



Geconsolideerde Jaarrekening 2018-2019

(1 juli 2018 - 30 juni 2019)

AZ Holding B.V. - Stadionweg 1, 1812 AZ, Alkmaar



INHOUDSOPGAVE

1.	JAARVERSLAG EN BERICHT RAAD VAN COMMISSARISSEN	
1.1	Bestuursverslag	4
1.2	Bericht Raad van Commissarissen	12
2.	JAARREKENING	
2.1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2019	14
2.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2018/2019	16
2.3	Geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2018/2019	17
2.4	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	18
2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	27
2.6	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	33
2.7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2019	35
2.8	Enkelvoudige winst en verliesrekening over 2018/2019	37
2.9	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	38
2.10	Toelichting op de enkelvoudige balans	39
2.11	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	41
3.	OVERIGE GEGEVENS	
3.1	Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	43
3.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44



ALGEMEEN

Datum opmaak jaarrekening.

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 23 september 2019.

Resultaatbestemming 2018/2019

De jaarrekening 2018-2019 is vastgesteld in de Algemene Vergadering, gehouden op 23 september 2019. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



1.1 BESTUURSVERSLAG

Algemeen

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Sportieve Resultaten 2018-2019

AZ sloot het seizoen af met een vierde plaats in de Eredivisie. De club zag na de slotdag alleen Ajax, PSV en Feyenoord boven zich staan. Door deze prestatie, én doordat Ajax de KNVB Beker won, plaatste AZ zich voor de vierde keer in de laatste vijf seizoenen voor Europees voetbal. Daarnaast wist de ploeg van John van den Brom ook de halve finale van de KNVB Beker te bereiken, waar Willem II na strafschoppen te sterk bleek.

UEFA Europa League

Door de behaalde derde plek in seizoen 2017-2018 startte AZ in de tweede kwalificatieronde van de Europa League. Eind juli nam AZ het op tegen FC Kairat. Zonder de vertrokken sterspelers Alireza Jahanbakhsh en Wout Weghorst reisde de selectie van John van den Brom af naar Kazachstan voor het heenduel. De wedstrijd tegen FC Kairat was het verste officiële uitduel in de clubgeschiedenis van AZ. Myron Boadu stond aan de aftrap voor AZ, waarmee hij met 17 jaar en 193 dagen de jongste basisspeler van AZ in een Europese competitie werd. Helaas werd er in het Ortaliq Stadion met 2-0 verloren, waardoor er in het thuisduel veel goed moest worden gemaakt. De thuiswedstrijd werd door goals van Guus Til en Teun Koopmeiners gewonnen (2-1), maar door een uitdoelpunt van FC Kairat eindigde het Europese avontuur voor AZ.

Competitie

Van den Brom was dit seizoen wederom de hoofdtrainer van AZ. De oefenmeester werd geassisteerd door Arne Slot en Pascal Jansen. Waar de UEFA Europa League teleurstellend eindigde, begon AZ de Eredivisie goed. In de eerste wedstrijd wonnen de Alkmaarders met 5-0 van NAC Breda. AZ bleek tijdens de

eerste ontmoeting ooit met FC Emmen ook de sterkste. Zo werden er in de eerste twee duels negen doelpunten gemaakt, en mocht AZ zich de koploper van de competitie noemen.

Jeugdexponent Myron Boadu was tijdens de eerste vier Eredivisiewedstrijden goed voor drie treffers. Daarnaast werd hij in het duel met NAC de jongste doelpuntenmaker in de Eredivisie voor AZ. Echter kreeg AZ hierna te maken met enkele teleurstellingen. Boadu raakte tijdens de thuiswedstrijd tegen Feyenoord zwaar geblesseerd. Zonder het toptalent won AZ nog wel van FC Groningen, maar dat bleek de enige overwinning te zijn in een serie van acht wedstrijden.

Vanaf november begon het weer te lopen bij AZ. Na een herstelperiode van ruim veertien maanden maakte Calvin Stengs in het duel met De Graafschap zijn rentree in de Eredivisie. Met Stengs in de basis won AZ eindelijk weer. Ook de volgende wedstrijd tegen ADO Den Haag werd gewonnen, waar Adam Maher zijn 100e officiële wedstrijd in de hoofdmacht van AZ speelde. In de laatste wedstrijd voor de winterstop trof AZ koploper PSV. De Eindhovenaren trokken na rust aan het langste eind (3-1), waardoor AZ het moest doen met een zevende plaats halverwege het seizoen.

Tweede seizoenshelft

AZ begon na de winterstop, zonder de op huurbasis vertrokken Fred Friday, Iliass Bel Hassani en Marko Vejinovic, met een goede reeks. De eerste Eredivisiewedstrijd van 2019 werd gewonnen. In een nagenoeg uitverkocht AFAS Stadion werd FC Utrecht met 3-0 verslagen. Tegen VVV-Venlo behaalde AZ de vijfde overwinning op rij na de winterstop. Tevens verwerkte de ploeg van Van den Brom nog geen enkele tegentreffer. AZ steeg naar een vierde plek op de ranglijst, maar de achterstand op nummer drie Feyenoord werd steeds kleiner. De Alkmaarders konden de goede reeks voortzetten door te winnen van Ajax, maar dan moest het wel afrekenen met een vervelende statistiek. Winnen

1.1 BESTUURSVERSLAG

van een traditionele top-3 club was tot op dat moment al enkele jaren niet meer gelukt. Guus Til maakte met zijn doelpunt hier een einde aan. Zo eindigde de Noord-Hollandse derby in 1-0 en klom AZ naar een gedeelde derde plaats. In de laatste thuiswedstrijd van het seizoen won AZ tevens van titelkandidaat PSV. Het beslissende én enige doelpunt kwam opnieuw op naam van Til. De overwinning op PSV betekende dat trainer Van den Brom nu van alle zeventien Eredivisie-clubs (en eventuele degradanten) heeft gewonnen. De overwinningen op Ajax en PSV bleken niet genoeg om in de top-3 te eindigen. Uiteindelijk werd wel de vierde plek veiliggesteld, waardoor AZ een Europees ticket bemachtigde.

KNVB Beker

Het bekertoernooi ging voor AZ van start met een uitwedstrijd tegen MVV Alcides. In Meppel wisten de Alkmaarders met overtuigende cijfers te winnen: 0-6. Oussama Idrissi tekende tijdens het duel met de Hoofdklasser voor zijn eerste hattrick in Alkmaarse dienst. VVV-Venlo was de volgende tegenstander. In het AFAS Stadion werd het door goals van Mats Seuntjens en Idrissi 2-0. In de achtste finales trof AZ PEC Zwolle. Waar het eerder in het seizoen gelijk werd, wist AZ deze keer gemakkelijk te winnen. Uiteindelijk bleef het na veel kansen bij 5-0, en dat betekende dat AZ voor de achtste keer in acht jaar naar de laatste acht van het bekertoernooi ging. Hier kwam wederom een Eredivisionist uit de koker. AZ mocht na de Bekerfinale in 2017 revanche nemen Vitesse. De wedstrijd werd gespeeld in het eigen AFAS Stadion. Hier zagen de supporters hun club met 2-0 winnen, waardoor de halve finale werd bereikt. Na een nederlaag van één week eerder kon AZ zich wederom opmaken voor een wedstrijd tegen Willem II. In het Koning Willem II Stadion schoot Calvin Stengs AZ in de 23e minuut op voorsprong. Hierna werden er nog maar weinig kansen genoteerd. Na een uur spelen wist de thuisploeg toch voorbij Marco Bizot te komen, wat de eerste tegentreffer

in het bekertoernooi voor AZ werd. Door een gelijke stand na negentig minuten volgde een verlenging van een half uur. Hierin werd ook niet gescoord, waardoor strafschoppen uitkomst moesten bieden. Omdat namens AZ alleen Oussama Idrissi in staat bleek raak te schieten vanaf elf meter, plaatsten de Tilburgers zich voor de Bekerfinale in De Kuip.

Seizoen in cijfers

AZ speelde dit seizoen in totaal 41 duels. Hiervan won het er 22 (zeventien in de Eredivisie, vier in de KNVB Beker en één in de voorrondes van de UEFA Europa League). De Alkmaarders scoorden 64 keer, waar de club 43 doelpunten tegen kreeg. In de Eredivisie eindigde AZ als vierde met 58 punten. AZ was vooral in eigen huis oppermachtig. De club won dit seizoen elf van de zeventien wedstrijden in het AFAS Stadion. Negen van de tien in de tweede seizoenshelft, waarmee het de club werd met de meeste thuisoverwinningen in 2019 én het enige team dat in thuiswedstrijden de nul hield tegen zowel Ajax als PSV. Guus Til was dit seizoen topscorer van AZ met twaalf doelpunten. Daarnaast kreeg de 21-jarige middenvelder sinds de voorbereiding van het seizoen de aanvoerdersband. Idrissi gaf de meeste assists: zeven. Hij was tevens verantwoordelijk voor de meeste dribbels in het team. Met 164 dribbels, waarvan 97 succesvol (59 procent) staat hij hiermee in de top-5 van de competitie. Bizot behaalde dit seizoen negentien clean sheets, waarvan veertien in de Eredivisie. Hiermee is hij na Jeroen Zoet (PSV, 16) en André Onana (Ajax, 15) de minst gepasseerde doelman in de competitie. Dit seizoen bezochten 287.070 fans een wedstrijd van AZ in het AFAS Stadion.

AZ Jeugdopleiding

AZ kreeg er aan het einde van het seizoen 2018-2019 een nieuw pronkstuk bij. Op het AFAS Trainingscomplex werd de indoorhal officieel geopend. In het bijzijn van AZ-prominenten als Kees Kist, Louis van Gaal en Co Adriaanse werd de nieuwe faciliteit in gebruik genomen met een oefenduel tussen

1.1 BESTUURSVERSLAG

AZ Onder 16 en hun leeftijdsgenoten van Real Madrid.

In het seizoen van Jong AZ zat een scherp stijgende lijn. De ploeg van trainersduo Michel Vonk en Koen Stam had het voor de winterstop zwaar, maar pakte in de tweede seizoenshelft de nodige punten. Bovendien werden knappe zeges geboekt op onder meer Sparta (3-2), Go Ahead Eagles (3-2) en NEC (4-0) en werd FC Twente in het kampioensduel op 0-0 gehouden. Ferdy Druijf was topscorer van Jong AZ met veertien goals, een aantal dat hij sinds januari op huurbasis bij NEC opvoerde tot 29. Daarmee eindigde de Uitgeester als topscorer van de Keuken Kampioen Divisie. Ook werd de spits uitgeroepen tot Beste Talent van het seizoen, een titel die Kenzo Goudmijn over de vierde periode kreeg. De pas 17-jarige middenvelder maakte als jeugdexponent in de laatste Eredivisie-wedstrijd, uit tegen Excelsior, zijn debuut in de hoofdmacht. Myron Boadu had ook een bijzonder jaar. De spits maakte in de eerste wedstrijd van het seizoen, thuis tegen NAC (5-0), zijn basisdebuut in de Eredivisie, waarin hij meteen goed was voor een treffer. Verder maakten verschillende ploegen uit de AZ Jeugdopleiding indruk in de competitie en de KNVB Beker. AZ Onder 13 en Onder 12 werden landskampioen, terwijl AZ Onder 15 de bekerfinale van Ajax won.

Van den Brom

Trainer John van den Brom kondigde in december aan om na dit seizoen te vertrekken bij AZ. De oefenmeester besloot om na vijf seizoenen AZ te verruilen voor FC Utrecht. Daarmee kwam er een einde aan de periode van de langstzittende trainer in de clubgeschiedenis. De Amersfoorter debuteerde in het seizoen 2014-2015 als hoofdtrainer van AZ in de thuiswedstrijd tegen FC Twente (2-2) en coachte zijn laatste wedstrijd Excelsior - AZ (4-2) op 15 mei 2019. AZ speelde in vijf seizoenen 216 officiële wedstrijden onder Van den Brom. Dit waren er 163 in de Eredivisie, 25 om de KNVB Beker, 24

in de UEFA Europa League en vier wedstrijden in de Eredivisie Play-offs. Tussen 2014 en 2019 eindigde AZ vier van de vijf seizoenen in de top-4 van de Eredivisie (tweemaal derde, twee keer vierde). Daarnaast haalde AZ onder de oefenmeester tweemaal de finale van de KNVB Beker en speelde het drie van de vijf seizoenen in de UEFA Europa League. Na afloop van de gewonnen topper tegen PSV (1-0) nam hij afscheid van het publiek in het AFAS Stadion. Arne Slot nam het stokje over van Van den Brom.

Spelersmutaties 2018-2019

In 2018-2019 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Bjorn Maars Johnsen	ADO Den Haag
Leon Bergsma	Ajax
Henri Weigelt	Arminia Bielefeld (Duitsland)
Dorin Rotariu	Club Brugge (België)
Albert Gudmundsson	PSV
Piet Velthuisen	Omonia Nicosia (Griekenland)
Adam Maher	FC Twente

In 2018-2019 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Joris van Overeem	FC Utrecht
Levi Garcia	Hapoel Kiryat Shmona (Israel)
Jop van der Linden	Sydney FC (Australië)
Gino Coutinho	NEC
Alireza Jahanbakhsh	Brighton & Hove Albion (Engeland)
Wout Weghorst	Vfl Wolfsburg (Duitsland)
Dabney dos Santos	Heracles Almelo
Ben Rienstra	SC Heerenveen
Rens van Eijden	NEC
Dorin Rotariu	Astana FK (Kazachstan)

1.1 BESTUURSVERSLAG

Juridische Structuur

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

Bestuur en organisatie

De statutaire/titulaire directie van A.Z.

Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden.

Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Robert Eenhoorn (Algemeen Directeur) en Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken).

Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Het bestuur kwam in het seizoen 2018-2019 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van meerderheidsaandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van prioriteitsaandeelhouder Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de Supporters-vereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op artikel 2.4 en 2.6.

Samenwerking Telstar

AZ en Telstar hebben op 1 juli 2008 een besluit genomen tot een definitieve samenwerking op het gebied van de jeugdopleiding van voetballers. Hiervoor is de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. De Stichting bestaat uit een samenvoeging van de jeugdopleidingen van AZ en Telstar met als doel om de aldaar aanwezige ervaring, kennis en kunde te bundelen, om te komen tot een verhoging van de algehele kwaliteit van de jeugdopleiding in de regio Noord-Holland.

Financieel

Omzet

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2018-2019 bedroeg € 51,2 miljoen. Dit betekende een stijging ten opzichte van het seizoen 2017-2018 van € 11,9 miljoen. De netto omzet over 2018-2019 liet een stijging zien van € 0,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2017-2018. Deze stijging kwam met name voort uit hogere opbrengsten uit reclamebaten en horeca opbrengsten. De opbrengsten uit detachering personeel en verhuur van spelers daalden met € 0,5 miljoen ten opzichte van het seizoen 2017-2018.

Bedrijfskosten

De som der bedrijfskosten steeg van € 36,1 miljoen in 2017-2018 naar € 40,0 miljoen in 2018-2019. De personeelskosten stegen met € 0,3 miljoen ten opzichte van het seizoen 2017-2018. Ten opzichte van het seizoen 2017-2018 speelde AZ in het seizoen 2018-2019 één voorronde Europees voetbal. De afschrijvingen op immateriële vaste activa stegen met € 2,8 miljoen. Dit kwam met name door nieuwe investeringen in spelers en een voorziening voor verlieslatende contracten. De huisvestingskosten stegen met € 0,3 miljoen. De overige kosten (onder andere wedstrijd- en trainingskosten en verkoopkosten) stegen licht ten opzichte van het seizoen 2017-2018. De afschrijvingen op materiële vaste activa in 2018-2019 stegen ook licht ten opzichte van het seizoen 2017-2018.

Overige financiële baten en lasten

De rentebaten bleven gelijk ten opzichte van het seizoen 2017-2018. De rentelasten daalden licht in het seizoen 2018-2019 ten opzichte van het seizoen 2017-2018. Deze afname komt met name voort door de gedane aflossingen op de lening met de Gemeente Zaanstad en de financiers.

1.1 BESTUURSVERSLAG

Liquiditeit en Solvabiliteit

Door zowel de sportieve als financiële prestaties in het seizoen 2018-2019, alsmede de in de zomer van 2019 gerealiseerde transferopbrengsten beschikt AZ over een uitstekende liquiditeitspositie. In het seizoen 2016-2017 is het nieuwe AFAS Trainingscomplex van AZ in de gemeente Wormerland officieel in gebruik genomen. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van maximaal € 10,75 miljoen (rente 4%) met een looptijd van 25 jaar. In het seizoen 2017-2018 heeft AZ het AFAS stadion verkocht aan A.Z. Vastgoed B.V. De eerder door AZ aangetrokken financiering ten behoeve van het AFAS stadion ad € 6 miljoen is over gegaan naar A.Z. Vastgoed B.V. In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van AZ toegenomen van 46% per 30 juni 2018 naar 49% per 30 juni 2019.

Stadionzaken, Horeca, Veiligheid en Personeel

Het aantal seizoenkaarthouders is in het seizoen 2018-2019 gestegen. Het totale aantal bezoekers blijft gelijk ten opzichte van het seizoen 2017-2018. De verwachting is dat het aantal seizoenkaarthouders in het seizoen 2019-2020 gelijk zal blijven. In het seizoen 2018-2019 waren er 14 wedstrijden waarbij geen clubkaartverplichting van toepassing was. In het seizoen 2019-2020 zal dit aantal naar verwachting stabiel blijven. AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. In 2018-2019 stond AZ Evenementen garant voor de meest uiteenlopende activiteiten zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ. Ook werden diverse soorten themafeesten georganiseerd. Daarnaast vond een aantal grootschalige evenementen plaats. De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Rondom

thuiswedstrijden bestond deze groep uit circa 300 medewerkers zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO. Het aantal fte's binnen de AZ organisatie steeg in het verslagjaar van 186 naar 200 fte's. Deze stijging is met name toe te schrijven aan het feit dat er in het seizoen 2018-2019 meer spelers onder contract stonden bij AZ, waarbij met name het aantal contracten van jeugdspelers is toegenomen. Het verzuimpercentage over 2018-2019 bedroeg 5,59% (2017-2018 5,88%).

Sponsoring

In het seizoen 2018-2019 waren wederom alle business rooms en business units verhuurd. Het aantal verkochte business seats en loge seats steeg licht ten opzichte van het seizoen 2017-2018. Ook de losse wedstrijdarrangementen voor zowel business seats, loge seats als business rooms liet een kleine stijging zien. Shirtsponsor en naamgever van het stadion was AFAS Software. De sponsorovereenkomst met AFAS Software loopt door tot en met seizoen 2021-2022. In het seizoen 2018-2019 had AZ elf strategische partners, te weten: AFAS Software, Under Armour, Amstel, Rabobank, Cavallaro, Balans, HSB Bouw, Keukensale/Sanisale, VHC Jongens, Vomar en CTS Group. Kledingsponsor van AZ is Under Armour. De overeenkomst met Under Armour loopt tot en met 30 juni 2020. De opbrengsten uit merchandising lieten een lichte daling zien ten opzichte van het voorgaande seizoen. Dit kwam mede doordat in het seizoen 2017-2018 de KNVB Bekerfinale werd bereikt. De bruto marge van de merchandising over het seizoen 2018-2019 kwam uit op 39% (2017-2018 36%).

Marketing, Media en Kidsclubs

AZ heeft de beschikking over diverse eigen mediakanalen zoals: Het digitale magazine AZ Spreekt. Dit magazine verscheen in het seizoen 2018-2019 twee keer, ten behoeve

1.1 BESTUURSVERSLAG

van sponsors en supporters. Tijdens alle thuiswedstrijden van AZ werd het digitale programmaboekje AZ Speelt uitgegeven welke via de AZ app kon worden bekeken. De sponsors van AZ ontvingen twee keer het magazine AZ In Zaken. Dit blad verscheen in een oplage van 1.500 stuks. Op de website www.az.nl wordt dagelijks het meest actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd. De nieuwe website is eind november 2018 gelanceerd. Gemiddeld kon de site rekenen op circa 5.400 unieke bezoekers per dag en op circa 30.000 pageviews per dag. Ook via andere sociale media platforms is de nieuwsgaring rondom AZ te volgen. Onder andere op AZ Facebook (90.000 volgers), AZ Twitter (70.000 volgers) en AZ Instagram (67.000 volgers) worden dagelijks actuele nieuwsberichten geplaatst. Ook de samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2018-2019 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven zondagskrant, verspreid over circa 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ elke twee weken de gelegenheid om de club te promoten via één of twee redactionele pagina's. AZ heeft ook een samenwerking met de Holland Media Combinatie, onder meer uitgever van het Noord Hollands Dagblad. Door de Holland Media Combinatie is er ruimte (onder meer in de krant, op de website en in nieuwsbrieven) beschikbaar gesteld waarin AZ de club kan promoten. AZ beschikt over een tweetal juniorclubs, de Waaghalzen en de AllstarZ. Het aantal leden van deze juniorclubs eind juni 2019 bedroeg circa 2.700. Gedurende het seizoen werden er diverse activiteiten georganiseerd ten behoeve van de leden en ontvingen zij het digitale blad De Tribune.

Maatschappelijk ambitie AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, binnen maar ook zeker buiten het veld. AZ hoort bij Alkmaar en de regio(s). De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie voor de jeugd en veel mensen in de regio zijn trots op hun club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats

voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse of afkomst. AZ is zich daar zeer van bewust. Middels AZ Doet Mee(r) steunt AZ structureel diverse maatschappelijke projecten om de betrokkenheid bij de samenleving te tonen, landelijk maar vooral in de regio. De maatschappelijk ambities van AZ zijn als volgt:

- Een gezonde levensstijl door meer te bewegen en gezonde voeding
 - Verbetering van de levenssituatie van kwetsbare groepen in de samenleving
 - Het bieden van toekomstperspectief via scholing en werkgelegenheidsprojecten
 - Sportieve en respectvolle jeugd"
- AZ is namelijk niet alleen een club uit de Eredivisie, maar ook een onderdeel van de maatschappij. En dat doen we op onze geheel eigen nuchtere wijze. AZ Doet Meer.

Verwachtingen 2019-2020

Op basis van de begroting en langetermijnvisie wil AZ structureel in de top 4 van de Eredivisie meedraaien. De ambitie in het seizoen 2019-2020 is om deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de Eredivisie, via de play-offs of via het toernooi om de KNVB Beker. Door de recente prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, zijn de vooruitzichten voor rechtstreekse plaatsing voor de poulefase van zowel de Champions League als Europa League verbeterd.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, aangevuld met een aantal ervaren spelers, is het elk seizoen een gegeven, dat er transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een

1.1 BESTUURSVERSLAG

buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het houden van de selectie op het niveau van de top-4 van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien uit spelers van de eigen jeugdopleiding. Ook in het seizoen 2018-2019 bestond een groot deel van A-selectie uit zelf opgeleide spelers. In het seizoen 2018-2019 was het aantal gespeelde minuten door zelf opgeleide spelers meer als 50% van het totaal aantal gespeelde minuten in competitie verband. De visie van AZ is om dit in stand te houden. AZ blijft zich op nationaal en Internationaal niveau inzetten voor een betere bescherming van de jeugdopleiding en het creëren van voldoende weerstand in alle competities.

Op het AFAS Trainingscomplex is op 4 mei 2019 de nieuwe indoorhal officieel geopend. In deze nieuwe indoorhal kan het hele jaar onder gelijkblijvende omstandigheden worden getraind. Op het AFAS Trainingscomplex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities en groei van de AZ organisatie wordt er gewerkt aan de uitbereiding van het hoofdgebouw op het AFAS Trainingscomplex. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. Daarnaast wordt ook gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ wil door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de top-4 van Nederland gedurende langere tijd te bewerkstelligen.

Het trainingsveld gelegen naast het AFAS Stadion zal een andere bestemming krijgen,

waarbij het streven is om hieruit structurele inkomsten te genereren.

AZ werkt vanuit een langetermijnvisie. Hiervoor is het beleidsplan 'Samen naar Victorie' opgesteld. Dit beleidsplan geeft inzicht in de strategie van de diverse afdelingen en geeft aan hoe AZ zijn ambitie wil realiseren. Dit vraagt deskundigheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Naar verwachting zal het aantal fte's in het seizoen 2019-2020 stijgen ten opzichte van het seizoen 2018-2019 met name door zowel de sportieve als financiële groei van de AZ organisatie.

Tijdens de storm van 10 augustus 2019 is een deel van het dak van het AFAS stadion ingestort. Gelukkig zijn hierbij geen slachtoffers gevallen. Door deze instorting is AZ genoodzaakt om tijdelijk uit te wijken naar andere stadions. Hierbij heeft AZ veel steun ondervonden van ADO Den Haag, FC Twente, KNVB, UEFA en lokale overheden. Inmiddels is besloten om het dak voor 3/4 te verwijderen en wordt wellicht de gehele kap gedemonteerd. Inmiddels wordt er hard gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuwe kapconstructie. Ook zullen de huidige faciliteiten in het AFAS stadion een upgrade krijgen, waarbij het comfort wordt verbeterd en de capaciteit wordt vergroot. Medio december 2019 hoopt AZ met de nodige aanpassingen weer in het AFAS Stadion te kunnen spelen. Voor zowel de materiële schade als de gevolgschade heeft AZ een verzekering afgesloten. De totale omvang van de schade is nog niet vast te stellen."

Voor het boekjaar 2019-2020 is een positief resultaat geprognostiseerd en is er een sluitende liquiditeitsprognose. De

1.1 BESTUURSVERSLAG

verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. Investerings ten behoeve van een structurele groei van de omzet zijn daarbij essentieel.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Een belangrijke basis hiervoor is reeds in de zomer van 2019 gelegd.

Exploitatie

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, alsook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van de UEFA Financial Fair Play Regulations. Het seizoen 2019-2020 zal een wederom een behoorlijk positief resultaat opleveren, met name door reeds gerealiseerde spelersverkopen en de plaatsing voor de poulefase van de Europa League. De jeugdopleiding van AZ is een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren

spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van AZ.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van AZ beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst AZ geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet AZ aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentie-regelement.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/ Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Alkmaar, 23 september 2019

De directie:

w.g.
R.F. Eenhoorn

w.g.
M.E. Huiberts

1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Sportief heeft AZ in het boekjaar een wisselend succes geboekt. Het seizoen begon met een teleurstellende uitschakeling in de derde ronde van het Europa League toernooi. In de competitie werd uiteindelijk de vierde plaats bereikt, een stap terug ten opzichte van vorig jaar. Het bekertoernooi eindigde in de halve finale na uitschakeling met strafschoppen. Wel maakte het team een belangrijke ontwikkeling door met zelfopgeleide spelers en aangetrokken talent. In alle teams ontwikkelen spelers zich verder door en worden klaargestoomd voor het grote werk. Wederom bestond meer dan 50% van de A-selectie uit zelfopgeleide spelers.

Financieel had AZ een uitstekend jaar. Na eerdere verkopen braken we wederom een record aan transferopbrengsten. Het netto resultaat na belastingen bedroeg € 8 miljoen, waardoor het eigen vermogen in het verslagjaar verder is toegenomen naar € 33,2 miljoen. De winsten zijn deels geïnvesteerd in betere faciliteiten op het AFAS trainingscomplex Kalverhoek en het AFAS stadion en er is verder afgelost op leningen. De RvC heeft in overleg met de directie goedkeuring gegeven aan het structureel besteden van transferopbrengsten en gelden uit Europees voetbal in de spelersgroep en in AZ Jeugdopleiding. Daarmee breekt AZ met het verleden waar een positief operationeel resultaat

werd nagestreefd. Er is voldoende buffer en historie opgebouwd om operationele tekorten aan te vullen vanuit transferopbrengsten en/of gelden uit Europees voetbal.

Zaterdag 10 augustus 2019 gaat als een donkere dag de geschiedenisboeken van AZ in. Na een hevige storm stortte een deel van het dak van de Molenaar tribune in. Gelukkig deden zich geen persoonlijke ongelukken voor, maar evengoed was de schok enorm. Inmiddels is AZ voortvarend aan de slag gegaan met een oplossing op korte en lange termijn. AZ is in het bijzonder veel dank verschuldigd aan de clubs en lokale overheden van ADO Den Haag en FC Twente. Voorts is alles erop gericht om zo spoedig mogelijk alle thuiswedstrijden weer in het AFAS Stadion te spelen. Het grootste gedeelte van het dak zal worden verwijderd. Na het seizoen zal het dak vervangen worden en wordt daarna het AFAS stadion in fases aangepast en vergroot. Met financiers zijn reeds afspraken gemaakt omtrent de financiering, zodat AZ op korte termijn kan starten met de voorbereiding en uitvoering.

In het verslagjaar is onze commissaris Joop Alberda afgetreden. Wij zijn Joop veel dank verschuldigd voor zijn inzet en betrokkenheid. Voorts zijn Jolanda van de Kamer en Pieter Polman benoemd tot commissaris.



1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

In het verslagjaar is de Raad van Commissarissen zesmaal bijeengekomen met directie, MT en Billy Beane, onze externe adviseur. Naast telefonische vergaderingen, vergaderde de RvC meerdere malen alleen, waarbij eenmaal haar eigen functioneren is geëvalueerd. Tevens zijn in het verslagjaar de gebruikelijke evaluatiegesprekken gevoerd met ieder afzonderlijk directielid.

De RvC is de medewerkers van AZ veel dank verschuldigd voor hun inzet in het afgelopen jaar, maar bijzonder voor hun inzet na de situatie met het dak. Er is een ongelofelijke prestatie geleverd met extreme inzet en toewijding. In moeilijke tijden hebben we elkaar opgezocht en een fenomenale prestatie geleverd. Ook de reactie van supporters en sponsors waren hartverwarmend. De RvC heeft het volste vertrouwen dat de directie tezamen met alle partijen deze situatie niet alleen adequaat oplost maar bovendien aangrijpt om een volgende stap te zetten in de ontwikkeling

van de club. Belangrijk was dat sportief gezien in deze periode een belangrijke sportieve doelstelling werd bereikt, namelijk het behalen van de Poule Fase in de Europa League.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ N.V. over het boekjaar 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Alkmaar, 23 september 2019

w.g.
R.G.H.A.M. Neelissen

w.g.
J.G.M. v.d. Kamer

w.g.
A.S.M. Molenaar

w.g.
P.A.M. Polman

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2019 (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA	30 juni 2019 € x 1.000	30 juni 2018 € x 1.000
Vaste Activa		
[1] Immateriële vaste activa		
Boekwaarde spelers	10.560	10.315
Overige	331	89
	10.891	10.404
[2] Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	26.283	25.835
Machines en installaties	929	809
Inventaris	1.503	1.520
	28.715	28.164
[3] Financiële vast activa		
Overige vorderingen	12.120	2.441
Vlottende activa		
[4] Voorraden		
Handelsgoederen	566	435
Vorderingen		
Debiteuren	12.365	10.063
Belastingen	-	346
Overige vorderingen	1.285	1.434
	13.650	11.843
Liquide middelen	1.620	1.293
Totaal activazijde	67.563	54.580

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2019 (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA	30 juni 2019 € x 1.000	30 juni 2018 € x 1.000
Groepsvermogen	33.163	25.115
[5] Voorzieningen		
Belastingvoorzieningen	1.609	1.422
Overige voorzieningen	2.198	1.512
	3.807	2.934
[6] Langlopende schulden		
Schulden aan kredietverstrekkers	13.488	14.615
Overige schulden	3.531	248
	17.019	14.863
Kortlopende schulden		
Crediteuren	4.116	3.276
Belastingen en premies sociale verzekeringen [7]	1.917	1.558
Overige schulden	4.450	3.580
Overlopende passiva	3.091	3.253
	13.574	11.668
Totaal passivazijde	67.563	54.580

2.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2018-2019

	2018-2019 € x 1.000	2017-2018 € x 1.000
[8] Netto-omzet	25.467	25.378
[9] Overige bedrijfsopbrengsten	25.728	13.955
Bruto bedrijfsresultaat	51.195	39.333
Lonen en salarissen	17.378	16.738
Sociale lasten	1.407	1.264
Pensioenlasten	342	284
[10] Afschrijvingen immateriële vaste activa	6.535	3.773
[11] Afschrijvingen materiële vaste activa	1.536	1.392
Overige personeelskosten	1.337	1.939
Huisvestingskosten	3.432	3.100
Wedstrijd- en trainingskosten	3.176	2.904
Verkoopkosten	2.779	2.573
Autokosten	887	864
Kantoorkosten	506	413
Algemene kosten	305	322
Overige lasten	348	563
Som der bedrijfskosten	39.970	36.131
Bedrijfsresultaat	11.225	3.202
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1	1
Rentelasten en soortgelijke kosten	-555	-595
Som der financiële baten en lasten	-554	-594
Resultaat voor belastingen	10.671	2.608
[12] Belastingen	-2.623	-640
Resultaat na belastingen	8.048	1.968

2.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018-2019

	2018-2019 € x 1.000	2017-2018 € x 1.000
Bedrijfsresultaat	11.225	3.202
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	8.072	5.165
Mutatie voorzieningen	873	1.264
Veranderingen in werkkapitaal		
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	615	1.744
Toe/afname voorraden	-132	-3
Toe/afname kortlopende schulden en overlopende passiva	4.314	-7.996
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	13.742	175
Ontvangen interest	-	1
Betaalde interest	-543	-538
Betaalde winstbelasting	-1.563	-2.234
Kasstroom uit operationele activiteiten	-2.106	-2.772
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-9.012	-5.591
Inkomsten vergoedingssommen	-10.391	2.706
Investerings in materiële vaste activa [2]	-2.088	-844
Desinvesterings in materiële vaste activa [2]	1	8
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-21.490	-3.721
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	83	20
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	-	-
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-1.127	-208
Mutatie langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.044	-188
Mutatie geldmiddelen	328	-3.304
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 juli	1.293	4.596
Mutatie geldmiddelen	328	-3.304
Stand per 30 juni	1.620	1.293

2.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Vestigingsadres

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

Doel en Activiteiten

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- a. Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- b. het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- c. het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- d. het verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- e. het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de

stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Aandelenoptieregeling

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor een externe partij. De waarde van deze regeling wordt als kosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het totale als kosten te verwerken bedrag is de reële waarde van de toegekende (opties op) aandelen zonder rekening te houden met prestatie-gerelateerde voorwaarden. Met prestatie-gerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden bij het bepalen van het aantal aandelen dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Gedurende de periode dat die prestaties worden verricht, wordt het totale als kosten te verwerken bedrag lineair ten laste van het resultaat gebracht voor het gedeelte dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend rekening houdend met de voorwaarden uit de optieregeling.

Indien de toegekende (opties op) aandelen in aandelen worden afgewikkeld, wordt het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag ook als verplichting verwerkt. Ontvangsten bij de afwikkeling van de onvoorwaardelijk toegekende (opties op) aandelen worden ten gunste van het eigen vermogen gebracht.

Indien de toegekende (opties op) aandelen in geld worden afgewikkeld, wordt het ten

laste van het resultaat gebrachte bedrag als verplichting verwerkt. Per iedere balansdatum wordt de reële waarde van de aldus opgenomen verplichting opnieuw bepaald. Eventuele veranderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De belangrijkste bepalingen van de aandelenoptieregeling zijn:

- De optiehouder heeft het recht tot het verwerven van maximaal 2.249 aandelen in A.Z. Holding B.V. tegen een prijs gelijk aan het eigen vermogen per 30 juni 2018, deze optie heeft een looptijd vanaf het moment van verwerven van 10 jaar.
- De uitoefenprijs per optie gebaseerd op het eigen vermogen per 30 juni 2018.
- De optie tot het verwerven van deze aandelen wordt toegekend over een periode van 5 jaar, waarbij deze geleidelijk wordt opgebouwd op vier momenten (startend 30 juni 2020) naar in totaal 2.249 aandelen.
- Er zijn voorwaarden verbonden aan de optieregeling. Een belangrijke voorwaarde is dat de externe partij op het moment van toekennen nog diensten verleend aan AZ.
- Indien de optieregeling wordt uitgeoefend, heeft AZ Holding BV een call en de optiehouder een put.
- De uitoefenprijs van de putoptie wordt afgeleid van het eigen vermogen per 30 juni 2018 plus de geaccumuleerde resultaten over de periode tot en met de uitoefening van de putoptie, rekening houdend met eventueel uitgekeerde dividenden aan de externe partij.

Indien AZ gebruik maakt van de hierboven genoemde call optie, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van:

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

- de marktprijs welke gebaseerd is op het eigen vermogen en in de markt gebruikelijke multiples.
- het gebruikte optiewaarderingsmodel en de hierbij gebruikte gegevens; en
- er zijn verder geen prijs gerelateerde voorwaarden overeengekomen.

A.Z. Holding B.V. heeft zich ten doel gesteld de verplichtingen uit hoofde van de verleende optierechten na te komen door het uitgeven van nieuwe aandelen.

Voor het seizoen 2018-2019 zijn er voor dit optierecht nog geen kosten verantwoord.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2018-2019 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. Derivaten die liggen besloten in een

basiscontract ('embedded derivaten') worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

Kasstroomrisico's

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Liquiditeitsrisico's

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de onderneming.

Kredietrisico's

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Prijrisico's

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst- en-verliesrekening.

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De contractsduur van spelers varieert tussen de 1 en 5 jaar.

Éénmalige bonussen bij het verkrijgen van spelers of tussentijds verlengen worden geactiveerd en worden afgeschreven over de contractduur.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen en gronden de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Afschrijvingspercentages:

Grond	2,5-20 %
Gebouwen en terreinen	10 %
Machines en installaties	10-20 %
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20 %

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') op lagere opbrengstwaarde

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Latente belastingvorderingen en verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Belastingvoorzieningen

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief.

Op deze voorziening worden in mindering gebracht de in de toekomst te verrekenen belastingbedragen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie, voor zover het waarschijnlijk is dat de toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud:
De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Pensioenen

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een

verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K. en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De pensioenregeling voor trainers en coaches is een toegezegde pensioenregeling, aan deze medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

diensten.

Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

AZ heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden

verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding.

Pensioenlasten

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Rente baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven

groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1.000	Overige € x 1.000	Totaal 2018-2019 € x 1.000
Aanschafwaarde	24.273	480	24.753
Cumulatieve afschrijvingen	-13.958	-391	-14.349
Boekwaarde per 1 juli	10.316	89	10.404
Investeringen	8.271	306	8.577
Desinvesteringen	-4.900	-162	-5.062
Afschrijvingen desinvesteringen	3.108	160	3.268
Afschrijvingen	-5.198	-62	-5.260
Waardeverminderingen	-1.036	-	-1.036
Mutaties 2018-2019	245	242	487
Aanschafwaarde	26.609	624	27.233
Cumulatieve afschrijvingen	-16.048	-294	-16.342
Boekwaarde per 30 juni	10.560	330	10.891

Er is geen boekwaarde van immateriële vaste activa met een beperkt eigendomsrecht.
De boekwaarde van immateriële vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor schulden.

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ, de AZ website en het ticketingsysteem.



2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen € x 1.000	Machines en installaties € x 1.000	Inventaris € x 1.000	Totaal 2018-2019 € x 1.000
Aanschafwaarde	31.563	1.351	4.104	37.019
Cumulatieve afschrijvingen	-5.728	-542	-2.585	-8.855
Boekwaarde per 1 juli	25.835	809	1.520	28.164
Investerings	1.436	231	421	2.088
Desinvesteringen	-	-	-1	-1
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-988	-111	-437	-1.536
Mutaties 2018-2019	448	120	-17	551
Aanschafwaarde	32.999	1.582	4.525	39.106
Cumulatieve afschrijvingen	-6.716	-653	-3.022	-10.391
Boekwaarde per 30 juni	26.283	929	1.503	28.715

De materiële activa dienen voor een bedrag van € 6 miljoen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen.



2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiële vaste activa [3]

	30/6/19 € x 1.000	30/6/18 € x 1.000
Financiële vaste activa		
<i>Overige vorderingen</i>		
Overige langlopende vorderingen	12.052	2.416
Actieve belastinglatentie	68	25
	12.120	2.441
<i>Overige langlopende vorderingen</i>		
Stand per 1 juli	2.416	105
Verstrekkingsen	12.052	2.416
Aflossingen	-2.417	-105
Stand per 30 juni	12.052	2.416
<i>Actieve belastinglatentie</i>		
Stand per 1 juli	25	-
Mutatie	44	25
Stand per 30 juni	68	25
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden		
Handelsgoederen [4]		
Horeca, wedstrijdkleding en merchandising artikelen		
	566	435
Vorderingen		
Vennootschapbelasting		
	-	346

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30/6/19 € x 1.000	30/6/18 € x 1.000
VOORZIENINGEN [5]		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening		
	1.609	1.422
<i>Belastingvoorziening</i>		
Stand per 1 juli	1.422	920
Dotatie	905	926
Onttrekking	-717	-424
Stand per 30 juni	1.609	1.422

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2019-2020 € 0,3 miljoen verrekend.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen		
	2.198	1.512

De voorziening groot onderhoud is gebaseerd op een plan voor balansdatum. Na balansdatum is een deel van het dak van het AFAS stadion ingestort (zie de toelichting op de winst en verliesrekening). Als gevolg van deze schade en het herstel er van zal deze voorziening in seizoen 2019-2020 herzien worden.

Voorzieningen groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 juli	1.512	750
Dotatie	788	792
Onttrekking	-102	-30
Stand per 30 juni	2.197	1.512

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30/6/19	30/6/18
	€ x 1.000	€ x 1.000
LANGLOPENDE SCHULDEN [6]		
Lening Financiers	5.000	5.500
Lening gemeente Zaanstad	8.488	9.115
	13.488	14.615
<i>Lening Financiers</i>		
Stand per 1 juli	5.500	6.000
Aflossing	-500	-500
Stand per 30 juni	5.000	5.500

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 3%) beschikbaar gesteld ad € 6 miljoen met een looptijd tot 2 juli 2022. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Het saldo van de lening langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

<i>Lening gemeente Zaanstad</i>		
Stand per 1 juli	9.115	9.323
Aflossingen	-627	-208
Mutatie deel aflossing < 1 jaar	-	-
Stand per 30 juni	8.488	9.115

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (4%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar (voor het laatst seizoen 2019-2020) na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 7,4 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

<i>Overige langlopende schulden</i>		
Overige schulden	178	248
Transferverplichtingen > 1 jaar	3.353	-
	3.531	248

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30/6/19 € x 1.000	30/6/18 € x 1.000
BELASTINGEN EN PREMIES		
SOCIALE VERZEKERINGEN [7]		
Vennootschapsbelasting	960	-
Omzetbelasting	263	232
Loonheffing	472	1.116
Premies sociale verzekeringen	113	104
Premies pensioen	109	106
	1.917	1.558

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen

AZ N.V. heeft een huurovereenkomst gesloten met Stadion Alkmaar Beheer B.V. inzake P8 eindigend op 15 juni 2035. De totale hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt € 0,4 miljoen. De huurverplichting met een looptijd korter dan 1 jaar bedraagt € 0,2 miljoen en wordt jaarlijks geïndexeerd. Een bedrag van € 0,2 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. De huur is tussentijds opzegbaar met inachtneming van een termijn van 2 jaar.

Bankgarantie

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

Voorwaardelijke vordering

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen

ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

Investeringsverplichting

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion € 0,1 miljoen.

Leaseverplichting

Op 30 juni 2019 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 3 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2022 bedragen € 1,0 miljoen. Een bedrag van € 0,8 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Een bedrag van € 0,2 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Voorwaardelijke verplichting

Er zijn door AZ N.V. een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen

2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2018-2019 € x 1.000	2017-2018 € x 1.000
Netto-omzet [8]		
Wedstrijdbaten	3.923	3.934
Reclamebaten	5.629	5.204
Sponsoropbrengsten	4.544	4.401
Opbrengst Televisiegelden	6.669	6.772
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	631	706
Opbrengsten Horeca	3.713	3.510
Detachering personeel	356	851
	25.467	25.378

De netto-omzet over 2018/2019 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 0,3% gestegen.

	2018-2019	2017-2018
Overige bedrijfsopbrengsten [9]		
Vergoedingssommen spelers	24.364	11.944
Overige bedrijfsopbrengsten	1.365	2.010
	25.728	13.955

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2018/2019 waren gemiddeld 200 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2017/2018 waren dit 186 werknemers.

Het personeelsbestand (fte's) is als volgt onder verdeeld:

	2018-2019	2017-2018
Directie	3	2
Spelers	48	35
Staf voetbal, medisch en scouting	43	43
Back office	47	47
Horeca	44	44
Overig	15	15
Totaal	200	186

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging van directie bedroeg over 2018-2019 € 896.000 (v.j. € 675.000).

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2018-2019 € 17.000 (v.j. € 15.000).

2.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	2018-2019 € x 1.000	2017-2018 € x 1.000
Afschrijvingen immateriële vaste activa [10]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	5.500	3.728
Afschrijving bijzondere waardevermindering spelers	1.035	45
	6.535	3.773
Afschrijvingen materiële vaste activa [11]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	988	867
Machines en installaties	97	83
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	452	442
	1.536	1.392
Belastingen [12]		
Vennootschapbelasting	2.523	163
Mutatie actieve latentie	-87	-25
Mutatie passieve latentie	187	502
	2.623	640

In het saldo Vennootschapbelasting is een correctie inzake voorgaande seizoenen ad € 53.703 (teruggave) verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Tijdens de storm van 10 augustus 2019 is een deel van het dak van het AFAS stadion ingestort. Gelukkig zijn hierbij geen slachtoffers gevallen. Wel is er sprake van zowel materiële schade als gevolgschade. AZ heeft voor zowel de materiële schade als de gevolgschade een verzekering afgesloten. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening is nog niet vast te stellen wat de totale omvang van de schade is. Wel is inmiddels besloten om het grootste deel van het dak te slopen en een nieuw dak te plaatsen. Tevens zullen de bestaande faciliteiten in het stadion een upgrade krijgen.



2.7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2019 (NA RESULTAATSBESTEMMING)

	30 juni 2019 € x 1.000	30 juni 2018 € x 1.000
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
	33.177	25.152
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.009	9
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	64
Overige vorderingen	7	-
	1.016	73
<i>Liquide middelen</i>	29	22
Totaal activazijde	34.222	25.247



2.7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2019 (NA RESULTAATSBESTEMMING)

	30 juni 2019 € x 1.000	30 juni 2018 € x 1.000
PASSIVA		
<i>Eigen vermogen</i>		
Geplaatst aandelenkapitaal	45	45
Agioreserve	23.102	23.102
Overige reserve	10.017	1.968
	33.163	25.115
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	27	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	98
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.031	-
Overige schulden	-	34
	1.059	132
Totaal passivazijde	34.222	25.247



2.8 ENKELVOUDIGE WINST EN VERLIESREKENING OVER 2018-2019

	2018-2019 € x 1.000	2017-2018 € x 1.000
Resultaat deelnemingen	8.025	2.005
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	24	-37
Resultaat na belastingen	8.048	1.968



2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen. Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen nietgeconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in

latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

2.10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100%	33.115	7.968
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100%	61	57

	30/6/19 € x 1.000	30/6/18 € x 1.000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming AZ N.V.	33.115	25.148
Deelneming A.Z. Vastgoed	61	4
	33.177	25.152
Deelneming AZ N.V.		
Boekwaarde per 1 juli	25.148	-
Verkrijging deelneming	-	23.147
Aandeel in het resultaat	7.968	2.001
Boekwaarde per 30 juni	33.115	25.148
Deelneming A.Z. Vastgoed		
Boekwaarde per 1 juli	4	-
Verkrijging deelneming	-	-
Aandeel in het resultaat	57	4
Boekwaarde per 30 juni	61	4
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	827	-
Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.	183	9
	1.009	9
Overige vorderingen	7	-

2.10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

	30/6/19 € x 1.000	30/6/18 € x 1.000
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
<i>Geplaats aandelenkapitaal</i>		
Stand per 1 juli	45	-
Uitgifte aandelen bij oprichting	-	45
Stand per 30 juni	45	45
<i>Agioreserve</i>		
Stand per 1 juli	23.102	-
Agio op kapitaalstorting	-	23.102
Stand per 30 juni	23.102	23.102
<i>Overige reserves</i>		
Stand per 1 juli	1.968	-
Resultaat boekjaar	8.048	1.968
Stand per 30 juni	10.017	1.968

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

2.11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN VERLIESREKENING

	2018-2019 € x 1.000	2017-2018 € x 1.000
Netto-omzet		
Netto omzet	956	-
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	813	-
Algemene kosten		
Accountantskosten	11	-
Advieskosten	75	37
Juridische kosten	-	6
	87	43
Overige kosten		
Overige kosten	-	-
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Overige rentebaten	1	-
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	-	-
Overige rentelasten	17	-
	17	-
Gemiddeld aantal werknemers:		
Gedurende het jaar 2018-2019 waren gemiddeld 0 werknemers in dienst.		
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	6	-9
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Resultaat deelneming AZ N.V.	7.968	2.001
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	57	4
	8.025	2.005

Raad van Commissarissen A.Z. Holding B.V.

w.g.
R.G.H.A.M. Neelissen

w.g.
A.S.M. Molenaar

w.g.
J.G.M. v.d. Kamer

w.g.
P.A.M. Polman

Directie A.Z. Holding B.V.

w.g.
R.F. Eenhoorn

w.g.
M.E. Huiberts

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1 van de statuten het volgende bepaald: De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van AZ Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018/2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018/2019 van AZ Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AZ Holding B.V. op 30 juni 2019 en van het resultaat over de periode 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2019;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van AZ Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 23 september 2019

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.
M.A. Bakker RA MFSME
