afgelopen seizoen gemiddeld 272.204 sessies per maand.

Via onze sociale media-platforms was de verslaggeving rondom AZ te volgen. Onder andere op Facebook (128k volgers), LinkedIn (14k volgers), Twitter (88k volgers), YouTube (43k abonnees), Instagram (177k volgers), Instagram AZ Jeugd (49k volgers), Instagram AZ Alkmaar Vrouwen (nieuw; 4k volgers) en TikTok (408k volgers) worden dagelijks actuele (nieuws)berichten/video's en foto's geplaatst. Alle kanalen hebben een groei doorgemaakt t.o.v. het vorige seizoen. De top 3 van meest gegroeide kanalen is; TikTok met 113%, Instagram AZ jeugd met 36% en Instagram AZ met 13%.

De samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2022-2023 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven regio kranten, verspreid over circa 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ de gelegenheid om 18 keer per seizoen de club te promoten via één of twee commerciële en/of redactionele pagina's.

Op ESPN Sports werd wekelijks een uitzending van AZ TV getoond. De losse items uit deze uitzendingen zijn ook terug te zien op de social media-kanalen en website van AZ. Daarnaast zijn er i.s.m. ESPN en het productiebedrijf The Media Brothers twee documentaires gemaakt. Deze waren te zien op ESPN en vervolgens beschikbaar gemaakt op AZ.nl. AZ TV wordt grotendeels door onszelf geproduceerd.

AZ beschikt over een tweetal juniorclubs, de Waaghalzen en de AllstarZ. Het aantal leden van deze juniorclubs eind augustus 2023 bedroeg circa 3.800, een behoorlijke stijging (33%) ten opzichte van het vorige seizoen. Gedurende het seizoen werden er diverse activiteiten georganiseerd ten behoeve van de leden en ontvingen zij een winter en zomer doeboek.

De sponsors van AZ ontvingen twee keer het magazine AZ In Zaken. Dit blad verscheen in een oplage van 1.000 stuks.

MAATSCHAPPELIJK AMBITIE AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, op maar ook zeker buiten het voetbalveld. AZ hoort bij Alkmaar en bij de regio Noord-Holland. De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie. Veel mensen zijn trots op de

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse en afkomst.

Voetbal is bij uitstek geschikt om mensen met elkaar te verbinden en heeft een unieke kracht. AZ wil deze kracht inzetten om haar positieve maatschappelijke impact te vergroten.

Naast regionale en landelijke impact heeft AZ ook oog voor internationale ontwikkelingen en is daarom lid van European Football for Development Network (EFDN). EFDN is een Europese netwerkorganisatie die zicht verbonden voelen door het idee van maatschappelijke verantwoordelijkheid van het betaald voetbal. De betrokken organisaties hebben een gezamenlijke passie om op Europese schaal met elkaar samen te werken.

Om de maatschappelijke ambities van AZ op het gebied van relevante thema's te realiseren heeft AZ in 2022 de AZ Foundation opgericht en heeft AZ een CSR manager aangesteld.

De doelstelling van de AZ Foundation is positieve veranderingen bewerkstelligen en verbinding creëren in de gemeenschap.

Dit doet AZ op een eigen wijze: persoonlijke aandacht, samen en vernieuwend. Deze kernwaarden zijn duidelijk zichtbaar in de gehele bedrijfsvoering en het geschikte uitgangspunt voor maatschappelijk inzet.

Voor deze maatschappelijk projecten werken AZ en de AZ Foundation samen met een breed scala aan samenwerkingspartners, zoals bedrijven uit het zakelijke netwerk van AZ, netwerkorganisaties (onder andere de Goede Doelen Alkmaar), sponsors en maatschappelijke organisaties. Samen met deze partners wordt de positieve impact gerealiseerd.

De maatschappelijke projecten kunnen ook niet zonder de inzet van maatschappelijk betrokken spelers. Vanwege hun voorbeeldfunctie en om de impact te vergroten worden spelers uit verschillende teams ingezet.

De projecten sluiten aan bij de behoefte van de inwoners. Het doel is dat iedereen op een passende manier mee kan doen in onze maatschappij. Persoonlijke groei en verbinding zijn belangrijk hierin.

De AZ Foundation focust zich op drie pijlers:

- Participatie: AZ helpt kinderen en volwassenen hun eigen talenten te ontdekken en te ontwikkelen. Hierdoor beschikken zij over de juiste vaardigheden om beter deel te nemen aan de maatschappij.
- Verbinding: In een samenleving waar mensen op zoek zijn naar saamhorigheid zorgt het betaald voetbal voor verbinding. AZ inspireert, enthousiasmeert en verbindt mensen en organisaties.
- Inclusie: AZ streeft naar een thuis voor iedereen en waar begrip is voor elkaar. Een plek waar iedereen zich welkom moet voelen ongeacht sekse, afkomst en leeftijd.

VERWACHTINGEN 2023-2024

Op basis van de begroting en langetermijnvisie wil AZ structureel in de top 4 van de Eredivisie meedraaien. De ambitie in het seizoen 2023-2024 is om wederom deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de Eredivisie of via het toernooi om de KNVB Beker. Door de recente prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, zijn de vooruitzichten voor rechtstreekse plaatsing voor de poulefase van zowel de Champions League als Europa League verbeterd.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, aangevuld met een aantal ervaren spelers, is het elk seizoen een gegeven, dat er transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het houden van de selectie op het niveau van de top-4 van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien uit spelers van de eigen jeugdopleiding. AZ blijft zich op nationaal en internationaal niveau inzetten voor een betere bescherming van de jeugdopleidingen en het creëren van voldoende weerstand in sterke competities.

Op het AFAS Trainingscomplex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities en groei van de AZ organisatie wordt gewerkt aan de uitbereiding van het hoofdgebouw, alsook andere verbeteringen op het AFAS Trainingscomplex. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. Daarnaast wordt gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ wil door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de top-4 van Nederland gedurende langere tijd te bewerkstelligen. In het seizoen 2023-2024 hoopt AZ te starten met de uitbreiding van het hoofdgebouw op het AFAS Trainingscomplex alsmede het realiseren van extra studieruimtes voor onze jeugdspelers.

Het trainingsveld gelegen naast het AFAS Stadion heeft in de zomer van 2021 een parkeerbestemming gekregen om aan de quota van de gemeente te voldoen in verband met de extra gerealiseerde plaatsen in het AFAS Stadion. Ook ontwikkelt AZ plannen voor de terreinen rond het stadion, waarbij het streven is om hieruit structurele inkomsten te genereren.

AZ werkt vanuit een langetermijnvisie. Hiervoor is het beleidsplan 'Samen naar Victorie' opgesteld. Dit beleidsplan geeft inzicht in de strategie van de diverse afdelingen en geeft aan hoe AZ haar ambitie wil realiseren. Dit vraagt deskun-

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

digheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Versie 3.0 ("the future is ours") van het beleidsplan wordt momenteel verder ontwikkeld, rekening houdend met zowel nationale als internationale ontwikkelingen.

Per 1 juli 2023 heeft AZ de licentie inzake vrouwenvoetbal overgenomen van VV Alkmaar en keert het vrouwenvoetbal na twaalf jaar terug bij AZ. Het past binnen de visie van AZ om niet alleen een toekomst aan jongens en mannen te kunnen bieden, maar ook aan voetballende meisjes en vrouwen. AZ gelooft in de nationale en mondiale groei van het vrouwenvoetbal en wil daar aan bijdragen.

Naar verwachting zal het aantal fte in het seizoen 2023-2024 stijgen ten opzichte van het seizoen 2022-2023. Dit komt met name door de bovengenoemde terugkeer van het vrouwenvoetbal bij AZ.

Voor het boekjaar 2023-2024 wordt een aanzienlijk positief resultaat verwacht met een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. Investeringsen ten behoeve van een structurele groei van de omzet zijn daarbij essentieel.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Door eerder gerealiseerde transfers is een belangrijke basis hiervoor reeds gelegd.

CONTINUÏTEIT

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit. De directie van AZ Holding B.V. heeft als doel om de continuïteit van haar activiteiten te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

Seizoen 2022-2023 was een goed jaar voor AZ Holding B.V. De belangrijkste getallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn per balansdatum als volgt (gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2022-2023 van AZ Holding B.V.):

Groepsvermogen: € 58,1 miljoen (2021-2022 € 56,6 miljoen)

Resultaat: € 1.424.691 (2021-2022 € 18.647.663)

Werkkapitaal: € 7.642.196 (2021-2022 € -7.120.202)

Solvabiliteit: 48% (2021-2022 46%)

Liquiditeit: Current ratio 1,34 (2021-2022 0,74)

Liquiditeit: Quick ratio 1,30 (2021-2022 0,77)

AZ Holding B.V. heeft met banken en andere kredietverstrekkers financieringsafspraken gemaakt. Deze zijn verwerkt in de jaarrekening en de toelichting daarop. In seizoen 2022-2023 was geen sprake van een breach van afspraken of conventanten. Op basis van de meerjarenprognose is onze verwachting dat AZ Holding B.V. ook in de (nabije) toekomst blijft voldoen aan de conventant eisen en dat de organisatie voldoende kasstromen blijft genereren om aan haar verplichtingen te blijven voldoen. Op grond hiervan is de directie van mening dat de continuïteit van AZ Holding B.V. is gewaarborgd.

EXPLOITATIE

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, alsook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van de UEFA Financial Fair Play Regulations. Het seizoen 2023-2024 zal door de reeds gerealiseerde transfers en plaatsing poulefase voor de Conference League een positief resultaat opleveren. Door de financiële resultaten van de afgelopen jaren heeft AZ een buffer opgebouwd en ziet AZ de toekomst met vertrouwen tegemoet. De jeugdopleiding van AZ is een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de bedrijfsvoering en visie van AZ.

Alkmaar, 21 september 2023

De directie:

w.g.

R.F. Eenhoorn

w.g.

M.E. Huiberts

BESTUURSVERSLAG

1.2 / BERICHT RAAD VAN COMMISSARISSEN A.Z. HOLDING B.V.

Sportief gezien heeft AZ haar doelstellingen behaald. Het eerste elftal heeft zich wederom weten te kwalificeren voor de poulefase van een Europees toernooi en hoewel plaats 3 in de Eredivisie binnen handbereik lag, is AZ op de laatste speeldag geëindigd op de vierde plaats en verzekerde zich van kwalificatie voor het Conference League toernooi. In dezelfde Conference League heeft AZ, voor het eerst sinds 18 jaar (!), de halve finale gehaald in een Europees toernooi. Misschien nog knapper was het winnen van de Youth League door onze talenten uit de jeugdopleiding. AZ streeft naar een elftal op het hoogste niveau wat bestaat uit een mix van zelfopgeleide spelers (50%) en gerichte aankopen van talentvolle jongere spelers en een aantal ervaren spelers. AZ weet dat er ieder jaar veel belangstelling is voor haar beste spelers en een aantal onvermijdelijk verkocht wordt. Beleid is om hier proactief op in te spelen, zodat de balans in het team overeind blijft.

In het verslagjaar is besloten om na afwezigheid van bijna 12 jaar weer een vrouwen tak op te starten. De licentie van VV Alkmaar is overgenomen en stap voor stap is de doelstelling om ook hier voor het hoogste te gaan.

Financieel heeft AZ het boekjaar afgesloten met een winst van ruim € 1,4 miljoen na belastingen. Het eigen vermogen is daarmee gestegen naar € 58,1 miljoen. Voor komend jaar verwacht AZ een fors positief resultaat, mede door aanzienlijke verkopen en wederom het spelen van poulefase Conference League.

AZ blijft investeren in jeugd. Er is besloten tot een forse investering in de Kalverhoek. Het gaat om verdere uitbouw van faciliteiten als rust- en studieruimte, herstel- en revalidatie ruimtes en kantoren. Daarnaast is geïnvesteerd in het AFAS stadion en zijn met name kantoren en enkele sponsor ruimtes aangepakt. Voor de komende jaren worden verdere uitbreidingen (o.a. buitenomloop) voorzien.

In het verslagjaar heeft AZ een derde directielid, Alex Kroes, aangetrokken om de internationale strategie van AZ verder vorm te geven. AZ wordt internationaal vaak benaderd over haar aanpak van jeugdopleiding, gebruik van data, aansturing en professionalisering van een voetbalorganisatie. Door de organisatie is inmiddels een gestructureerde aanpak ontwikkeld die gereed is om uitgerold te worden in andere, buitenlandse voetbalorganisaties. Inmiddels heeft Alex Kroes AZ verlaten. AZ zal echter doorgaan met de hiervoor geschetste internationale strategie.

AZ heeft in het verslagjaar formeel haar beklag gedaan bij de KNVB over de wijze waarop de Bond tot besluitvorming komt. In een aantal dossiers is AZ van mening dat besluiten van de KNVB onlogisch en niet in het belang zijn van het professionele voetbal en ziet hier een patroon. Omdat AZ al een aantal jaren vragen heeft gesteld omtrent deze besluitvorming en geen antwoorden krijgt,



BESTUURSVERSLAG

1.2 / VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

heeft AZ verzocht om een onafhankelijk onderzoek. De KNVB meent echter dat al haar besluiten wel logisch en transparant zijn. Maar ondertussen wordt nog steeds niet inhoudelijk gereageerd op onze vragen. AZ is van mening dat de KNVB dergelijk onderzoek niet zou mogen weigeren. Immers, als besluitvorming wel logisch zou zijn, zal een onderzoek dat vanzelf aantonen en wordt daarmee de lucht geklaard. Mochten er wel zaken naar boven komen, dan staat de weg open om besluitvormingsprocessen te verbeteren.

“Formeel is de RvC 5 maal bijeengekomen met directie en MT. Standaard in iedere RvC vergadering komt een veilig werkklimaat aan de orde. Mede in dat kader is een intern tevredenheids onderzoek door KIWA uitgevoerd, waarin diverse suggesties zijn gedaan voor verbeteringen, maar waarin het werkklimaat als goed werd omschreven. Tevens is aan de vertrouwenscommissie een extern persoon toegevoegd. Ook is veel aandacht besteed aan cyber en security risk. De RvC heeft 6 maal alleen vergaderd, waarbij ook haar eigen functioneren is geëvalueerd. Hierbij is gebruik gemaakt van een door externen opgestelde vragenlijst. De RvC spreekt ook op gezette tijden en met kennisgeving aan de directie met MT of andere personeelsleden binnen AZ. Doel van deze gesprekken is uitsluitend om voeling te houden met de werkvloer en betrokkenheid te tonen. Met de directie zijn de gebruikelijke evaluatiegesprekken gevoerd. Tevens is in het verslagjaar het Long Term Incentive Plan met de directie geëffectueerd. Voor nadere toelichting verwijzen we naar pagina 21.

Inmiddels heeft Billy Beane besloten zijn optierecht op uitgifte van 4,99% van de aandelen in AZ Holding B.V. te effectueren. Voor een toelichting verwijzen we naar pagina 20. We zijn ervan overtuigd dat wij met de kennis en het netwerk van Billy Beane AZ naar een hoger niveau kunnen brengen.

Helaas hebben wij in het verslagjaar afscheid moeten nemen van Dick Ranzijn, bestuurslid van Stichting AZ Alkmaar. Wij zijn Dick dankbaar voor zijn meer dan 50-jarige betrokkenheid bij de club, zowel als supporter, sponsor als bestuurder. In de Stichting is mevr. Ilse van der Poel benoemd tot lid van Stichting AZ Alkmaar.”

De RvC bestaat momenteel uit 4 personen, 3 mannen en 1 vrouw. AZ streeft naar diversiteit, inclusiviteit, kwaliteit en geschiktheid. Het rooster van aftreden van RvC leden is als volgt:

Pieter Polman (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2023

Rene Neelissen (voorzitter) in functie sinds 2010 en aftredend per 30 september 2024

Jolanda van de Kamer (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2025

Ruud de Langen (lid) in functie sinds 2022 en aftredend per 30 september 2026

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors en andere stakeholders in dit jaar.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ N.V. over het boekjaar 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Alkmaar, 21 september 2023

w.g.

R.G.H.A.M. Neelissen

w.g.

J.G.M. v.d. Kamer

w.g.

P.A.M. Polman

w.g.

R.J.N. de Langen



JAARREKENING

2.1	/ Geconsolideerde balans per 30 juni 2023	16
2.2	/ Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022/2023	18
2.3	/ Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022/2023	19
2.4	/ Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	20
2.5	/ Toelichting op de geconsolideerde balans	26
2.6	/ Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	35
2.7	/ Enkelvoudige balans per 30 juni 2023	39
2.8	/ Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022/2023	40
2.9	/ Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	41
2.10	/ Toelichting op de enkelvoudige balans	42
2.11	/ Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	45

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2023 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

	30 juni 2023 € x 1000	30 juni 2022 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]		
Boekwaarde spelers	28.829	25.485
Overige	169	113
	28.997	25.598
Materiële vaste activa [2]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	49.986	48.672
Machines en installaties	1.762	1.968
Inventaris	1.339	966
	53.087	51.606
Financiële vaste activa [3]		
Overige vorderingen	9.472	21.816
	9.472	21.816
Vlottende activa		
Voorraden [4]		
Grond- en hulpstoffen	1.002	916
	1.002	916
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	16.456	17.824
Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]	1.276	75
Overige vorderingen	2.824	1.600
	20.556	19.499
Liquide middelen	8.409	3.868
Totaal activazijde	121.524	123.303

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2023

Na voorstel resultaatbestemming

	30 juni 2023 € x 1000	30 juni 2022 € x 1000
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	58.060	56.635
	58.060	56.635
Voorzieningen		
Belastingvoorzieningen	5.263	4.351
Overige voorzieningen	6.564	5.696
	11.827	10.047
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	8.000	8.667
Overige schulden	19.257	14.375
Overlopende passiva	2.055	2.176
	29.312	25.218
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	6.505	10.177
Belastingen een premies sociale verzekeringen	1.832	3.841
Overige schulden	10.335	12.792
Overlopende passiva	3.653	4.593
	22.326	31.403
Totaal passivazijde	121.524	123.303

JAARREKENING

2.2 / GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2022/2023

	2022/2023 € x 1000	2021/2022 € x 1000
Netto-omzet	47.424	32.958
Bruto-marge	47.424	32.958
Overige bedrijfsopbrengsten	15.974	43.882
Bruto bedrijfsresultaat	63.398	76.840
Lonen en salarissen	27.750	23.079
Sociale lasten	2.076	1.814
Pensioenlasten	377	385
Afschrijvingen immateriële vaste activa	9.097	8.164
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.376	2.468
Overige personeelskosten	2.682	2.745
Huisvestingskosten	4.354	5.154
Wedstrijd- en trainingkosten	6.570	4.326
Verkoopkosten	4.210	2.784
Autokosten	1.131	1.085
Kantoorkosten	664	541
Algemene kosten	493	355
Overige lasten	416	284
Som der kosten	62.196	53.184
Bedrijfsresultaat	1.202	23.656
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.712	1.504
Rentelasten en soortgelijke kosten	-712	-827
Som der financiële baten en lasten	999	678
Resultaat voor belastingen	2.201	24.334
Belastingen	-776	-5.686
Resultaat na belastingen	1.425	18.648
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen aan de rechtspersoon	-	-
Totaal van rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaal resultaat van de rechtspersoon	1.425	18.648

JAARREKENING

2.3 / GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022/2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode

	2022/2023 € x 1000	2021/2022 € x 1000
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat	1.202	23.656
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	11.473	10.632
Mutatie voorzieningen	868	2.568
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	-2.687	-6.806
Toe/afname voorraden	-86	-31
Toe/afname kortlopende schulden en overlopende passiva	-15.711	-30.605
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-6.143	-24.242
Ontvangen interest	50	1.504
Betaalde interest	-483	-827
Betaalde winstbelasting	-3.587	-1.628
Kasstroom uit operationele activiteiten	-4.021	-951
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in immateriële vaste activa	-18.109	-15.769
Inkomsten vergoedingssommen	29.820	19.458
Investerings in materiële vaste activa	-3.857	-3.661
Desinvestering in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	7.855	28
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	-	-
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	8.500	-
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-2.851	-1.349
Mutatie langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	5.649	-1.349
Mutatie geldmiddelen	4.541	-2.857
TOELICHTING OP DE GELDMIDDELEN		
Stand per 1 juli	3.868	6.725
Mutatie geldmiddelen	4.541	-2.857
Stand per 30 juni	8.409	3.868

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

VESTIGINGSADRES

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

DOEL EN ACTIVITEITEN

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- et verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

AANDELENOPTIEREGELING

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor Billy Beane. De waarde van deze regeling wordt als kosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het totale als kosten te verwerken bedrag is de reële waarde van de toegekende (opties op) aandelen zonder rekening te houden met prestatiegerelateerde voorwaarden. Met prestatie-gerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden bij het bepalen van het aantal aandelen dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Gedurende de periode dat die prestaties worden verricht, wordt het totale als kosten te verwerken bedrag lineair ten laste van het resultaat gebracht voor het gedeelte dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend rekening houdend met de voorwaarden uit de optieregeling. Indien de toegekende (opties op) aandelen in aandelen worden afgewikkeld, wordt het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag ook als verplichting verwerkt. Ontvangsten bij de afwikkeling van de onvoorwaardelijk toegekende (opties op) aandelen worden ten gunste van het eigen vermogen gebracht.

De belangrijkste bepalingen van de aandelenoptieregeling zijn:

- De optiehouder heeft het recht tot het verwerven van maximaal 2.249 aandelen in A.Z. Holding B.V. tegen een prijs gelijk aan het eigen vermogen per 30 juni 2018, deze optie heeft een looptijd vanaf het moment van verwerven van 10 jaar.
- De uitoefenprijs per optie gebaseerd op het eigen vermogen per 30 juni 2018.
- Indien de optieregeling wordt uitgeoefend, heeft AZ Holding BV een call en de optiehouder een putoptie. De putoptie kan de komende 8 jaar worden uitgeoefend.
- De uitoefenprijs van de putoptie wordt afgeleid van het eigen vermogen

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

per 30 juni 2018 plus de geaccumuleerde resultaten over de periode tot en met de uitoefening van de putoptie, rekening houdend met eventueel uitgekeerde dividenden aan de externe partij.

Indien AZ gebruik maakt van de hierboven genoemde call optie, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van:

- de marktprijs welke gebaseerd is op het eigen vermogen en in de markt gebruikelijke multiples.
- het gebruikte optiewaarderingsmodel en de hierbij gebruikte gegevens; en
- er zijn verder geen prijs gerelateerde voorwaarden overeengekomen.

Per balansdatum heeft Billy Beane aangegeven de aandelenoptie te willen lichten. A.Z. Holding B.V. heeft zich ten doel gesteld de verplichtingen uit hoofde van de verleende optierechten na te komen door het uitgeven van nieuwe aandelen. De effectuering van het lichten van de regeling zal plaatsvinden in de jaarrekening 2023-2024.

Voor het seizoen 2022-2023 is er voor dit optierecht een bedrag ad € 0,1 miljoen als last verantwoord. Omdat de tijdswaarde van geld geen materieel belang heeft is de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde.

LTIP-DIRECTIE

A.Z. Holding B.V. is in het boekjaar met de directie van AZ een voorwaardelijke langdurige incentive regeling overeengekomen. De aard van deze incentive regeling is afgeleid van de doelstellingen van AZ. Succesvolle sportieve prestaties die leiden tot hogere inkomsten in combinatie met lage schulden. A.Z. Holding B.V. is van mening dat op balansdatum nog niet is voldaan aan belangrijke voorwaarden zodat dit boekjaar nog geen voorziening hoeft te worden gevormd. De regeling is bedoeld als een incentive voor de successen van AZ op de langere termijn.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2022-2023 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

VERBODEN PARTIJEN

Als verboden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verboden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verboden partijen.

Transacties van betekenis met verboden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

LEASING

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Derivaten die liggen besloten in een basiscontract (embedded derivaten) worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

KASTROOMRISICO'S

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). De directie is van mening dat het risico niet dermate groot is dat dit zou moeten worden afgedekt.

LIQUIDITEITSRISICO'S

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de onderneming.

KREDIETRISICO'S

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Op vorderingen uit transfers zijn geen zekerheden/garanties verstrekt.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

PRIJSRISICO'S

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De in de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling.

Voor het boekjaar 2023-2024 is een positief resultaat geprognoseerd en is er een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De contractsduur van spelers varieert tussen de 1 en 5 jaar.

Éénmalige bonussen bij het verkrijgen van spelers of tussentijds verlengen worden geactiveerd en worden afgeschreven over de contractduur.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op gronden wordt niet afgeschreven.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Afschrijvingspercentages:

Grond	0%
Gebouwen en terreinen	2,5-10%
Machines en installaties	10-20%
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20%

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste

waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardevermindering-verlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

In het seizoen 2022-2023 heeft er geen bijzondere waardevermindering op de vaste activa plaatsgevonden.

VORDERINGEN

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

VOORRADEN

Voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') op lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

VOORZIENINGEN

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

OVERIGE VOORZIENINGEN

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen:

De overige voorziening betreft een voorziening voor een aandelenoptieregeling. Hierbij verwijzen wij naar de tekstuele toelichting van deze aandelenoptieregeling.

PENSIOENEN

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K., de pensioenregeling voor trainers en coaches en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

SCHULDEN

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

VERKOOP VAN GOEDEREN EN VERLENEN VAN DIENSTEN

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstencategoriën worden als volgt in het boekjaar verantwoord:

Wedstrijdbaten:

- Seizoenkaarten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Recettes op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden.
- Passe-partouts over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Plaatsingspremies/ronde vergoedingen zowel over periode als tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden.

Reclamebaten:

- Shirtsporing/boarding over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Naamgeving/kleding en overige opbrengsten over een periode

Sponsoropbrengsten:

- Jaarkaarten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden
- Losse kaarten op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden

Opbrengsten TV gelden:

- Vaste opbrengsten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Losse opbrengsten op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Opbrengsten Merchandising, magazines en internet:

- Merchandising op een tijdstip.
- Magazines en internet over een periode.

Opbrengsten Horeca:

- Zowel op tijdstip als een periode en (deels) toegerekend aan de wedstrijden

Verhuur spelers en detachering personeel:

- Zowel op een tijdstip als een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing (rente 4,5 - 6,5%) bij uitgestelde betalingen en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

PERSONEELSBELONINGEN

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonus worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

AZ kent naast winstdelingsbonussen ook bonussen toe op grond van sportieve

prestaties (Europees voetbal, aantal gespeelde wedstrijden, loyaliteitsbonussen en een puntenpremieregeling). Dergelijke bonussen worden verwerkt in het seizoen dat de prestatie wordt gerealiseerd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding, seizoen dat de prestatie wordt gerealiseerd.

PENSIOENLASTEN

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

RENTE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1000	Overige € x 1000	Totaal 2022/2023 € x 1000
Aanschafwaarde	44.969	620	45.589
Cumulatieve afschrijvingen	-19.485	-506	-19.991
Boekwaarde per 1 juli	25.485	113	25.598
Investeringen	16.359	127	16.486
Desinvesteringen	-10.861	-	-10.861
Afschrijvingen desinvesteringen	6.872	-	6.872
Afschrijvingen	-9.026	-71	-9.097
Waardeverminderingen	-	-	-
Mutaties 2022/2023	3.344	55	3.399
Aanschafwaarde	50.468	746	51.214
Cumulatieve afschrijvingen	-21.639	-578	-22.217
Boekwaarde per 30 juni	28.829	169	28.997

Er is geen boekwaarde van immateriële vaste activa met een beperkt eigendomsrecht. De boekwaarde van immateriële vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor schulden.

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ, de AZ website en het ticketingsysteem.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen € x 1000	Machines en installaties € x 1000	Inventaris € x 1000	Totaal 2022/2023 € x 1000
Aanschafwaarde	59.132	3.123	5.091	67.346
Cumulatieve afschrijvingen	-10.460	-1.155	-4.125	-15.740
Boekwaarde per 1 juli	48.672	1.968	966	51.606
Investerings	3.109	88	661	3.857
Afschrijvingen	-1.794	-293	-288	-2.376
Mutaties 2022/2023	1.314	-206	372	1.481
Aanschafwaarde	62.240	3.211	5.752	71.202
Cumulatieve afschrijvingen	-12.254	-1.449	-4.413	-18.115
Boekwaarde per 30 juni	49.986	1.762	1.339	53.087

De boekwaarde van de materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 43,1 miljoen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen/financiers.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiële vaste activa [3]

	30-06-2023 € x 1000	30-06-2022 € x 1000
Overige vorderingen		
Overige vordering	8	8
Overige langlopende vorderingen	9.464	21.809
	9.472	21.816
Overige vordering		
Stand per 1 juli	8	8
Verstrekingen	-	-
Aflossingen	-	-
Stand per 30 juni	8	8
Overige langlopende vorderingen		
Stand per 1 juli	21.809	3.365
Verstrekingen	4.644	24.655
Aflossingen	-16.988	-6.211
Stand per 30 juni	9.464	21.809

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden		
Grond-en hulpstoffen [4]		
Horeca, wedstrijdkleding en merchandising artikelen	1.002	916
Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]		
Vennootschapsbelasting	1.208	-
Omzetbelasting	68	75
	1.276	75

De vlottende activa met looptijd langer dan 1 jaar bedragen nihil.

Vennootschapsbelasting	1.208	-
------------------------	-------	---

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

Groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30-06-2023	30-06-2022
	€ x 1000	€ x 1000
Voorzienen [6]		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening	5.263	4.351
Belastingvoorziening		
Stand per 1 juli	4.351	1.815
Dotatie	912	2.536
Onttrekking	-	-
Stand per 30 juni	5.263	4.351

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van (im)materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2023-2024 € 1,9 miljoen verrekend.

Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	5.851	4.068
Overige voorzieningen	1.713	1.628
	6.564	5.696
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 juli	4.068	2.479
Dotatie	971	2.195
Onttrekking	-65	-249
Vrijval voorziening	-124	-357
Stand per 30 juni	4.851	4.068

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor elementen die oorspronkelijk zaten in het stadion bij aankoop van het stadion, zijnde het stadion en het terrein rond het stadion. Ten aanzien van de investeringen in de dakconstructie is de componentenbenadering van toepassing.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

De opbouw van bedragen en cycli zijn gebaseerd op een onderhoudsplan van december 2021. De prijzen uit het onderhoudsplan zijn herzien op basis van actuele marktinformatie. De cycli zijn herzien in het afgelopen jaar zodat deze aansluiten bij de onderhoudsplanning. Bij het herzien van de voorziening zijn meerdere componenten geïdentificeerd die gezien de omvang van de totale kosten niet langer worden aangemerkt als grootonderhoud. De totale impact van de hiervoor genoemde schattingswijzigingen bedraagt € 0,2 miljoen. Aangezien de combinatie van indexatie en tijdswaarde van geld niet als materieel wordt beschouwd is hier in de voorziening geen rekening mee gehouden.

	30-06-2023 € x 1000	30-06-2022 € x 1000
Overige voorziening		
Stand per 1 juli		
Dotatie	1.628	649
Stand per 30 juni	85	979
	1.713	1.628

Langlopende schulden [7]

Schulden aan kredietinstellingen

Financieringen	8.000	8.667
----------------	-------	-------

Het deel van de schulden aan kredietinstellingen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 5,3 miljoen.

Financiering		
Hoofdsom	8.667	9.333
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 30 juni	8.667	9.333
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-667	-667
Langlopend deel per 30 juni	8.000	8.667

Deze financiering is verstrekt ter financiering van het nieuwe dak van het AFAS Stadion. Het rentepercentage bedraagt 1,1%, vast tot en met 31 juli 2031. De aflossing bedraagt € 0,7 miljoen per jaar, voor het laatst op 31 juli 2035. Op deze lening is een garantstelling (0,88% rente) afgegeven door de Gemeente Alkmaar. Als zekerheid heeft A.Z. Vastgoed B.V. de gemeente Alkmaar een eerste recht van hypotheek gegeven op het AFAS Stadion. A.Z. Holding B.V. en A.Z. N.V. hebben zich hoofdelijk verbonden voor de juiste nakoming van de verplichtingen door A.Z. Vastgoed B.V. uit hoofde van deze overeenkomsten.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2023 € x 1000	30-06-2022 € x 1000
Overige langlopende schulden		
Lening gemeente Zaanstad	4.710	4.903
Lening Financiers	3.000	2.000
Leningen Financiers AZ Netwerk	6.000	-
Belastingen en sociale premies	603	881
Overige schulden	4.944	6.591
	19.257	14.375
Lening gemeente Zaanstad		
Stand per 1 juli	4.903	5.091
Aflossingen	-188	-182
Mutatie deel korter < 1 jaar	-6	-6
Stand per 30 juni	4.710	4.903

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (3%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar (voor het laatst seizoen 2019-2020) na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 4,3 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

Lening Financiers		
Stand per 1 juli	2.000	4.500
Opnamen	2.500	-
Aflossingen	-	-500
Mutatie deel < 1 jaar	-1.500	-1.500
Stand per 30 juni	3.000	2.000

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 2%) beschikbaar gesteld ad € 15 miljoen met een looptijd tot 1 juli 2025. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Het saldo van de lening langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Lening Financiers AZ Netwerk		
Stand per 1 juli	-	-
Opnamen	6.000	-
Stand per 30 juni	6.000	-

Financiers uit het AZ Netwerk hebben AZ Holding B.V. een kredietfaciliteit (rente 2%) beschikbaar gesteld ad € 12 miljoen met een looptijd tot 31 augustus 2026. AZ verstrekt aan financiers de mogelijkheid om een eerste positieve/negatieve hypotheekverklaring af te geven op P8.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2023 € x 1000	30-06-2022 € x 1000
Belastingen en sociale premies		
Stand per 1 juli	881	2.087
Onttrekkingen	-278	-1.206
Stand per 30 juni	603	881

Het deel van de belastingen en sociale premies (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overige schulden		
Stand per 1 juli	6.591	947
Toevoegingen	3.325	6.591
Aflossingen	-4.972	-947
Stand per 30 juni	4.944	6.591

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 4,5 - 5,25 %) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overlopende passiva		
Overlopende passiva	2.055	2.176

De overlopende passiva betreffen een vooruitontvangen bedrag, wat jaarlijks over een periode van 23 jaar lineair vrijvalt in het resultaat. Een bedrag van € 0,1 miljoen is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]

Vennootschapsbelasting	-	2.793
Loonheffing	1.551	777
Premies sociale verzekeringen	115	152
Premies pensioen	165	118
	1.832	3.841

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN BELANGRIJKE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

BANKGARANTIE

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

VOORWAARDELIJKE VORDERING

Er zijn door AZ contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

CLAIM BAM

In de maand januari 2023 hebben AZ en BAM overeenstemming bereikt over de afhandeling van de nog openstaande bouwsom en daarmee is de juridische procedure beëindigd.

INVESTERINGSVERPLICHTING

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion en AFAS trainingscomplex 0,6 miljoen.

LEASEVERPLICHTING

Op 30 juni 2023 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 3 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichtingen uit de komende termijnen tot en met 2026 bedragen € 1,5 miljoen. Een bedrag van € 1,3 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting met een looptijd tussen 1 en 5 jaar is € 0,2 miljoen.

LEASEVERPLICHTING

Op 30 juni 2022 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 4 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2025 bedragen € 1,3 miljoen. Een bedrag van € 1,1 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting met een looptijd tussen 1 en 5 jaar is € 0,2 miljoen.

VOORWAARDELIJKE VERPLICHTING

Er zijn door AZ N.V. contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de zomer van 2023 heeft AZ diverse spelers getransfereerd. De overige bedrijfsopbrengsten (transfergerelateerd) zullen naar verwachting significant toenemen ten opzichte van het seizoen 22-23.



PAVLIDIS

9

KARLSSON

11

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2023 € x 1000	30 juni 2022 € x 1000
NETTO-OMZET		
Wedstrijdbaten	15.958	9.859
Reclamebaten	8.484	5.773
Sponsoropbrengsten	6.219	3.776
Opbrengst Televisiegelden	9.139	8.490
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	883	703
Opbrengst Horeca	5.364	3.254
Verhuur spelers en detachering personeel	1.378	1.104
	47.424	32.958

De netto-omzet over 2022/2023 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 43,9% gestegen.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Vergoedingssommen spelers	13.935	41.427
Overige bedrijfsopbrengsten	2.040	2.455
	15.974	43.882

De vergoedingssommen spelers zijn netto vergoedingssommen. Dit betreft bruto vergoedingssommen na aftrek van directe kosten. Voor het boekjaar 2022-2023 bedroegen de bruto vergoedingssommen € 19,2 miljoen (2021-2022 € 50,8 miljoen) en de directe kosten € 5,3 miljoen (2021-2022 € 9,4 miljoen).

AZ heeft in het seizoen 21-22 een STIK-subsidie (sectorspecifieke compensatieregeling voor corona) verantwoord ad € 1,1 miljoen onder de overige bedrijfsopbrengsten. Inmiddels heeft de Europese Commissie een positief oordeel gegeven inzake deze subsidie. De definitieve verantwoording van de opgenomen subsidie zal voorzien worden van een accountantsverklaring, volgens een nog te publiceren controleprotocol welke in het seizoen 23-24 zal worden afgewikkeld.

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2023 € x 1000	30 juni 2022 € x 1000
LONEN EN SALARISSEN [11]		
Brutolonen en salarissen	27.015	22.318
Vakantietoeslag	767	677
	27.783	22.996
Subsidie NOW regeling	-33	83
	27.750	23.079

Vanwege de forse omzetzdaling in de voorgaande seizoenen door corona heeft AZ een beroep gedaan op de NOW regeling. Het opgenomen bedrag in de jaarrekening betreft de definitieve afrekening van deze regeling.

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2022/2023 waren gemiddeld 253 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2021-2022 waren dit 225 werknemers.

Het personeelsbestand (fte) is als volgt onder verdeeld:

	2022-2023 € x 1000	2021-2022 € x 1000
Directie	3	2
Spelers	59	59
Staf voetbal, medisch en scouting	52	49
Back office en veiligheid	72	58
Horeca	50	40
Overig	17	17
Totaal	253	225

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging (salaris, pensioen en autokosten) van directie bedroeg over 2022-2023 € 1.684.000 (v.j. € 1.661.000)

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2022-2023 € 23.000 (v.j. € 15.000).

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2023 € x 1000	30 juni 2022 € x 1000
AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [12]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	9.097	7.652
Afschrijving bijzondere waardevermindering spelers	-	512
	9.097	8.164

AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA [13]

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.794	1.776
Machines en installaties	235	278
Inventaris	347	316
Bijzondere waardevermindering bedrijfsgebouwen en -terreinen	-	98
	2.376	2.468

ACCOUNTANTSHONORARIA

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, BDO Audit & Assurance B.V., zijn als volgt onder te verdelen.

	2022-2023 € x 1000	2021-2022 € x 1000
Controle van de jaarrekening	81	63
Andere controle opdrachten	0	8
Adviesdiensten op fiscaal terrein	25	20
Andere niet-controlediensten	20	11
	126	102

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2022-2023 (2021-2022) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2022-2023 (2021-2022), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2022-2023 (2021-2022) zijn verricht.

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2023 € x 1000	30 juni 2022 € x 1000
BELASTINGEN		
Vennootschapsbelasting	-135	3.150
Mutatie passieve latentie	911	2.536
	776	5.686

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (23,5%) en de feitelijke belastinglast (20,3%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden weergegeven.

	2022-2023 € x 1000	%	2021-2022 € x 1000	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	2.201		24.334	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-525	23,9%	-6.059	24,9%
Beperkt en niet aftrekbare kosten	-56		-270	
Feitelijke belastinglast	-581	26,4%	-6.329	26,0%

De feitelijke belastinglast zoals uit het verloopoverzicht blijkt, bedraagt € 776k Het verschil van € 196k wordt verklaard door correcties met betrekking tot voorgaande jaren.

PERSONEELSLEDEN

Gedurende het jaar 2022/2023 waren gemiddeld 253 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2021/2022 waren dit 225 werknemers.

JAARREKENING

2.7 / ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2023

Na resultaatbestemming

	30 juni 2023 € x 1000	30 juni 2022 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	59.781	58.223
	59.781	58.223
Vlottende activa		
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	14.565	12.135
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.182	121
Overige vorderingen	22	24
	15.769	12.280
Liquide middelen	14	-
Totaal activazijde	75.563	70.504

PASSIVA

Eigen vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	45	45
Agioreserve	23.102	23.102
Overige reserves	34.913	33.488
	58.060	56.635
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	1.713	1.628
	1.713	1.628
Langlopende schulden		
Overige schulden	6.603	881
	6.603	881
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	37	27
Schulden aan groepsmaatschappijen	9.128	11.333
Overige schulden	23	-
	9.188	11.360
Totaal passivazijde	75.563	70.504

JAARREKENING

2.8 / ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2022/2023

	2022/2023 € x 1000	2021/2022 € x 1000
Resultaat deelnemingen	1.557	19.627
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-133	-979
Resultaat na belastingen	1.425	18.648

JAARREKENING

2.9 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Deelneming in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€ x 1000	€ x 1000
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100	57.761	1.359
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100	2.020	198

	30-6-2023 € x 1000	30-6-2022 € x 1000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming AZ N.V.	57.761	56.402
Deelneming A.Z. Vastgoed	2.020	1.821
	59.781	58.223
Deelneming AZ N.V.		
Boekwaarde per 1 juli	56.402	36.874
Aandeel in het resultaat	1.359	19.528
Boekwaarde per 30 juni	57.761	56.402
Deelneming A.Z. Vastgoed		
Boekwaarde per 1 juli	1.821	1.722
Aandeel in het resultaat	198	99
Boekwaarde per 30 juni	2.020	1.821

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.

14.565

12.135

Op de RC verhouding tussen AZ Holding B.V. en AZ Vastgoed B.V. wordt een rente gehanteerd van 3%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	30-6-2023 € x 1000	30-6-2022 € x 1000
Geplaatst aandelenkapitaal		
Stand per 30 juni	45	45

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 225.000,-, verdeeld in 2.250 aandelen van nominaal € 100,-.

Het geplaatste en gestorte kapitaal van de vennootschap bedraagt € 45.000,-, bestaande uit 45.000 gewone aandelen van nominaal € 1,-.

Agioreserve		
Stand per 30 juni	23.102	23.102
Overige reserves		
Stand per 1 juli	33.488	14.841
Resultaat boekjaar	1.425	18.648
Stand per 30 juni	34.913	33.488

VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen

Overige voorziening	1.713	1.628
Overige voorziening		
Stand per 1 juli	1.628	649
Dotatie	85	979
Stand per 30 juni	1.713	1.628

LANGLOPENDE SCHULDEN

Overige schulden

Leningen financiers AZ Netwerk	6.000	-
Belastingen en sociale premies	603	881
	6.603	881

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 2-3%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Leningen financiers AZ Netwerk

Stand per 1 juli	-	-
Opnamen	6.000	-
Stand per 30 juni	6.000	-

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

	30-6-2023	30-6-2022
	€ x 1000	€ x 1000
Belastingen en sociale premies		
Stand per 1 juli	881	2.087
Aflossingen	-278	-1.206
Stand per 30 juni	603	881
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Schuld aan AZ N.V.	9.128	11.333

Op de RC verhouding tussen AZ Holding B.V. en AZ N.V. wordt een rente gehanteerd van 3%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

JAARREKENING

2.11 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

	2022-2023 € x 1000	2021-2022 € x 1000
Gemiddeld aantal werknemers: Gedurende het jaar 2022-2023 waren gemiddeld 0 werknemers in dienst.		
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	-25	73
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Resultaat deelneming AZ N.V.	1.359	19.528
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	198	99
	1.557	19.627

Raad van Commissarissen A.Z. Holding B.V.

Directie A.Z. Holding B.V.



3

OVERIGE GEGEVENS

3.1	/ Statuair regeling betreffende de bestemming van het resultaat	47
3.2	/ Controleverklaring	48

OVERIGE GEGEVENS

3.1 / STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1 van de statuten het volgende bepaald:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.



OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



T: +31 (0)72 518 30 00
E: alkmaar@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 9340, 1800 GH Alkmaar
Comeniusstraat 4a, 1817 MS Alkmaar
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering, de raad van commissarissen en directie van
A.Z. Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022/2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening boekjaar 2022/2023 van A.Z. Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van A.Z. Holding B.V. op 30 juni 2023 en van het resultaat over boekjaar 2022/2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van A.Z. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht onder het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 25 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' in het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- ▶ overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- ▶ evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd;
- ▶ inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)' op pagina 9 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING

Frauderisico 1	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Het bestuur en management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:</p> <ul style="list-style-type: none">- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;- Schattingen en schattingsprocessen;- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. <p>Wij hebben in dat kader met name aandacht gehad voor de waardering van de voorziening groot onderhoud en handmatige journaalposten die een verlagend effect hebben op het resultaat (voor achtergrond verwijzen wij naar frauderisico 2).</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;▶ we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die een negatieve invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Wij hebben aandacht besteed aan mogelijke tendenties in de uitgangspunten van het bestuur die aan de analyse van de waardering van de voorziening groot onderhoud ten grondslag liggen. Wij hebben daarbij vooral aandacht gegeven aan de redelijkheid van de uitgangspunten ten aanzien van de onderhoudsprijzen en onderhoudstermijnen door deze te toetsen aan de onderhoudsverwachtingen, rapportages van externe adviseurs en prijsopgaven van derden. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.</p>

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Frauderisico 2	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Conform onze beroepsstandaarden veronderstellen wij dat er frauderisico's bestaan t.a.v. de omzetverantwoording. Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is mogelijk sprake van druk vanuit de media en achterban van de betaald voetbal organisatie. Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om omzet door te schuiven naar het opvolgende boekjaar.</p> <p>In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven in de transferopbrengsten van het huidige naar het opvolgende boekjaar.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;▶ de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;▶ voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;▶ de volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.</p>

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING

Frauderisico 3	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Ten aanzien van transferovereenkomsten en sponsorovereenkomsten is sprake van betrokkenheid van zakelijke tussenpersonen (met een commissie-overeenkomst tot gevolg). Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;▶ inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten, transferovereenkomsten en commissie-overeenkomsten tot stand komen en worden afgehandeld;▶ vastgesteld dat significante individuele commissie-overeenkomsten, sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;▶ voor significante sponsorovereenkomsten en gerelateerde commissie-overeenkomst de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie waarbij de geldstromen van en naar de betrokken partijen zijn gevolgd;▶ voor significante transferovereenkomsten en gerelateerde commissie-overeenkomst de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen van en naar de betrokken partijen zijn gevolgd;▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.</p>

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de afdeling financiële administratie, de medewerker juridische zaken, de commercieel manager en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING

Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 21 september 2023

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. M.A. Bakker RA MFSME



MAIN PARTNER

KANSINO

STADIUM PARTNER

AFAS
software

SHIRT PARTNER

CAVALLARO
NAPOLI

ACADEMY PARTNER

CTS  GROUP

SHIRT PARTNER

elfi

TRAINING PARTNER

 **hotelinegmond.nl**

OFFICIAL PARTNERS

AMSTEL

B
balans

bcm

Dusseldorp 

intal
ALUMINIUM SYSTEMS

VAN MUIJEN
BETONBOUW 
passie voor beton

 **TREFFER**
uitzendbureau

UNIBET
●●●●●●

VHC
JONGENS

Vomar
VOORDEEL
MARKT

voetbalshop.nl



BUSINESS PARTNERS

EXTRAN


gp groot

hallo,

HOLLAND
CASINO 


RODI
MEDIA

THL TRAVEL
Powered by HiltiGlobe

Zell-Gerlos
ALUBRA

TIME PARTNER

GASSAN
A Brilliant Choice