



Geconsolideerde Jaarrekening 2017-2018

(1 juli 2017 - 30 juni 2018)

INHOUDSOPGAVE

1. JAARVERSLAG EN BERICHT RAAD VAN COMMISSARISSEN

1.1	Bestuursverslag	4
1.2	Bericht Raad van Commissarissen	12

2. JAARREKENING

2.1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2018	14
2.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2017/2018	16
2.3	Geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2017/2018	17
2.4	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	18
2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	27
2.6	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	33
2.7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2018	35
2.8	Enkelvoudige winst en verliesrekening over 2017/2018	37
2.9	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	38
2.10	Toelichting op de enkelvoudige balans	39
2.11	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	41

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1	Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	43
3.2	Controleverklaring	44

ALGEMEEN

Datum opmaak jaarrekening.

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 25 september 2018.

Oprichting vennootschap

Blijkens de akte d.d. 12 oktober 2017 verleden door notaris R. Cremers werd de vennootschap A.Z. Holding B.V. per genoemde datum opgericht.

Resultaatbestemming 2017/2018

De jaarrekening 2017/2018 is vastgesteld in de Algemene Vergadering, gehouden op 25 september 2018. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

1.1 BESTUURSVERSLAG

Algemeen

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Sportieve Resultaten 2017-2018

AZ sloot het seizoen af met de derde plaats in de Eredivisie. Enkel landskampioen PSV en Ajax konden de ploeg van wederom John van den Brom voor blijven. Met deze positie verzekerde AZ zich van een ticket in de tweede kwalificatieronde van de Europa League. Tevens leverde AZ met Alireza Jahanbakhsh de topscorer van de competitie af. De Iraniër maakte 21 doelpunten. De club reikte tot de finale van de KNVB Beker, waarin Feyenoord te sterk bleek. De Rotterdamers wonnen de bekerfinale met 0-3.

Competitie

Tijdens het seizoen 2017-2018 stond Van den Brom opnieuw aan het roer. Doordat de club geen Europese wedstrijden speelde, kon de hoofdtrainer zich volledig richten op de Eredivisie en het bekertoernooi. Hij liet jeugdexpansie Ferdy Druif, Mees Hoedemakers, Tijjani Reijnders, Teun Koopmeiners en de pas zeventienjarige Myron Boadu ruiken aan het grote werk. De Amersfoortse trainer werd deze jaargang geassisteerd door Arne Slot en Leeroy Echter. Na elf oefenwedstrijden, waarvan er negen werden gewonnen, was AZ klaar voor het echte werk. De openingswedstrijd eindigde echter in mineur. In Eindhoven verloor de selectie van Van den Brom met 3-2 van PSV en raakte toptalent Calvin Stengs zwaar geblesseerd. De aanvaller zou dat seizoen niet meer in actie komen. AZ won de volgende vier competitiewedstrijden op rij, waardoor de club op dat moment op een gedeelde eerste plaats kwam te staan.

In de weken hierna kreeg AZ te maken met een aantal tegenslagen. Er werd in eigen huis verrassend verloren van Excelsior en een week

later bleek ook Feyenoord te sterk. Tijdens deze topper raakte Van den Brom ook nog eens Marko Vejinovic kwijt. Voor de middenvelder bleek dit het einde van het seizoen vanwege een zware knieblessure. Na het 1-1 gelijkspel bij FC Groningen toonde AZ zich veerkrachtig en begonnen de Alkmaarders aan een rijtje zeer sterke wedstrijden. Het ene na het andere duel werd gewonnen en bij vlagen liet de ploeg oogstrelend voetbal zien. In elf wedstrijden werd er alleen van Ajax verloren en bij het verrassend goed presterende PEC Zwolle werd gelijkgespeeld. Van Heracles Almelo wonnen de Alkmaarders met 5-0, wat de grootste overwinning in de eerste seizoenshelft was. Onder aanvoering van Wout Weghorst ging AZ de kerst in als nummer drie van de Eredivisie, met 35 punten.

Tweede seizoenshelft

De tweede seizoenshelft van het seizoen 2017-2018 wisselde AZ twee goede overwinningen af met drie gelijke spelen. De derde plek bleef stevig in handen van de Alkmaarders, die bleven jagen op een hogere positie op de ranglijst. Na 26 wedstrijden was het verschil tussen Ajax en AZ zelfs maar twee punten. Helaas werd er in De Kuip met 2-1 verloren van Feyenoord, waardoor het gat toch groter werd. Na dat verlies won AZ in blessuretijd met 3-2 van FC Groningen door een laat doelpunt van Alireza Jahanbakhsh en ook ADO Den Haag werd met 0-3 verslagen. In de wedstrijd AZ - PSV leek de ploeg van Van den Brom de titelstrijd weer spannend te maken. Met twee doelpunten zette Wout Weghorst de koploper namelijk op een 2-0 achterstand. Die voorsprong werd uit handen gegeven en er werd op miraculeuze wijze met 2-3 verloren. Het team herpakte zich een week later bij Heracles, waar met 0-3 werd gewonnen.

In de laatste wedstrijden had Jahanbakhsh het op zijn heupen en zorgde de aanvaller mede met een hattrick en één assist voor de 4-3

1.1 BESTUURSVERSLAG

overwinning op Vitesse. De daaropvolgende wedstrijd kreeg AZ opnieuw de kans om Ajax het vuur aan de schenen te leggen. Als er op de een na laatste wedstriiddag werd gewonnen in de ArenA, zou het gat tot de tweede plaats nog maar twee punten zijn. Er werd echter met 3-0 verloren en dat betekende dat de derde plaats in de Eredivisie een feit was. Tijdens de laatste wedstrijd van het seizoen trakteerde AZ haar fans nog één keer op een schitterende 6-0 overwinning op PEC Zwolle, waarin topscorer Jahanbakhsh opnieuw een hattrick maakte. Ook Fredrik Midtsjø vond het net en Weghorst scoorde tweemaal. Met de derde plek plaatste AZ zich voor de tweede voorronde van de Europa League.

KNVB Beker

De bekeercampagne begon voor AZ met de uitwedstrijd tegen MVV. De eerste wedstrijd bleek een zware te worden. De Maastrichtenaren lieten zich van hun beste kant zien en tien minuten voor tijd stond het nog 2-2. Gelukkig was het Weghorst in de 82e minuut die de winnende 2-3 maakte in Alkmaars voordeel. In de tweede ronde trof AZ Almere City. Dit bleek een gemakkelijkere klus, in het Yanmar Stadion werd het 0-4. Fortuna Sittard was de tegenstander in de achtste finales. Opnieuw reisde de selectie van Van den Brom af naar een club uit de Jupiler League. Lang leek het er op dat het avontuur zou eindigen in het koude Sittard. Pas in de absolute slotfase bogen de Alkmaarders een 2-1 achterstand door doelpunten van Weghorst, Jahanbakhsh en Levi Garcia om in een 2-4 overwinning. In de kwartfinale kwam PEC Zwolle uit de koker. In eigen huis werd een goede wedstrijd met 4-1 gewonnen. FC Twente was de tegenstander in de halve finales. De Twentenaren werden weinig kansen geboden en AZ won de wedstrijd met 4-0. Voor het tweede jaar op rij bereikte het team de finale. In De Kuip was Feyenoord de tegenstander. Die wedstrijd werd met 0-3 verloren door

doelpunten van Nikolai Jørgensen, Robin van Persie en Jens Toornstra. Opnieuw ging het dus mis tijdens de eindstrijd om de KNVB Beker.



Seizoen in cijfers

AZ speelde in het seizoen 2017-2018 40 officiële wedstrijden, waarvan 34 in de competitie en zes in de beker. In de Eredivisie eindigde de club als derde en werd het runner-up van de KNVB Beker. Van die 40 duels werden er 27 gewonnen (5 keer gelijk en 8 keer verlies). Alles bij elkaar scoorde de ploeg 91 keer, wat een gemiddelde van 2,275 doelpunt per wedstrijd betekende. Het team van Van den Brom incasseerde 46 doelpunten, dat is gemiddeld 1,15 doelpunt tegen per wedstrijd. In de Eredivisie eindigde AZ met 71 punten op de derde plaats. In het AFAS Stadion won de club elf keer (twee keer gelijk en vier keer verlies) en in uitwedstrijden werd ook elf keer gewonnen (drie keer gelijk en drie keer verlies). Topscoorer in de competitie werd Jahanbakhsh, hij maakte 21 doelpunten. Ook gaf de Iraniër twaalf assists, waarmee hij de meest waardevolle speler van de Eredivisie werd. Marco Bizot miste geen één wedstrijd in de competitie, hij maakte de meeste minuten van de selectie. In de KNVB Beker werd Weghorst topscorer met 9 doelpunten.

AZ Jeugdopleiding

De voor het vierde jaar op rij voor een Rinus Michels Award genomineerde AZ Jeugdopleiding kende een zeer succesvol jaar,

1.1 BESTUURSVERSLAG

in de eerste plaats vanwege het doorstromen naar het eerste team van enkele talenten. Teun Koopmeiners, Ferdy Druif, Mees Hoedemakers, Myron Boadu en Tijjani Reijnders maakten allen hun debuut in AZ 1. Ook beleefden jeugdexpanten zoals Guus Til, Thomas Ouwejan, Koopmeiners, Pantelis Hatzidiakos en Owen Wijndal hun definitieve doorbraak.

In het jaar waarin Jong AZ voor het eerst betaald voetbal speelde, werd zowel AZ Onder 16 als AZ Onder 15 landskampioen. Laatstgenoemde ploeg pakte zelfs de dubbel en ook AZ Onder 13 won de beker, terwijl het nieuw opgerichte AZ Onder 11 beslag legde op de Hoofdklasse-titel. Ook internationaal werd succes geboekt. Zo won AZ Onder 12 in Turkije de Izmir Cup en veroverde AZ Onder 14 in Maleisië de SuperMokh Cup. Onvergetelijk was het seizoen in het bijzonder voor jeugdinternationals Kenzo Goudmijn, Mees Bakker en Bram Franken. Zij werden met Oranje Onder 17 Europees kampioen.

Spelersmutaties 2017-2018

In 2017-2018 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Marco Bizot	KRC Genk (België)
Marko Vejinovic	Feyenoord
Fredrik Midsjø	Rosenborg BK (Noorwegen)
Ricardo van Rhijn	Club Brugge (België)
Ondrej Mihalik	FK Jablonec (Tjechië)
Oussama Idrissi	FC Groningen
Rody de Boer	SC Telstar

In 2017-2018 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Mattias Johansson	Panathinaikos (Griekenland)
Ridgesciano Haps	Feyenoord
Sergio Rochet	Sivasspor (Turkije)
Derrick Luckassen	PSV
Muamer Tankovic	Hammerby (Zweden)

Juridische Structuur

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

Bestuur en organisatie

De statutaire/titulaire directie van A.Z. Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden.

Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Robert Eenhoorn (Algemeen Directeur) en Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken). Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Het bestuur kwam in het seizoen 2017-2018 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van meerderheidsaandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van prioriteitsaandeelhouder Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de supportersvereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op artikel 2.4 en 2.6.

Samenwerking Telstar

AZ en Telstar hebben op 1 juli 2008 een besluit genomen tot een definitieve samenwerking op het gebied van de jeugdopleiding van voetballers. Hiervoor is de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. De Stichting bestaat uit een samenvoeging van de jeugdopleidingen van AZ en Telstar met als doel om de aldaar aanwezige ervaring, kennis en kunde te bundelen, om te komen tot een verhoging van de algehele kwaliteit van de jeugdopleiding in de regio Noord-Holland.

1.1 BESTUURSVERSLAG

Financieel

Omzet

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2017-2018 bedroeg € 39,3 miljoen.

Dit betekende een daling ten opzichte van het seizoen 2016-2017 van € 13,3 miljoen. De netto omzet over 2017-2018 liet een daling zien van € 5,8 miljoen ten opzichte van het seizoen 2016-2017. Deze daling (met name wedstrijdbaten, televisiegelden en horeca) werd veroorzaakt doordat AZ in het seizoen 2017-2018 geen Europees voetbal speelde. De opbrengsten uit reclamebaten en sponsoropbrengsten bleven stabiel ten opzichte van het seizoen 2016-2017. De opbrengsten uit merchandising stegen met € 0,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2016-2017. De overige bedrijfsopbrengsten laten een daling zien van € 7,6 miljoen. Deze daling komt met name voort door een lagere opbrengst (€ 8,6 miljoen) uit ontvangen vergoedingssommen voor spelers.

Bedrijfskosten

De som der bedrijfskosten daalde van € 38,0 miljoen in 2016-2017 naar € 36,1 miljoen in 2017-2018. De personeelskosten bleven stabiel ten opzichte van het seizoen 2016-2017. Ten opzichte van het seizoen 2016-2017 speelde AZ in het seizoen 2017-2018 geen Europees voetbal en werden geen premies uitgekeerd. Daarentegen kreeg AZ in het seizoen 2017-2018 wel te maken met een nieuwe fiscale behandeling voor intermediairsvergoedingen waarvoor een voorziening is getroffen. Ook is in 2017-2018 een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen. De afschrijvingen op immateriële vaste activa daalden met € 0,9 miljoen, mede door een voorziening op verlieslatende contracten in 2016-2017. De huisvestingskosten daalden met € 0,8 miljoen met name door de aankoop van het AFAS Stadion en het daarmee verdwijnen van de huurlasten. De daling in de overige kosten

(onder andere wedstrijd- en trainingskosten en verkoopkosten) komt doordat in het seizoen 2016-2017 veel meer wedstrijden (31) zijn gespeeld in het AFAS Stadion dan in het seizoen 2017-2018 (21). De afschrijvingen op materiële vaste activa in 2017-2018 bleven stabiel ten opzichte van seizoen 2016-2017.

Overige financiële baten en lasten

De rentebaten daalden licht ten opzichte van het seizoen 2017-2018. De rentelasten stegen met € 0,1 miljoen. Dit kwam met name doordat de rentelasten op de financiering van het AFAS Stadion voor het gehele jaar zijn verantwoord in het seizoen 2017-2018.

Liquiditeiten en solvabiliteit

Door de sportieve prestaties in het seizoen 2017-2018, alsmede de in de zomer van 2018 gerealiseerde transferopbrengsten beschikt A.Z. Holding B.V. over een uitstekende liquiditeitspositie. In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van A.Z. Holding B.V. toegenomen van 38% per 30 juni 2017 naar 46% per 30 juni 2018.

Stadionzaken, Horeca, Veiligheid en Personeel

Het aantal seizoenkaarthouders is in het seizoen 2017-2018 gedaald.

Daarentegen werden meer losse kaarten verkocht bij de competitiewedstrijden van AZ en waren er de tweede helft van de competitie meerdere wedstrijden uitverkocht. De verwachting is dat het aantal seizoenkaarthouders in het seizoen 2018-2019 zal stijgen. In het seizoen 2017-2018 waren er 14 wedstrijden waarbij geen clubkaartverplichting van toepassing was. In het seizoen 2018-2019 zal dit aantal naar verwachting stabiel blijven.

AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. In 2017-2018 stond AZ Evenementen garant voor

1.1 BESTUURSVERSLAG

de meest uiteenlopende activiteiten zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ. Ook werden diverse soorten themafeesten georganiseerd. Daarnaast vond een aantal grootschalige evenementen plaats.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Rondom thuiswedstrijden bestond deze groep uit circa 300 medewerkers zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO.

Het aantal fte's binnen de AZ organisatie daalde in het verslagjaar van 193 naar 186 fte's. Deze daling is met name toe te schrijven aan het feit dat er in het seizoen 2017-2018 minder thuiswedstrijden zijn gespeeld dan het seizoen 2016-2017. Het verzuimpercentage over 2017-2018 bedroeg 5,88% (2016-2017 4,0%).

Sponsoring

In het seizoen 2017-2018 waren alle business rooms en business units verhuurd. Wel liep het aantal verkochte business seats en loge seats terug. De vrijgevallen plaatsen werden zoveel mogelijk ingezet voor losse arrangementen. Hierin was ten opzichte van het seizoen 2016-2017 wederom een toename waar te nemen. Shirtsponsor en naamgever van het stadion was AFAS Software. De sponsorovereenkomst met AFAS Software loopt door tot en met seizoen 2021-2022.

In het seizoen 2017-2018 had AZ tien strategische partners, te weten: AFAS Software, Under Armour, Amstel, Rabobank, Cavallaro, Balans, HSB Bouw, Keukensale/Sanisale, VHC Jongens en Vomar.

Kledingsponsor van AZ is Under Armour. De overeenkomst met Under Armour loopt tot en met 30 juni 2020.

De opbrengsten uit merchandising lieten

wederom een stijging zien ten opzichte van het voorgaande seizoen. De bruto marge van de merchandising over het seizoen 2017-2018 kwam uit op 36% (2016-2017 38%). De totale omzet was circa 12% hoger dan het seizoen 2016-2017.

Marketing, Media en Kidsclubs

AZ heeft de beschikking over diverse eigen mediakanalen zoals:

Het digitale magazine AZ Spreekt. Dit magazine verscheen in het seizoen 2017-2018 twee keer, ten behoeve van sponsors en supporters.

Tijdens alle thuiswedstrijden van AZ werd het digitale programmaboekje AZ Speelt uitgegeven welke via de AZ app kon worden bekeken.

De sponsors van AZ ontvingen twee keer het magazine AZ In Zaken. Dit blad verscheen in een oplage van 1.500 stuks. Op de website www.AZ.nl wordt dagelijks het meest actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd. De website is een belangrijk communicatiemiddel voor alle geïnteresseerden in AZ. Gemiddeld kon de site rekenen op circa 3.500 unieke bezoekers per dag en op circa 27.000 pageviews per dag. In het seizoen 2018-2019 zal er een nieuwe website door AZ worden gelanceerd.

Ook via andere sociale media platforms is de nieuwsgaring rondom AZ te volgen. Onder andere op AZ Facebook (86.000 volgers), AZ Twitter (65.000 volgers) en AZ Instagram (45.000 volgers) worden dagelijks actuele nieuwsberichten geplaatst.

Ook de samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2017-2018 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven zondagskrant, verspreid over circa 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ elke twee weken de gelegenheid om de club te promoten via één of twee redactionele pagina's.

AZ heeft ook een samenwerking met de Holland Media Combinatie, onder meer uitgever van het Noord Hollands Dagblad. Door de Holland Media Combinatie is er ruimte (onder meer in de krant, op de website en in nieuwsbrieven)

1.1 BESTUURSVERSLAG

beschikbaar gesteld waarin AZ de club kan promoten.

AZ beschikt over een tweetal juniorclubs, de Waaghalzen en de AllstarZ. Het aantal leden van deze juniorclubs eind juni 2018 bedroeg circa 2.400. Gedurende het seizoen werden er diverse activiteiten georganiseerd ten behoeve van de leden en ontvingen zij het digitale blad De Tribune.

Maatschappelijk ambitie AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, binnen maar ook zeker buiten het veld. AZ hoort bij Alkmaar en de regio. De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie voor de jeugd en veel mensen in de regio zijn trots op hun club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse of afkomst. De maatschappelijk ambities van AZ zijn als volgt:

- Een gezonde levensstijl door meer te bewegen en gezonde voeding
- Verbetering van de levenssituatie van kwetsbare groepen in de samenleving
- Het bieden van toekomstperspectief via scholing en werkgelegenheidsprojecten
- Sportieve en respectvolle jeugd

Projecten die AZ het afgelopen seizoen heeft ondersteund zijn onder andere: Spieren voor Spieren, Blindentribune AFAS Stadion, Playing For Success, de Rabo AZ Foodtoer.

Andere goede doelen die door AZ in het seizoen 2017-2018 werden ondersteund zijn onder andere Stichting Dorcas, het Rode Kruis, Stichting MEE, Medisch Centrum Alkmaar en Stichting Vrouwen Voetbal Noord Holland.

Daarnaast werkt AZ al langere tijd samen met Stichting de Waerden en GGZ Noord Holland.

AFAS Stadion. In april 2017 heeft AZ N.V.

Het AFAS Stadion gekocht van Stadion Alkmaar Beheer B.V. Bij deze koop waren inbegrepen het stadionegebouw, het veld voor het stadion en

de omliggende parkeerterreinen P1 tot en met P7. Doel van deze aankoop is het structureel erlangen van de exploitatiekosten. In oktober 2018 is het AFAS Stadion overgegaan naar de nieuwe entiteit A.Z. Vastgoed B.V., welke net als AZ N.V. valt onder A.Z. Holding B.V.

Verwachtingen 2018-2019

Op basis van de begroting en langetermijnvisie wil AZ structureel in de top 4 van de Eredivisie meedraaien. De ambitie in het seizoen 2018-2019 is om deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de Eredivisie, via de play-offs of via het toernooi om de KNVB Beker. Door de mindere prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, zijn er wel minder plaatsen beschikbaar en wordt het moeilijker voor AZ om zich hiervoor te plaatsen.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, is het elk seizoen een gegeven, dat er een aantal transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het houden van de selectie op het niveau van de top-4 van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien uit spelers van de eigen jeugdopleiding. In het seizoen 2017-2018 is hierin een belangrijke stap gezet. De visie van AZ is om dit in stand te houden.

Het nieuwe AFAS Trainingscomplex is op

1.1 BESTUURSVERSLAG

4 september 2016 officieel geopend en inmiddels een belangrijke pijler in de visie van AZ. Op het nieuwe complex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities en groei van de AZ organisatie wordt er gewerkt aan de uitbereiding van het hoofdgebouw op het AFAS Trainingscomplex alsmede de realisatie van een indoorhal.

AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club.

Daarnaast wordt ook gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ wil door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de top-4 van Nederland gedurende langere tijd te bewerkstelligen.

In 2015 is een nieuwe langetermijnvisie ontwikkeld en het beleidsplan 'Samen naar Victorie' opgesteld voor de periode 2015-2020. Dit beleidsplan is in 2017-2018 geactualiseerd en geeft inzicht in de strategie van de diverse afdelingen en geeft aan hoe AZ zijn ambitie wil realiseren. Dit vraagt deskundigheid, specifieke

kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Naar verwachting zal het aantal fte's in het seizoen 2018-2019 stijgen ten opzichte van het seizoen 2017-2018 met name door zowel de sportieve als financiële groei van de AZ organisatie.

Voor het boekjaar 2018-2019 is een positief resultaat geprognostiseerd en is er een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. Investerings ten behoeve van een structurele groei van de omzet zijn daarbij essentieel.

Door de aankoop van het AFAS Stadion en de daaruit voortvloeiende besparing van de vaste huurlasten ad circa € 1 miljoen per jaar zijn de kasstromen uit operationele activiteiten sterk verbeterd.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan



1.1 BESTUURSVERSLAG

voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Een belangrijke basis hiervoor is reeds in de zomer van 2018 gelegd.

Exploitatie

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, alsook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van de UEFA Financial Fair Play Regulations. Het seizoen 2018-2019 zal een behoorlijk positief resultaat opleveren, met name door reeds gerealiseerde spelersverkopen. De jeugdopleiding van AZ is daarin een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van AZ.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van A.Z. Holding B.V. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen

sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst A.Z. Holding B.V. geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet A.Z. Holding B.V. aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentiereglement.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/ Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers.

Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Alkmaar, 25 september 2018

De directie:

w.g.

R. F. Eenhoorn

w.g.

M.E. Huiberts

1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het afgelopen seizoen heeft AZ sportief een goed jaar achter de rug. AZ eindigde als derde in de competitie en bereikte net als vorig jaar de KNVB Bekerfinale. Jong AZ speelde voor het eerste seizoen in de Jupiler League. Met wisselende resultaten bereikte Jong AZ uiteindelijk de 15e plaats. De andere teams uit de jeugdopleiding presteerden goed. Met name in de onderbouw werden meerdere kampioenschappen gevierd. AZ is daarmee op de goede weg, maar het gat met Ajax en met name PSV geeft aan dat nog een lange weg te gaan is. Het percentage eigen opgeleide spelers binnen de A-selectie bedroeg eind van het seizoen 2017-2018 meer dan 50%. De sportieve doelstelling van AZ dient hand in hand te gaan met een goed financieel beleid. Het netto resultaat na belastingen bedroeg circa € 2 miljoen. Operationeel draaide AZ echter negatief en het heeft de continue aandacht van de directie om dit resultaat in positieve zin te verbeteren. Het eigen vermogen van AZ is in het verslagjaar verder toegenomen naar € 25,1 miljoen.

AZ is in het nieuwe seizoen met wisselende resultaten gestart. De uitschakeling in Q2 van de Europa League (UEL) was niet goed. Hier zijn geen excuses voor en dit moet beter. Financieel zijn uitstekende resultaten gemaakt door de transfers van Alireza Jahanbakhsh en Wout Weghorst. Omdat de poulefase van de UEL niet werd bereikt, zal dit jaar het operationele resultaat wederom negatief zijn. Echter door een positieve transferbalans zal een aanzienlijk beter netto resultaat worden geboekt. Komend jaar wordt verder gewerkt aan

uitbreiding van het AFAS Trainingscomplex, het AFAS Stadion en de online community. Dit alles moet leiden tot hogere, structurele inkomsten die weer ten goede komen aan het voetbal. Tegelijk met deze investeringen zal ook de branding van AZ in het (inter) nationale voetballandschap onder de loep worden genomen.

AZ en alle andere betaaldvoetbalorganisaties in Nederland zijn afhankelijk van de kracht van de nationale competitie. Er wordt gewerkt aan een veranderagenda, maar het blijkt voornamelijk (te) lastig individuele clubbelangen te scheiden van nationale belangen. Naar de mening van AZ dient de visie met een duidelijk en herkenbaar doel voorop te staan. Het gaat hier nadrukkelijk om de positionering van het Nederlandse voetbal. We moeten op zoek naar onderscheidende elementen binnen een sterk professionaliserende maar internationale zeer snel groeiende voetbalmarkt. Alleen dan kunnen we hogere opbrengsten genereren waar dan alle voetbalclubs van kunnen meeprofiteren. De discussie gaat nu teveel over het verdelen van de koek, terwijl de discussie moet gaan over het vergroten van de koek.

In het verslagjaar is de Raad van Commissarissen (RvC) zesmaal bijeengekomen met directie, management en Billy Beane, onze externe adviseur. Naast telefonische vergaderingen, vergaderde de RvC driemaal alleen, waarbij eenmaal haar eigen functioneren is geëvalueerd. Tevens zijn in het verslagjaar de gebruikelijke evaluatiegesprekken gevoerd met ieder afzonderlijk directielid.

1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

AZ en haar medewerkers hebben zich ten doel gesteld zich continu te verbeteren. Een van onze slogans is dat je bij AZ gewerkt of gevoetbald moet hebben om het maximale uit je zelf te halen. Iedereen binnen AZ dient zich iedere dag weer af te vragen wat zijn/haar bijdrage is in het behalen van onze doelen. We laten ons daarbij leiden door onze voetbalvisie en gaan niet mee in opportunisme en emotie. We werken met data die houvast geven in het nemen van beslissingen. Dit vraagt veel van mensen. Daadwerkelijk handelen op basis van visie is moeilijk, zeker als de druk wordt vergroot en de omgeving emotioneel reageert. Toch biedt die visie en vertrouwen in elkaar dan de houvast die nodig is in dit proces. De RvC is de directie, alle medewerkers en vrijwilligers dankbaar voor hun inzet dit jaar.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van A.Z. Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Alkmaar, 25 september 2018

w.g.
R.G.H.A.M. Neelissen

w.g.
J.T. Alberda

w.g.
A.S.M. Molenaar

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2018 (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA	30 juni 2018 € x 1.000	30 juni 2017 € x 1.000
Vaste Activa		
[1] Immateriële vaste activa		
Boekwaarde spelers	10.315	7.736
Overige	89	186
	10.404	7.922
[2] Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	25.835	26.442
Machines en installaties	809	620
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	1.520	1.659
	28.164	28.721
[3] Financiële vast activa		
Overige vorderingen	2.441	125
Vlottende activa		
[4] Voorraden		
Handelsgoederen	435	432
[5] Vorderingen		
Debiteuren	10.063	17.828
Belastingen	346	-
Overige vorderingen	1.434	839
	11.843	18.667
Liquide middelen	1.293	4.596
Totaal activa	54.580	60.463

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2018 (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA	30 juni 2018 € x 1.000	30 juni 2017 € x 1.000
[6] Groepsvermogen	25.115	23.147
[7] Voorzieningen		
Belastingvoorzieningen	1.422	920
Overige voorzieningen	1.512	750
	2.934	1.670
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietverstrekkers	14.615	15.323
Overige schulden	248	1.043
	14.863	16.366
Kortlopende schulden		
Crediteuren	3.276	3.491
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.558	2.686
Overige schulden	3.580	7.743
Overlopende passiva	3.253	5.361
	11.668	19.281
Totaal passiva	54.580	60.463

2.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2017-2018

	2017-2018 € x 1.000	2016-2017 € x 1.000
[8] Netto-omzet	25.378	31.161
[9] Overige bedrijfsopbrengsten	13.955	21.508
Bruto bedrijfsresultaat	39.333	52.669
Lonen en salarissen	16.738	17.475
Sociale lasten	1.264	1.253
Pensioenlasten	284	267
[10] Afschrijvingen immateriële vaste activa	3.773	4.669
[11] Afschrijvingen materiële vaste activa	1.392	1.231
Overige personeelskosten	1.896	1.239
Huisvestingskosten	3.100	3.922
Wedstrijd- en trainingskosten	2.904	3.629
Verkoopkosten	2.573	2.448
Autokosten	864	825
Kantoorkosten	456	501
Algemene kosten	322	114
Overige lasten	563	472
Som der bedrijfskosten	36.131	38.043
Bedrijfsresultaat	3.202	14.626
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1	27
Rentelasten en soortgelijke kosten	-595	-535
Som der financiële baten en lasten	-594	-508
Resultaat voor belastingen	2.608	14.118
[12] Belastingen	-640	-3.552
Resultaat na belastingen	1.968	10.566

2.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017-2018

	2017-2018 € x 1.000	2016-2017 € x 1.000
Bedrijfsresultaat	3.202	14.626
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	5.165	5.900
Mutatie voorzieningen	762	750
Veranderingen in werkkapitaal		
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	1.744	1.294
Toe/afname voorraden	-3	-70
Toe/afname kortlopende schulden en overlopende passiva	-7.996	2.765
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-328	10.640
Ontvangen interest	1	33
Betaalde interest	-538	-361
Betaalde winstbelasting	-2.234	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	-2.270	592
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-5.591	-7.645
Inkomsten vergoedingssommen	2.706	-8.715
Investerings in materiële vaste activa [2]	-844	-18.275
Desinvesteringen in materiële vaste activa [2]	8	10
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.721	-34.624
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	20	24
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen		7.451
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-208	-4.400
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-188	3.075
Mutatie geldmiddelen	3.304	-5.692
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 juli	4.596	10.288
Mutatie geldmiddelen	-3.304	-5.692
Stand per 30 juni	1.293	4.596

2.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Vestigingsadres

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te Alkmaar is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

Doel en Activiteiten

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- a. Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- b. Het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- c. Het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- d. Het verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- e. Het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld

in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Aandelenoptieregeling

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor een externe partij. De waarde van deze regeling wordt als kosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het totale als kosten te verwerken bedrag is de reële waarde van de toegekende (opties op) aandelen zonder rekening te houden met prestatie-gerelateerde voorwaarden. Met prestatie-gerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden bij het bepalen van het aantal aandelen dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Gedurende de periode dat die prestaties worden verricht, wordt het totale als kosten te verwerken bedrag lineair ten laste van het resultaat gebracht.

Indien de toegekende (opties op) aandelen in aandelen worden afgewikkeld, wordt het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag ook in het eigen vermogen verwerkt. Ontvangsten bij de afwikkeling van de onvoorwaardelijk toegekende (opties op) aandelen worden ten gunste van het eigen vermogen gebracht.

Indien de toegekende (opties op) aandelen in geld worden afgewikkeld, wordt het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag als verplichting verwerkt. Per iedere balansdatum wordt de reële waarde van de aldus

opgenomen verplichting opnieuw bepaald. Eventuele veranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De belangrijkste bepalingen van de aandelenoptieregeling zijn:

- De optiehouder heeft het recht tot het verwerven van maximaal 2.648 aandelen in A.Z. Holding B.V. tegen een prijs gelijk aan het eigen vermogen per 30 juni 2018, deze optie heeft een looptijd vanaf het moment van werven van 10 jaar.
- De optie tot het verwerven van deze aandelen wordt toegekend over een periode van 5 jaar, waarbij deze geleidelijk wordt opgebouwd op vier momenten naar in totaal 2.648 aandelen.
- Er zijn voorwaarden verbonden aan de optieregeling. Indien de optieregeling wordt uitgeoefend, heeft AZ Holding BV een call en de optiehouder een put.

Voor de in 2017-2018 uitgegeven opties is de reële waarde bepaald aan de hand van:

- de marktprijs welke gebaseerd is op het eigen vermogen en in de markt gebruikelijke multiples.
- het gebruikte optiewaarderingsmodel en de hierbij gebruikte gegevens; en
- er zijn verder geen prijs gerelateerde voorwaarden overeengekomen.

A.Z. Holding B.V. heeft zich ten doel gesteld de verplichtingen uit hoofde van de verleende optierechten na te komen door het uitgeven van nieuwe aandelen.

Voor het seizoen 2017-2018 zijn er voor dit optierecht nog geen kosten verantwoord.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

Voor het cijfermatig inzicht zijn er vergelijkende cijfers toegevoegd over het seizoen 2016-2017. Deze hebben uitsluitend betrekking op AZ N.V.

In de geconsolideerde cijfers over het jaar 2017-2018, zijn de cijfers van AZ N.V. vanaf 1 juli 2017 meegeconsolideerd.

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet

betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd.

Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2017-2018 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Fusies en overnames

Samensmeltingen van belangen worden verwerkt op basis van de 'pooling of interests' methode. Hierbij worden de activa en passiva van de gevoegde entiteiten, alsmede hun baten en lasten over het boekjaar waarin de voeging is gerealiseerd en over het ter vergelijking opgenomen voorgaande boekjaar, in de jaarrekening van de groep opgenomen als ware de voeging al een feit vanaf het begin van dat boekjaar. De boekwaarden van de activa en passiva worden samengevoegd, er vindt geen herwaardering plaats naar reële waarden. Eventueel afwijkende waarderingsgrondslagen bij de samengesmolten entiteiten worden geüniformeerd via een stelselwijziging.

In het geval dat de fusiedatum niet samenvalt

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

met het begin van het boekjaar, worden de resultaten van de verdwijnende entiteit verantwoord in de winst-en-verliesrekening van de onderneming. Een verschil tussen het nominale bedrag van het in het kader van de voeging uitgegeven aandelenkapitaal (vermeerderd met een tegenprestatie in geld of andere activa) en de boekwaarde van de activa en passiva die ten grondslag ligt aan de waarde van de in de ruil verkregen aandelen, wordt verwerkt als agio.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Ook de statutaire directieleden, andere sleutel-functionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt.

Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd.

Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor,

op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten') worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

Kasstroomrisico's

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Liquiditeitsrisico's

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde lening-convenanten te blijven. De liquide middelen staan ter vrije

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

beschikking aan de onderneming.

Kredietrisico's

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

Prijrisico's

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaar-

digingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening. Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelers-contracten vindt afschrijving van de nog aan-wezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen en gronden de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Afschrijvingspercentages:

Gebouwen en terreinen	2,5-20 %
Machines en installaties	10 %
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20 %
Grond	0 %

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te

brenge.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Latente belastingvorderingen en verplichtingen

Latentebelastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Belastingvoorzieningen

Voor in de toekomst te betalen belasting bedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief. Op deze voorziening worden in mindering gebracht de in de toekomst te verrekenen belastingbedragen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie, voor zover het waarschijnlijk is dat de toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Pensioenen

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K. en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De pensioenregeling voor trainers en coaches is een toegezegde pensioenregeling, aan deze medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa

indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst. AZ heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans

opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding.

Pensioenlasten

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Rente baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële

leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1.000	Overige € x 1.000	Totaal € x 1.000
Aanschafwaarde	19.598	499	20.098
Cumulatieve afschrijvingen	-11.862	-314	-12.176
Boekwaarde per 1 juli	7.736	186	7.922
Investeringen	6.293	31	6.323
Desinvesteringen	-1.572	-	-1.572
Afschrijvingen desinvesteringen	1.505	-	1.505
Afschrijvingen	-3.600	-78	-3.678
Waardeverminderingen	-45	-50	-95
Mutaties 2017-2018	2.580	-97	2.483
Aanschafwaarde	24.273	480	24.753
Cumulatieve afschrijvingen	-13.958	-391	-14.349
Boekwaarde per 30 juni	10.316	89	10.404

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ, de AZ website en het ticketingsysteem.



2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen € x 1.000	Machines en installaties € x 1.000	Inventaris € x 1.000	Totaal 2017-2018 € x 1.000
Aanschafwaarde	31.303	1.062	3.841	36.206
Cumulatieve afschrijvingen	-4.861	-442	-2.182	-7.485
Boekwaarde per 1 juli	26.442	620	1.659	28.721
Investerings	260	290	294	844
Desinvesteringen	-	-	-30	-30
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	22	22
Afschrijvingen	-867	-101	-424	-1.392
Mutaties 2017-2018	-607	189	-139	-557
Aanschafwaarde	31.563	1.351	4.104	37.019
Cumulatieve afschrijvingen	-5.728	-542	-2.585	-8.855
Boekwaarde per 30 juni	25.835	809	1.520	28.164

De materiële activa dienen voor een bedrag van € 6 miljoen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen.



2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiële vaste activa [3]

	30/6/18 € x 1.000	30/6/17 € x 1.000
Financiële vaste activa		
<i>Overige vorderingen</i>		
Overige vorderingen	-	20
Overige langlopende vorderingen	2.416	105
Actieve belastinglatentie	25	-
	2.441	125
<i>Overige langlopende vorderingen</i>		
Stand per 1 juli	105	449
Verstrekke leningen	2.416	-
Aflossingen	-105	-345
Stand per 30 juni	2.416	105
<i>Actieve belastinglatentie</i>		
Stand per 1 juli	-	-
Mutatie	25	-
Stand per 30 juni	25	-
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden [4]		
Handelsgoederen		
Horeca, wedstrijdkleding en merchandising artikelen		
	435	432
Vorderingen [5]		
Vennootschapbelasting		
	346	-

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

GROEPSVERMOGEN [6]

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30/6/18 € x 1.000	30/6/17 € x 1.000
VOORZIENINGEN [7]		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening	1.422	920
<i>Belastingvoorzieningen</i>		
Stand per 1 juli	920	-
Dotatie	926	920
Onttrekking	-424	-
Stand per 30 juni	1.422	920

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2018-2019 € 0,6 miljoen verrekend.

<i>Overige voorzieningen</i>		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	1.512	750
<i>Voorzieningen groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 juli	750	-
Dotatie	792	750
Onttrekking	-30	-
Stand per 30 juni	1.512	750
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Lening Financiers	5.500	6.000
Lening gemeente Zaanstad	9.115	9.323
	14.615	15.323
<i>Lening Financiers</i>		
Stand per 1 juli	6.000	4.000
Opname	-	6.000
Aflossing	-	-4.000
Deel kortlopend < 1 jaar	-500	-
Stand per 30 juni	5.500	6.000

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 3%) beschikbaar gesteld ad € 6 miljoen met een looptijd tot 2 juli 2022. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Daar een deel van de aflossingsverplichting variabel is, kan geen verwachting worden afgegeven van het saldo van de lening na 5 jaar.

	30/6/18	30/6/17
<i>Lening gemeente Zaanstad</i>		
Stand per 1 juli	9.323	8.499
Opnamen	-	1.451
Aflossingen	-208	-400
Mutatie deel aflossing < 1 jaar	-	-277
Stand per 30 juni	9.115	9.323

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (4%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 8,1 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

<i>Overige schulden</i>		
Overige schulden	248	-
Transferverplichtingen > 1 jaar	-	1.043
	248	1.043

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

AZ N.V. heeft een huurovereenkomst gesloten met Stadion Alkmaar Beheer B.V. inzake P8 eindigend op 15 juni 2035. De totale hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt € 0,4 miljoen. De huurverplichting met een looptijd korter dan 1 jaar bedraagt € 0,2 miljoen en wordt jaarlijks geïndexeerd. Een bedrag van € 0,2 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. De huur is tussentijds opzegbaar met inachtneming van een termijn van 2 jaar.

Bankgarantie

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

Voorwaardelijke vordering

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen

ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion € 0,3 miljoen.

Leaseverplichting

Op 30 juni 2018 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 3 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2021 bedragen € 0,8 miljoen. Een bedrag van € 0,8 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Een bedrag van € 0,03 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Voorwaardelijke verplichting

Er zijn door AZ N.V. een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.



2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2017-2018 € x 1.000	2016-2017 € x 1.000
Netto-omzet [8]		
Wedstrijdbaten	3.934	9.156
Reclamebaten	5.204	5.100
Sponsoropbrengsten	4.401	4.352
Opbrengst Televisiegelden	6.772	8.059
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	706	631
Opbrengsten Horeca	3.510	3.776
Detachering personeel	851	86
	25.378	31.161
Overige bedrijfsopbrengsten [9]		
Vergoedingssommen spelers	11.944	20.529
Overige bedrijfsopbrengsten	2.010	979
	13.955	21.508

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2017-2018 waren gemiddeld 186 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2016-2017 waren dit 193 werknemers.

Het personeelsbestand (fte's) is als volgt onder verdeeld:

Directie	2
Spelers	35
Staf voetbal, medisch en scouting	43
Back office	47
Horeca	44
Overig	15
Totaal	186

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging van directie bedroeg over 2017-2018 € 675.000 (v.j. € 686.000).

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2017-2018 € 15.000 (v.j. € 15.000).

2.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	2017-2018 € x 1.000	2016-2017 € x 1.000
Afschrijvingen immateriële vaste activa [10]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	3.728	3.489
Afschrijving bijzondere waardevermindering spelers	45	1.180
	3.773	4.669
Afschrijvingen materiële vaste activa [11]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	867	751
Machines en installaties	83	44
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	442	436
	1.392	1.231
Belastingen [12]		
Vennootschapbelasting	163	2.632
Mutatie actieve latentie	-25	-
Mutatie passieve latentie	502	920
	640	3.552

2.7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2018 (NA RESULTAATSBESTEMMING)

	30 juni 2018 € x 1.000
ACTIVA	
Vaste activa	
<i>Financiële vaste activa</i>	
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	
	25.152
Vlottende activa	
<i>Vorderingen</i>	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	9
Belastingen en premies sociale verzekeringen	64
	73
<i>Liquide middelen</i>	
	22
Totaal activazijde	25.247



2.7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2018 (NA RESULTAATSBESTEMMING)

	30 juni 2018 € x 1.000
PASSIVA	
<i>Eigen vermogen</i>	
Geplaatst aandelenkapitaal	45
Agioreserve	23.102
Resultaat boekjaar	1.968
	25.115
<i>Kortlopende schulden</i>	
Schulden aan groepsmaatschappijen	98
Overige schulden	34
	132
Totaal passivazijde	25.247



2.8 ENKELVOUDIGE WINST EN VERLIESREKENING OVER 2017-2018

	2017/2018 € x 1.000
Resultaat deelnemingen	2.005
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-37
Resultaat na belastingen	1.968



2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis.

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

2.10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening x €1000	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening x €1000
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100%	25.148	2.001
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100%	4	4

	30/6/18 x €1000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	
Verkrijging deelneming AZ N.V.	25.148
Verkrijging deelneming A.Z. Vastgoed	4
	25.152
Verkrijging deelneming AZ N.V.	
Boekwaarde per 1 juli	-
Verkrijging deelneming	23.147
Aandeel in het resultaat	2.001
Boekwaarde per 30 juni	25.148
Verkrijging deelneming A.Z. Vastgoed	
Boekwaarde per 1 juli	-
Verkrijging deelneming	-
Aandeel in het resultaat	4
Boekwaarde per 30 juni	4
VLOTTENDE ACTIVA	
Vorderingen	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	
Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.	9

2.10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

	30/6/18 x €1000
PASSIVA	
EIGEN VERMOGEN	
<i>Geplaatst aandelenkapitaal</i>	
Stand per 1 juli	-
Uitgifte aandelen bij oprichting	45
Stand per 30 juni	45
<i>Agioreserve</i>	
Stand per 1 juli	-
Agio op kapitaalstorting	23.102
Stand per 30 juni	23.102
<i>Overige reserves</i>	
Stand per 1 juli	-
Resultaat boekjaar	1.968
Stand per 30 juni	1.968

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

2.11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN VERLIESREKENING

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2017-2018 waren gemiddeld 0 werknemers in dienst

	2017/2018 € x 1000
Belastingen	
Vennootschapsbelasting	-9
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	
Resultaat deelneming AZ N.V.	2.001
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	4
	2.005

Raad van Commissarissen A.Z. Holding B.V.

w.g.
R.G.H.A.M. Neelissen

w.g.
A.S.M. Molenaar

w.g.
J.T. Alberda

Directie A.Z. Holding B.V.

w.g.
R.F. Eenhoorn

w.g.
M.E. Huiberts

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1 van de statuten het volgende bepaald: De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.



3.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van A.Z. Holding B.V.

A. VERKLARING VAN DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2017-2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017-2018 van AZ Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AZ Holding B.V. op 30 juni 2018 en van het resultaat over de periode 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2018;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis van ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van AZ Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 25 september 2018

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. drs. S.A. Wierstra RA