



GECONSOLIDEERDE EN ENKELVOUDIGE

JAAARREKENING 2024-2025

1 JULI 2024 - 30 JUNI 2025

THE FUTURE
IS OURS

AZ Holding B.V. - Stadionweg 1, 1812 AZ, Alkmaar

INHOUDSOPGAVE

1.	Bestuursverslag	
1.1	Bestuursverslag	5
1.2	Verslag Raad van Commissarissen	15
2.	Jaarrekening	
2.1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2025	18
2.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024/2025	20
2.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024/2025	21
2.4	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	22
2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	28
2.6	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	37
2.7	Enkelvoudige balans per 30 juni 2025	41
2.8	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024/2025	42
2.9	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	43
2.10	Toelichting op de enkelvoudige balans	44
2.11	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	47
3.	Overige gegevens	
3.1	Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	49
3.2	Controleverklaring	50



ALGEMEEN

DATUM OPMAAK JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 25 september 2025.

RESULTAATBESTEMMING 2024-2025

De jaarrekening 2024-2025 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 30 september 2025. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.





BESTUURSVERSLAG

1.1	/ Bestuursverslag	5
1.2	/ Verslag Raad van Commissarissen	14

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

ALGEMEEN

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

SPORTIEVE RESULTATEN 2024-2025

AZ was het afgelopen seizoen op meerdere fronten actief. Het eerste elftal eindigde als vijfde in de Eredivisie, haalde de achtste finales van de UEFA Europa League en stond in de finale van de TOTO KNVB Beker. De AZ Vrouwen sloten hun tweede seizoen in de Azerion Vrouwen Eredivisie af met een zesde plek en speelden tweemaal in het AFAS Stadion. Jong AZ werd tiende in de Keuken Kampioen Divisie en eindigde opnieuw als beste beloftenploeg. AZ Onder 19 werd periodekampioen, bereikte het finaleweekend van de UEFA Youth League en won het Soccer Sevens toernooi in Hong Kong. Ook andere teams uit de AZ Jeugdopleiding grepen een periodetitel.

EREDIVISIE

AZ begon het seizoen met een 0-1 overwinning op Almere City FC. Ibrahim Sadiq maakte al in de vierde minuut het eerste doelpunt van het seizoen. De ploeg bleef daarna vijf duels ongeslagen, met als hoogtepunt de historische 9-1 zege op sc Heerenveen: de grootste Eredivisie-overwinning uit de clubgeschiedenis. Zomeraanwinst Troy Parrott maakte in de eerste helft zijn eerste doelpunt in het shirt van AZ. Hier bleef het echter niet bij, want in de tweede helft scoorde hij er nog eens drie. De Noord-Hollandse ploeg sloot de eerste seizoenshelft af met zeges op directe concurrenten Ajax en FC Twente. Hiermee gingen zij als nummer vijf de winterstop in. Na de hervatting van de competitie volgden wisselende resultaten. Uiteindelijk eindigde AZ met 57 punten op de vijfde plaats in de Eredivisie. Deze eindstand bood de Alkmaarders de beste uitgangspositie in de play-offs. In de halve finale van de play-offs werd sc Heerenveen met 4-1 verslagen dankzij een hat-trick van Mexx Meerdink en een goal van Alexandre Penetra. In de finale tegen FC Twente kwam AZ in de eerste helft met 0-2 achter, maar vlak voor rust maakte Meerdink de aansluitingstreffer. Na rust verzorgde Ruben van Bommel de gelijkmaker en in blessuretijd schoot Ibrahim Sadiq AZ met een verlossende treffer Europa in.

UEFA EUROPA LEAGUE

In het seizoen 2023-2024 eindigde AZ op de vierde plaats in de Eredivisie. Deze prestatie leverde de Alkmaarders een rechtstreeks ticket op voor de competitiefase van de UEFA Europa League. Het Europese avontuur begon op 25 september 2024 met een thuiswedstrijd tegen het Zweedse IF Elfsborg. AZ startte op deze regenachtige donderdagavond goed en won met 3-2.

De daaropvolgende uitwedstrijden tegen Athletic Club en Tottenham Hotspur eindigden beiden in een nederlaag. In het vierde groepsduel wist AZ zich te herpakken: Fenerbahçe SK werd in het eigen AFAS Stadion met 3-1 verslagen. Ook in het daaropvolgende thuisduel was een Turkse ploeg de tegenstander: Galatasaray SK. De wedstrijd eindigde in een gelijkspel. Daarna volgde opnieuw een remise, ditmaal op bezoek bij Ludogorets FC.

Na de winterstop stond de laatste thuiswedstrijd van de hoofdfase op het programma. AZ boekte een 1-0 zege op AS Roma, waarmee de ploeg zich verzekerde van een plek in de knock-outfase. In de laatste groepswedstrijd trokken de Alkmaarders in Hongarije aan het kortste eind tegen Ferencvárosi TC. Zo eindigde AZ de competitiefase op de negentiende plek.

In de knock-outfase trof de ploeg van Maarten Martens opnieuw Galatasaray SK. In Alkmaar werd overtuigend met 4-1 gewonnen en de return eindigde in een 2-2 gelijkspel. Dankzij dit resultaat bereikte AZ de volgende ronde waarin opnieuw Tottenham Hotspur de tegenstander was. De thuiswedstrijd werd met 1-0 gewonnen, maar die voorsprong bleek onvoldoende. In Londen ging AZ met 3-1 onderuit, waarmee het Europese avontuur in de achtste finale tot een einde kwam.

TOTO KNVB BEKER

In het bekertoernooi stroomde de Alkmaarse ploeg vanwege de Europese campagne in vanaf de tweede ronde. Op 18 december 2024 vormde FC Groningen de eerste horde, dat in eigen huis met 3-1 werd verslagen. In januari was het vervolgens Ajax dat op bezoek kwam in het AFAS Stadion: AZ was met 2-0 te sterk voor de Amsterdammers. In de volgende ronde speelde de ploeg van hoofdtrainer Maarten Martens wederom een thuiswedstrijd, ditmaal tegen K.v.v. Quick Boys. Het duel met de amateurploeg werd met 3-1 gewonnen, waardoor de Alkmaarders het in de halve finale opnamen tegen Heracles Almelo. In het Asito Stadion draaide de confrontatie met de Heracleden uit op strafschoppen. Rome-Jayden Owusu-Oduro keerde twee strafschoppen en zag de beslissende poging van Bryan Limbombe namens Heracles op de paal uiteenspatten. Daardoor plaatste AZ zich voor de finale van de TOTO KNVB Beker.

Op maandag 21 april was het zover, de finale tegen Go Ahead Eagles in De Kuip. De score werd in de 54ste minuut geopend door Troy Parrott, die een penalty binnenschoot. Lange tijd bleef het 1-0 en leek AZ de overwinning over de streep te trekken. Diep in blessuretijd kregen de Eagles echter een strafschop toegewezen en trokken zij de stand weer gelijk. In de verlenging vielen er geen doelpunten meer waardoor het duel moest worden beslist vanaf elf meter. AZ miste twee penalty's, waardoor de Eagles aan vier rake strafschoppen genoeg hadden om er met de beker vandoor te gaan.

SEIZOEN IN CIJFERS

AZ kwam in het seizoen 2024-2025 tot een totaal van 53 officiële wedstrijden, verdeeld over meerdere competities. In de Eredivisie speelde de ploeg 34 duels, gevolgd door twee wedstrijden in de play-offs. Europees gezien speelden de Alkmaarders twaalf duels, waarvan zes in het eigen AFAS Stadion. AZ bleef in deze Europese thuiswedstrijden ongeslagen. Daarnaast speelde de ploeg vijf wedstrijden in de TOTO KNVB Beker. Van de 53 gespeelde duels werden er 27 gewonnen, eindigden er twaalf in een gelijkspel en gingen er veertien verloren. AZ scoorde in totaal 97 keer en kreeg 64 tegentreffers te verwerken.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

Peer Koopmeiners was afgelopen seizoen de speler met de meest gespeelde wedstrijden. De middenvelder kwam in alle 53 officiële duels in actie en miste daarmee geen enkele wedstrijd. Daarmee was hij de enige speler in de Eredivisie die tot zoveel optredens kwam. Troy Parrott kroonde zich tot clubtopscorer: hij maakte twintig doelpunten in alle competities.

Tijdens het seizoen werden ook nog enkele mooie mijlpalen behaald. Aanvoerder Jordy Clasie speelde zijn tweehonderdste wedstrijd in het AZ-shirt en Sven Mijnans bereikte de drempel van honderd officiële wedstrijden in Alkmaarse dienst. Daarnaast werd de honderdste Europese thuiswedstrijd gespeeld.

AZ VROUWEN

Voor de AZ Vrouwen was het afgelopen seizoen het tweede jaar op het hoogste niveau sinds de terugkeer van het vrouwenvoetbal bij de club. Onder leiding van trainer Wouter de Vogel begon de ploeg op 29 september 2024 aan de competitie met een thuiswedstrijd tegen Feyenoord op het AFAS Trainingscomplex. Deze seizoen opener eindigde in een 1-1 gelijkspel, waarbij Ilvy Zijp de eerste Alkmaarse treffer van het seizoen maakte.

In speelronde twee stond ook direct de kraker tegen Ajax op het programma, deze werd gespeeld in het AFAS Stadion. Het duel eindigde in een 1-2 nederlaag. De eerste overwinning volgde in de derde speelronde, waarin AZ met 1-4 overtuigend won van ADO Den Haag. De doelpunten kwamen van Karlijn Woons, Fieke Kroese, Desiree van Lunteren en Pleun Groot. Later in het seizoen keerde de ploeg opnieuw terug in het AFAS Stadion voor een wedstrijd tegen PSV. AZ trok wederom aan het kortste eind, het duel eindigde in 0-1. De AZ Vrouwen speelden

in totaal 36 punten bij elkaar. Daarmee eindigden zij op de zesde plaats in de Azerion Vrouwen Eredivisie.

In de TOTO KNVB Beker begon het bekeravontuur in de achtste finale, waarin FC Utrecht met 2-1 werd verslagen. Het bekeravontuur eindigde in de kwartfinale tegen PSV. De Eindhovenaren versloegen de ploeg uit Alkmaar met 1-2.

Desiree van Lunteren kroonde zichzelf met twaalf doelpunten in beide competities tot clubtopscorer van het seizoen. In de uitwedstrijd tegen Excelsior Rotterdam maakte zij met een afstandsschot op prachtige wijze haar honderdste competitiedoelpunt. Daarbij gaf de aanvoester dit seizoen ook de meeste assists: vier in totaal.

JONG AZ

Het beloftenelftal van trainer Leeroy Echteld begon het seizoen op 12 augustus met een zeer overtuigende zege op Roda JC. Op het AFAS Trainingscomplex werden de bezoekers uit Kerkrade met maar liefst 6-1 verslagen. De doelpunten kwamen op naam van Lequicio Zeefuik, Jayden Addai (2x), Ruben van Bommel (2x) en Jorn Berkhout. Uiteindelijk sloot de ploeg uit Alkmaar het seizoen af op de tiende plaats in de Keuken Kampioen Divisie. Met dit resultaat eindigde Jong AZ, net als de twee seizoenen daarvoor, als beste beloftenploeg van de Keuken Kampioen Divisie. Over 38 wedstrijden verzamelden de Alkmaarders 52 punten. In totaal werden veertien duels winnend afgesloten, tien keer moesten de punten worden gedeeld en veertien keer stapten zij zonder resultaat van het veld. Ro-Zangelo Daal werd met vijftien doelpunten clubtopscorer van het seizoen.



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

UEFA YOUTH LEAGUE

Het UEFA Youth League-avontuur van AZ Onder 19 begon met een uitwedstrijd tegen het Noorse Strømsgodset. De ploeg van trainer Michael van Zijtveld maakte direct indruk met een overtuigende 1-4 zege. Ook de return in Wijdewormer werd met 4-1 gewonnen. Daarmee plaatste AZ zich voor de volgende ronde, waarin Manchester United wachtte. In de heenwedstrijd legde AZ op het AFAS Trainingscomplex een sterke basis door met 2-1 te winnen van de Engelse ploeg. Op Old Trafford bleef het vervolgens 0-0, waardoor AZ zich plaatste voor de play-offs, waar de wedstrijden beslist werden over één duel.

AZ werd als eerste gekoppeld aan SL Benfica. Op eigen terrein eindigde de confrontatie tussen de twee voormalig kampioenen in een 2-2 gelijkspel. In de zenuwslopende penaltyreeks groeide doelman Kiyani Zeggen uit tot held van de dag door twee penalty's te stoppen en AZ zo naar de kwartfinale te loodsen. Daarin reisde de ploeg af naar Spanje voor het duel met Real Madrid. AZ was opnieuw de sterkste: 0-2. Vervolgens wachtte Manchester City in de halve finale. Lange tijd bleef het 0-0 op het AFAS Trainingscomplex, maar in de absolute slot-

fase schoot Deacon van der Klaauw zijn ploeg naar het finaleweekend in Nyon.

In de halve finale trof AZ Onder 19 de leeftijdsgenoten van FC Barcelona. Al vroeg in de wedstrijd kregen de Catalanen een penalty toegewezen, die werd benut door de Spanjaarden. De Alkmaarders wisten het tij niet meer te keren, en daarmee eindigde de UEFA Youth League-campagne in de halve finale.

AZ JEUGDOPLEIDING

De elftallen van de AZ Jeugdopleiding sleepten het afgelopen seizoen meerdere prijzen in de wacht. AZ Onder 19, Onder 14 en Onder 13 kroonden zich in het najaar alle drie tot periodekampioen. De Onder 19 reisde in mei af naar Hongkong voor het Soccer Sevens-toernooi (7-tegen-7). Daar bereikten zij de finale tegen titelverdediger Brighton & Hove Albion. In een spannend duel, dat eindigde in 0-0, bezorgde doelman Kiyani Zeggen AZ in de verlenging met het winnende doelpunt alsnog de winst. Aanvaller Sem van Duijn werd bovendien uitgeroepen tot Speler van het Toernooi. In het voorjaar eindigde AZ Onder 13 opnieuw bovenaan in de competitie, waarmee zij voor de tweede keer dit seizoen periodekampioen werden.



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

Vanuit de AZ Jeugdopleiding maakten dit seizoen drie spelers hun debuut in het eerste elftal. Ro-Zangelo Daal maakte op 7 november 2024 zijn debuut voor de hoofdmacht van AZ. In de UEFA Europa League maakte de vleugelaanvaller niet alleen zijn eerste minuten, maar scoorde hij ook de openingstreffer tegen Fenerbahçe SK. In de tweede seizoenshelft volgden Lewis Schouten en Elijah Dijkstra. Schouten maakte op 2 februari 2025 zijn eerste minuten in het met 0-2 gewonnen uitduel met Willem II. Dijkstra maakte zijn debuut op 27 februari 2025 in de halve finale van de TOTO KNVB Beker tegen Heracles Almelo.

SPELERSMUTATIES 2024-2025

In 2024-2025 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Troy Parrott
Jeroen Zoet
Mateo Chávez

Tottenham Hotspur, Engeland
Spezia Calcio, Italië
Club Deportivo Guadalajara, Mexico

In 2024-2025 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Vangelis Pavlidis
Yukinari Sugawara
Dani de Wit
Mathew Ryan
Riechedly Bazoer
Kenzo Goudmijn
Myron van Brederode
Dave Kwakman
Jens Odgaard
Peter Vindahl

SL Benfica, Portugal
Southampton FC, Engeland
VfL Bochum, Duitsland
AS Roma, Italië
Konyaspor, Turkije
Derby County, Engeland
Verhuur Fortuna Düsseldorf, Duitsland
Verhuur FC Groningen
Bologna FC, Italië
Sparta Praag, Tjechië



BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

JURIDISCHE STRUCTUUR

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

BESTUUR EN ORGANISATIE

De statutaire/titulaire directie van A.Z. Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden.

Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Merijn Zeeman (Algemeen Directeur vanaf 1 december 2024) en Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken). Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Eén commissaris ziet af van een vergoeding. Het bestuur kwam in het seizoen 2024-2025 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, aandeelhouder WLBIII LLC, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de Supportersvereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op de artikelen 2.4 en 2.6.

Per 1 januari 2022 is de wet 'Evenwichtiger verhouding tussen mannen en vrouwen in bestuur en Raad van Commissarissen' in werking getreden. Conform deze wet Diversiteit wordt in het bestuursverslag gerapporteerd over de samenstelling van de Raad van Commissarissen en de directie van AZ Holding B.V.

De Raad van Commissarissen van AZ Holding B.V. bestaat per balansdatum uit 4 personen (3 mannen, 1 vrouw) en de directie van AZ Holding B.V. uit 2 personen (2 mannen). Momenteel is er nog geen sprake van een evenwichtige man/vrouwverdeling in de Raad van Commissarissen en directie van AZ Holding B.V. als bedoeld in de wet 'ingroeiquotum en streefcijfers'. AZ streeft naar diversiteit, inclusiviteit, kwaliteit en geschiktheid.

FINANCIEEL

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2024-2025 bedroeg € 91,2 miljoen. Dit betekende een stijging ten opzichte van het seizoen 2023-2024 van € 3,0 miljoen. De netto omzet over 2024-2025 liet een stijging zien van € 17,3 miljoen ten opzichte van het seizoen 2023-2024. Deze stijging komt met name voort door hogere wedstrijdboten (inclusief prijzengeld) in 2024-2025 vanuit de Europa League en de gespeelde wedstrijden in het KNVB Bekertoernooi waarin de finale werd bereikt. De opbrengsten uit detachering personeel en verhuur van spelers bleven nagenoeg gelijk ten opzichte van het seizoen 2023-2024.

De totale overige bedrijfsopbrengsten laten een daling zien van € 14,4 miljoen. De opbrengsten uit vergoedingssommen voor spelers daalden met € 14,7 miljoen ten opzichte van het seizoen 2023-2024. De overige bedrijfsopbrengsten stegen met € 0,4 miljoen ten opzichte van seizoen 2023-2024.

BEDRIJFSKOSTEN

De som der bedrijfskosten steeg van € 68,0 miljoen in 2023-2024 naar € 77,9 miljoen in 2024-2025. De personeelskosten stegen met € 7,0 miljoen ten opzichte van het seizoen 2023-2024. De personeelskosten zijn met name gestegen door de sportieve prestaties in de Europa League en de groei van het aantal FTE's van de AZ organisatie. De afschrijvingen op immateriële vaste activa daalden met € 2,5 miljoen ten opzichte van het vorige seizoen. De afschrijvingen op de materiële vaste activa stegen met € 0,3 miljoen. De overige kosten (onder andere huisvestingskosten, wedstrijd-, trainings- en verkoopkosten) stegen met € 5,2 miljoen ten opzichte van het seizoen 2023-2024. Deze stijging komt met name door de vele extra (UEFA, KNVB beker en Play-off) gespeelde wedstrijden in het seizoen 24-25.

OVERIGE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten stegen met € 0,7 miljoen ten opzichte van het seizoen 2023-2024. De rentelasten en soortgelijke kosten (met name herfinancieringskosten van langlopende vorderingen) daalden in het seizoen 2024-2025 met € 3,3 miljoen ten opzichte van het seizoen 2023-2024.

LIQUIDITEIT EN SOLVABILITEIT

Door zowel sportieve als financiële prestaties in het seizoen 2024-2025, alsmede gerealiseerde transferopbrengsten beschikt AZ over een goede liquiditeitspositie. In het seizoen 2016-2017 is het nieuwe AFAS Trainingscomplex van AZ in de gemeente Wormerland officieel in gebruik genomen. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van maximaal € 10,75 miljoen (rente 3%) met een looptijd van 25 jaar.

Ten behoeve van de nieuwbouw van het dak van het AFAS Stadion heeft AZ een lening afgesloten met de NWB Bank voor een bedrag van € 10 miljoen met een looptijd van 15 jaar. Op deze lening is door Gemeente Alkmaar een garantstelling afgegeven. Financiers uit het AZ netwerk hebben AZ in 2023 een kredietfaciliteit (rente 2%) verstrekt ad € 12 miljoen met een looptijd van 3 jaar. Per balansdatum was hiervan geen bedrag opgenomen. In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van AZ toegenomen van 55% per 30 juni 2024 naar 58% per 30 juni 2025.

RISICO'S EN RISICOMANAGEMENT

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van AZ beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst AZ geen onverantwoorde risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. AZ volgt de KNVB richtlijnen met betrekking tot nieuw aangestelde directieleden, bestuurders en commissarissen.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

FRAUDE EN ONREGELMATIGHEDEN (NON-COMPLIANCE)

De directie/het management van AZ Holding BV is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar activiteiten.

Externe partijen moeten erop kunnen vertrouwen dat AZ Holding B.V. en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zakendoen. Naar aanleiding van de maatschappelijke onrust rondom diverse gevallen van grensoverschrijdend gedrag bij meerdere publieke ondernemingen, heeft ook de AZ-organisatie kritisch gekeken naar haar eigen beleid ("beleid gewenst gedrag") en richtlijnen omtrent ongewenst gedrag. Ongewenst gedrag is bij AZ te allen tijde ontoelaatbaar. Bij twijfel wordt er gehandeld volgens vaststaande procedures.

Sinds een aantal jaren heeft AZ twee interne vertrouwenspersonen, die opgeleid zijn volgens de richtlijnen van de landelijke vereniging van vertrouwenspersonen. Ook heeft AZ een externe vertrouwenspersoon aangesteld om de mogelijke drempel voor het melden van klachten weg te nemen. Daarnaast heeft AZ een interne klachtencommissie, bestaande uit twee werknemers en één onafhankelijk persoon. Op basis van de bij AZ geldende Klachtenprocedure kan een vertrouwenspersoon indien hij of zij dit nodig acht ervoor kiezen om een binnengekomen klacht formeel voor te leggen aan deze klachtencommissie. De klachtencommissie zal daarna de klacht in behandeling nemen.

In het seizoen 2024-2025 is een aantal meldingen binnengekomen bij de interne vertrouwenspersonen. De meeste meldingen betroffen interne arbeidsconflicten, waarbij betrokken partijen, soms met de hulp van de externe vertrouwenspersoon zijn samengekomen om tot een oplossing te komen. De klachtencommissie heeft geen formele verzoeken ontvangen van de vertrouwenspersonen.

In het seizoen 2025-2026 wordt er een nieuwe interne campagne opgezet om de rol en de vindbaarheid van de vertrouwenspersonen duidelijker te maken bij alle collega's, spelers en jeugdspelers. Om deze procedures verder te verbeteren en de vertrouwenspersonen voor elke interne stakeholder nog zichtbaarder te maken, zijn externe personen gevraagd om mee te denken over mogelijke verbeteringen.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding en vierogenprincipe. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa. Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van een vertrouwenspersoon om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen zijn adequate maatregelen getroffen om overtredingen van deze risico's te signaleren. Gezien de aard van de activiteiten, de markt waarin AZ Holding B.V. zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan,

onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. De in 2024-2025 uitgevoerde risicoanalyse heeft ons goed inzicht gegeven in deze risico's en AZ hecht belang aan het volgen van de juiste procedures.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van AZ Holding B.V heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie een hoge prioriteit en is het afgelopen jaar verder aangescherpt. Tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering vinden controles plaats om vast te stellen of gewerkt wordt volgens de daarover gemaakte afspraken, waaronder de diverse protocollen voor informatiebeveiliging. Daarnaast beoordelen de security en privacy officer de kwaliteit en naleving van de getroffen beheersingsmaatregelen. Periodiek wordt de beheersing van informatiebeveiliging getoetst, zowel intern als via externe audits.

De directie/het management is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

PRIJSRISICO

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

KREDIETRISICO, KASSTROOMRISICO, LIQUIDITEITSRISICO

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

STADIONZAKEN, HORECA, VEILIGHEID EN PERSONEEL

Het aantal seizoenkaarthouders (inclusief halve seizoenkaarten) in het seizoen 2024-2025 bedroeg 12.592. Dit was iets hoger dan het seizoen 2023-2024 (12.486). De losse kaartverkoop en de totale bezetting (90,5% inclusief businesskaarten) in het AFAS stadion bleef stabiel. Het huidige aantal seizoenkaarthouders (exclusief businesskaarten) bedraagt ca 13.000.

AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. In het seizoen 2024- 2025 konden er het hele jaar weer vele activiteiten worden georganiseerd zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Normaliter bestaat deze groep uit circa 250 medewerkers, zoals onder andere stewards,

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO. Door de krapte op de arbeidsmarkt, hogere bezetting bij zowel thuis als uitwedstrijden is in het seizoen 2024-2025 wederom meer gebruik gemaakt van inhuur van externe beveiligers.

In het voetbalseizoen 2024-2025 had AZ in mindere mate dan voorgaande seizoenen te maken met voetbalgeweld. Tijdens de uitwedstrijd tegen Ferencváros in de Conference League in Boedapest was er geweld, waarbij zogenaamde stewards van Ferencváros AZ-supporters aanvielen in het uitvak. AZ veroordeelde dit buitensporige geweldadige optreden en diende een klacht in bij de UEFA. Daarnaast is AZ door het Court of Arbitration for Sport (CAS) in het gelijk gesteld naar aanleiding van een boete, die AZ van de UEFA heeft gekregen vanwege de onregeligheden bij de wedstrijd tegen Legia Warschau in het seizoen 2023-2024. Het aantal fte binnen de AZ organisatie is wederom flink gestegen en bedroeg in het verslagjaar 305. De grootste stijging komt door de vele extra wedstrijden (UEFA, KNVB Beker en Play-offs). Het verzuimpercentage over 2024-2025 bedroeg 2,43% (2023-2024 2,69%).

COMMERCIËLE ONTWIKKELINGEN 2024-2025

In het seizoen 2024-2025 heeft AZ verdere stappen gezet in de versterking en uitbreiding van zijn commerciële netwerk. Kansino trad opnieuw op als hoofdsponsor van het shirt van AZ1. Daarnaast zijn er met diverse strategische partners meerjarige samenwerkingen overeengekomen die bijdragen aan zowel sportieve als commerciële ambities.

Strategische en structurele partnerschappen

AZ heeft het partnerlandschap verder geoptimaliseerd met de volgende langdurige overeenkomsten:

- Elfi als rugpartner
- Cavallaro Napoli als mouwpartner
- CTS GROUP als jeugdpartner
- Hotels in Egmond als officiële trainingpartner
- Zemovi als partner van AZ Vrouwen

Stadionpartner

AFAS Software is als naamgever verbonden aan het stadion, waarmee de lange termijn samenwerking met deze toonaangevende partner wordt voortgezet. Per 1 juli 2025 is AFAS ook de nieuwe shirtsponsor van AZ1.

Kledingsponsoring

Sportmerk Nike blijft tot en met 30 juni 2030 exclusief kledingsponsor van AZ. De samenwerking met Nike onderstreept AZ's positie als club met internationale uitstraling.

Official Partners

AZ werkte in 2024-2025 samen met dertien Official Partners die op structurele wijze bijdragen aan de club. Dit zijn:

Nike, Amstel, Van Muijen Betonbouw, Intal, Balans, Dusseldorp BMW, VHC Jongens, Vomar, Treffer, Etoro, Unibet, Voetbalshop en VDK.

Merchandising en fanbeleving

De inkomsten uit merchandising stegen in het seizoen 2024-2025 met maar liefst 20% ten opzichte van het voorgaande seizoen. Deze groei is mede te danken aan de deelname aan de Bekerfinale en de verdere professionalisering van het fan- en retailbeleid. Zowel het AZ Fancentrum als de online webshop realiseerden een duidelijke omzetgroei en droegen bij aan een hogere betrokkenheid van supporters.

MARKETING, MEDIA EN KIDSCUBS

AZ ontwikkelt en produceert diverse type content voor zijn fans en relaties. Via eigen mediakanalen zoals de website, social media en externe communicatiekanalen wordt deze content gepubliceerd. De content is informerend, verhalend en aansprekend. Met als doel de fanbetrokkenheid en klantloyaliteit te vergroten.

De eigen sociale media zijn een belangrijk kanaal om met de fans te communiceren. Op Facebook (166k volgers), LinkedIn (18k volgers), X (97k volgers), YouTube (49k abonnees), Instagram AZ (245k volgers), Instagram AZ Jeugd (60k volgers), Instagram AZ Alkmaar Vrouwen (9k volgers) en TikTok (525k volgers) worden dagelijks (nieuws)berichten, video's, foto's en commerciële boodschappen geplaatst. Alle kanalen hebben een groei doorgemaakt t.o.v. het vorige seizoen. De grootste stijging was voor Instagram AZ met 29%.

Naast de eigen kanalen hebben we gebruik gemaakt van diverse samenwerkingen, zoals die met Rodi Media, ESPN en Ziggo Sport. Rodi Media is Noord-Holland georiënteerd en gaf ons de mogelijkheid om met 400.000 huishoudens via print en digitale kanalen te communiceren. Op ESPN zonden we zelf geproduceerde AZ tv-specials en twee documentaires uit. De samenwerking met Ziggo Sport was gericht op het verspreiden van social media content rondom de Europese wedstrijden.

Voor de verkoop van onze seizoenkaarten, losse tickets en merchandise hebben wij succesvolle marketing campagnes neergezet. Met als hoogtepunt de 13.000 verkochte seizoenkaarten voor seizoen 24/25. Een stijging van ruim 5% t.o.v. het vorige seizoen. De activiteiten voor de tweetaal juniorclubs hebben een groei opgeleverd van het aantal leden naar 5.600 (+12%). Het afgelopen seizoen is er hard gewerkt aan nieuwe plannen om de juniorclubs in seizoen 25/26 verder te laten groeien.

MAATSCHAPPELIJK AMBITIE AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, op maar ook zeker buiten het voetbalveld. AZ hoort bij Alkmaar en bij de regio Noord-Holland. De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie. Veel mensen zijn trots op de club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse en afkomst.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

Voetbal is bij uitstek geschikt om mensen met elkaar te verbinden en heeft een unieke kracht. AZ wil deze kracht inzetten om haar positieve maatschappelijke impact te vergroten.

Naast regionale en landelijke impact heeft AZ ook oog voor internationale ontwikkelingen en is daarom lid van European Football for Development Network (EFDN). EFDN is een Europese netwerkorganisatie die zich verbonden voelt door het idee van maatschappelijke verantwoordelijkheid van het betaald voetbal. De betrokken organisaties hebben een gezamenlijke passie om op Europese schaal met elkaar samen te werken.

Om de maatschappelijke ambities van AZ op het gebied van relevante thema's te realiseren heeft AZ in 2022 de AZ Foundation opgericht en heeft AZ een CSR manager aangesteld.

De doelstelling van de AZ Foundation is positieve veranderingen bewerkstelligen en verbinding creëren in de gemeenschap. Dit doet AZ op een eigen wijze: persoonlijke aandacht, samen en vernieuwend. Deze kernwaarden zijn duidelijk zichtbaar in de gehele bedrijfsvoering en het geschikte uitgangspunt voor maatschappelijk inzet. Voor deze maatschappelijk projecten werken AZ en de AZ Foundation samen met een breed scala aan samenwerkingspartners, zoals bedrijven uit het zakelijke netwerk van AZ, netwerkorganisaties (onder andere de Goede Doelen Alkmaar), sponsors en maatschappelijke organisaties. Samen met deze partners wordt de positieve impact gerealiseerd.

De maatschappelijke projecten kunnen ook niet zonder de inzet van maatschappelijk betrokken spelers. Vanwege hun voorbeeldfunctie en om de impact te vergroten worden spelers uit verschillende teams ingezet.

De projecten sluiten aan bij de behoefte van de inwoners. Het doel is dat iedereen op een passende manier mee kan doen in onze maatschappij. Persoonlijke groei en verbinding zijn belangrijk hierin.

De AZ Foundation focust zich op drie pijlers:

- **Participatie:** AZ helpt kinderen en volwassenen hun eigen talenten te ontdekken en te ontwikkelen. Hierdoor beschikken zij over de juiste vaardigheden om beter deel te nemen aan de maatschappij.
- **Verbinding:** In een samenleving waar mensen op zoek zijn naar saamhorigheid zorgt het betaald voetbal voor verbinding. AZ inspireert, enthousiasmeert en verbindt mensen en organisaties.
- **Inclusie:** AZ streeft naar een thuis voor iedereen en waar begrip is voor elkaar. Een plek waar iedereen zich welkom moet voelen ongeacht sekse, afkomst en leeftijd.

ESG

Door recente ontwikkelingen, waaronder het Omnibus-wetswijzigingsvoorstel, lijkt de verplichte toepassing van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) voor AZ te zijn komen te vervallen. De CSRD was een Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage die vanaf seizoen 2025-2026 in werking zou

treden. Ondanks het feit dat AZ hierdoor formeel buiten de scope valt, heeft de club besloten om de voorbereidingen niet verloren te laten gaan.

AZ heeft een voltijd medewerker aangetrokken om dit dossier integraal op te pakken en verder te professionaliseren. Door het momentum van de CSRD-regels is AZ nog steeds voornemens om een duurzaamheidsstrategie te ontwikkelen en implementeren. Deze strategie wordt in lijn gebracht met de datagedreven werkwijze die kenmerkend is voor AZ.

Het doel is om te komen tot een robuuste ESG-strategie die impactvolle beslissingen meetbaar maakt, de prioriteiten van de club stroomlijnt en verankert in de dagelijkse praktijk. Voor de verschillende materiële onderwerpen die uit de dubbele materialiteitsanalyse naar voren zijn gekomen, worden specifieke KPI's opgesteld.

Algemene Maatschappelijke Aspecten

De belangrijkste maatschappelijke uitdaging voor AZ is de noodzaak om een balans te vinden tussen sportieve ambities en zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid. De club erkent dat zijn rol in de gemeenschap verder gaat dan alleen het winnen van wedstrijden. Stakeholders, waaronder supporters, sponsors en lokale overheden, spelen een belangrijke rol in deze transitie. Hun verwachtingen op het gebied van duurzaamheid en sociale betrokkenheid zijn groot.

AZ is zich bewust van zijn internationale keten, die zich uitstrekt van de jeugdopleiding tot de wereldwijde merchandising. De club heeft samen met de AZ Foundation initiatieven opgezet om de maatschappelijke aspecten van zijn activiteiten te structureren en te integreren in zijn strategie.

In lijn met de voorbereidingen op CSRD en de ontwikkeling van een ESG-strategie worden stakeholders structureel betrokken. Deze input wordt meegenomen in de keuze van de materiële onderwerpen en de bijbehorende KPI's.

Milieuaspecten

Op het gebied van milieu heeft AZ doelen gesteld. De club wenst het energieverbruik in het AFAS Stadion en het AFAS trainingscomplex te verminderen. Er zijn zonnepanelen geïnstalleerd en het gebruik van duurzame materialen wordt geïntegreerd in de verbouwingen van de faciliteiten.

Binnen de ESG-strategie worden milieuaspecten integraal en datagedreven benaderd. Hierbij gaat het om vier kernthema's: energie, water, mobiliteit en afval. Het energieverbruik van stadion en trainingscomplex wordt nauwkeurig gemonitord, met KPI's gericht op reductie en efficiënt gebruik. Voor watergebruik wordt gestuurd op optimalisatie en besparing per seizoen. Mobiliteit wordt meegenomen door zowel de verplaatsingen van spelers en staf als het reisgedrag van supporters in kaart te brengen om de CO₂-uitstoot structureel te verlagen. Tot slot wordt afvalreductie en -scheiding een belangrijk speerpunt, waarbij KPI's worden opgesteld om de hoeveelheid restafval jaarlijks te verminderen en recyclingpercentages te verhogen. Door deze thema's meetbaar te maken met concrete KPI's, kan AZ gericht sturen op verbeteringen en jaarlijks de voortgang rapporteren.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

Sociale Aspecten

AZ neemt ook zijn sociale verantwoordelijkheden serieus. De club biedt een veilige en gezonde werkomgeving aan voor zijn medewerkers, met een focus op opleiding en ontwikkeling. Diversiteit en inclusiviteit zijn kernthema's geworden en er wordt gekeken naar een zo objectief mogelijk in- en doorstroombeleid binnen de gehele club.

In de ESG-strategie worden sociale thema's samengebracht in drie focusgroepen: fans, medewerkers en de omgeving. Voor fans ligt de nadruk op inclusie, veiligheid en de beleving in en rondom het stadion. Voor medewerkers draait het om vitaliteit, professionele ontwikkeling en een sociaal veilige werkcultuur. Voor de omgeving en lokale gemeenschap zet AZ in op sociale cohesie en het vergroten van kansen voor jongeren en kwetsbare groepen.

Voor al deze thema's worden KPI's opgesteld. Denk aan medewerkerstevredenheid, deelname aan faninitiatieven, en de sociale impact van community-projecten. Hiermee wordt de voortgang niet alleen zichtbaar, maar ook vergelijkbaar over de jaren heen.

Economische Aspecten

Economisch gezien is AZ zich bewust van zijn rol in de bredere gemeenschap. De club draagt bij aan de lokale economie door werkgelegenheid te creëren en belastingbijdragen te leveren. AZ investeert in de gehele organisatie, waaronder onderzoek en ontwikkeling op het gebied van sporttechnologie, datatechnologie en jeugdopleiding. De club werkt op die thema's samen met lokale bedrijven en onderwijsinstellingen om innovaties te stimuleren.

Bij de verslaggeving over deze maatschappelijke aspecten maakt AZ onderscheid tussen de eigen bedrijfsvoering en de internationale keten waarin het opereert. De club streeft ernaar transparant te zijn over zijn impact en de voortgang van zijn duurzaamheidsdoelen, en dat doet het niet alleen voor zichzelf en de medewerkers, maar ook voor de toekomstige generaties supporters, sponsors en andere stakeholders.

De keuze om, ondanks het wegvallen van de formele CSRD-verplichting, door te gaan met de ontwikkeling van een ESG-strategie onderstreept AZ's ambitie op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Met een sterke focus op maatschappelijke, milieu-, sociale en economische aspecten, is AZ vastbesloten om niet alleen een succesvolle club te zijn, maar ook een positieve bijdrage te leveren aan de samenleving.

VERWACHTINGEN 2025-2026

AZ neemt een unieke plek in het voetballandschap in. Al jarenlang presteert AZ boven verwachting en gaat het tegen alle topsport logica in. Vergeleken met de traditionele topclubs en een aantal subtopclubs heeft AZ een kleinere fanbase, een kleiner stadion, minder commerciële inkomsten en geen kapitaalkrachtige eigenaren. Toch heeft AZ in de laatste 10 seizoenen 9 keer Europees voetbal

gehaald en heeft AZ een gezonde financiële basis gelegd. AZ wordt in Nederland en in de topsportwereld vaak als voorbeeld gebruikt. De ambitie in het seizoen 2025-2026 is om het team te ontwikkelen en om zo hoog mogelijk in de eredivisie te eindigen. Met deze eindklassering zijn we er nog niet, want het lange termijn doel is om kampioen van Nederland te worden. Zoals gezegd zou dat tegen alle logica in zijn, maar door "innovatiever te zijn dan onze concurrenten" geloven wij erin dat dit toch kan lukken.

Om deze ambitie te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, aangevuld met een aantal ervaren spelers, is het elk seizoen een gegeven, dat er transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding zijn hierin cruciaal. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien uit spelers van de eigen jeugdopleiding. AZ blijft zich op nationaal en internationaal niveau inzetten voor een betere bescherming van de jeugdopleidingen en het creëren van voldoende weerstand in sterke competities.

Op het AFAS Trainingscomplex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities wordt gewerkt aan de voorbereiding van het hoofdgebouw, alsook andere verbeteringen op het AFAS Trainingscomplex. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. Daarnaast wordt gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. In het seizoen 2025-2026 wordt de uitbreiding en de verbouwing van het hoofdgebouw op het AFAS Trainingscomplex voltooid.

Het trainingsveld gelegen naast het AFAS Stadion heeft in de zomer van 2021 een parkeerbestemming gekregen om aan de quota van de gemeente te voldoen in verband met de extra gerealiseerde plaatsen in het AFAS Stadion. Ook ontwikkelt AZ in overleg met de gemeente Alkmaar plannen voor de terreinen rond het stadion en het stadion zelf waarbij het streven is om hieruit structurele inkomsten te genereren en het service niveau voor onze supporters te vergroten.

AZ werkt aan een langetermijnvisie. De simpele, maar ook moeilijke opdracht is om de commerciële inkomsten van AZ te vergroten. Om te kunnen blijven wedijveren met de kapitaalkrachtige clubs in Nederland en in Europa heeft AZ de opdracht om meer inkomsten te genereren. In het seizoen 2025-2026 wordt het nieuwe beleidsplan verder uitgewerkt en gepresenteerd. Vele medewerkers binnen AZ werken hieraan mee en zorgen voor een breed gedragen visie.

BESTUURSVERSLAG

1.1 / BESTUURSVERSLAG

AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormen. Naast de ontwikkeling van het nieuwe beleidsplan wordt binnen AZ hard gewerkt aan een cultuurverandering of een cultuurversterking. Alle medewerkers zijn intensief met elkaar in gesprek over de door ons gewenste cultuur, waarmee we een competitief voordeel realiseren. In seizoen 2025-2026 worden tijdens de organisatie-brede cultuurdagen de definitieve kernwaarden door de gehele organisatie bekrachtigd, waarmee we het "bottom-up" proces afronden.

Per 1 juli 2023 heeft AZ de licentie inzake vrouwenvoetbal overgenomen van VV Alkmaar en keerde het vrouwenvoetbal na twaalf jaar terug bij AZ. Het past binnen de visie van AZ om niet alleen een toekomst aan jongens en mannen te kunnen bieden, maar ook aan voetballende meisjes en vrouwen. AZ gelooft in de nationale en mondiale groei van het vrouwenvoetbal en wil daar aan bijdragen.

Voor het boekjaar 2025-2026 wordt een positief resultaat verwacht met een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkoppen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Door eerder gerealiseerde transfers is een belangrijke basis hiervoor reeds gelegd.

CONTINUÏTEIT

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit. De directie van AZ Holding B.V. heeft als doel om de continuïteit van haar activiteiten te waarborgen. Hierbij worden zowel operationele als financiële aspecten in ogenschouw genomen. Er is door de directie een meerjarenplan opgesteld waarin de kernprocessen en de continuïteit daarvan nauwlettend worden gevolgd. De financiële gevolgen worden daarbij zo goed mogelijk ingeschat en worden in een meerjarenbegroting tot uitdrukking gebracht.

Seizoen 2024-2025 was wederom een goed jaar voor AZ Holding B.V. De belangrijkste kengetallen in het kader van de continuïteitsveronderstelling zijn per

balansdatum als volgt (gebaseerd op de definitieve geconsolideerde jaarrekening 2024-2025 van AZ Holding B.V.):

Groepsvermogen: **€ 82,3 miljoen** (2023-2024 € 71,9 miljoen)

Resultaat: **€ 10.402.331** (2023-2024 € 12.588.750)

Werkkapitaal: **€ 14.984.687** (2023-2024 € 18.886.039)

Solvabiliteit: **58%** (2023-2024 55%)

Liquiditeit: **Current ratio 1,58** (2023-2024 1,74)

Liquiditeit: **Quick ratio 1,53** (2023-2024 1,70)

AZ Holding B.V. heeft met banken en andere kredietverstrekkers financieringsafspraken gemaakt. Deze zijn verwerkt in de jaarrekening en de toelichting daarop. In seizoen 2024-2025 was geen sprake van een breach van afspraken of convenanten. Op basis van de meerjarenprognose is onze verwachting dat AZ Holding B.V. ook in de (nabije) toekomst blijft voldoen aan de covenant eisen en dat de organisatie voldoende kasstromen blijft genereren om aan haar verplichtingen te blijven voldoen. Op grond hiervan is de directie van mening dat de continuïteit van AZ Holding B.V. is gewaarborgd.

EXPLOITATIE

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, alsook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van de UEFA Financial Fair Play Regulations. Het seizoen 2025-2026 zal door de reeds gerealiseerde transfers en plaatsing poulefase voor de Conference League een positief resultaat opleveren. Door de financiële resultaten van de afgelopen jaren heeft AZ een buffer opgebouwd en ziet AZ de toekomst met vertrouwen tegemoet. De jeugdopleiding van AZ is een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden.

Alkmaar, 25 september 2025

De directie:

w.g.

M. Zeeman

w.g.

M. Huiberts

BESTUURSVERSLAG

1.2 / BERICHT RAAD VAN COMMISSARISSEN A.Z. HOLDING B.V.

SPORTIEF

Sportief gezien heeft AZ haar doelstelling, behalen Europees voetbal, wederom bereikt. Tegelijk moest AZ hiervoor play off wedstrijden spelen omdat AZ als vijfde eindigde in de competitie. Helaas werd de Bekerfinale na penalty's verloren zodat ook die kans op een Europese ticket niet werd benut. In de Europa League werd AZ in de 8e finale uitgeschakeld door Tottenham Hotspur, de latere winnaar van het toernooi. Enerzijds dus een 'net niet' scenario, maar anderzijds toch weer gekwalificeerd voor Europees voetbal. In de laatste 15 jaar heeft AZ zich 12 maal gekwalificeerd voor Europees voetbal en sinds de laatste 6 jaar speelde AZ ieder jaar in de poulefase voor een Europees toernooi (Europa League en Conference League). De ambitie is hoger, maar het blijft knap dat AZ naast de traditionele top 3 uiteindelijk zo constant presteert in Europa. Jong AZ eindigde op de 10e plaats en was daarmee wederom de hoogst geclassificeerde Jong ploeg. AZ onder 19 struikelde in de halve finale van de Youth League tegen Barcelona en verloor van PSV onder 19 in de finale om het landskampioenschap, nadat het wel winterkampioen was geworden. AZ leidt spelers zelf op en dat betaalde zich dit jaar ook uit in het aantal speelminuten voor zelf opgeleide spelers. De doelstelling om met 50% zelf opgeleide spelers in de A-selectie uit te komen, werd niet gehaald maar was met 39% hoger dan vorig jaar (33%). De AZ vrouwen eindigden op een keurige 6e plek in de competitie.

Belangrijk voor AZ is het feit dat een groeiend aantal spelers van AZ die zelf zijn opgeleid of op jongere leeftijd door AZ zijn gescout momenteel een succesvolle carrière beleven bij topclubs in het buitenland. Denk daarbij aan Teun Koopmeiners (Juventus), Tijjani Reijnders (Manchester City), Milos Kerkez (Liverpool), Sam Beukema (Napoli) en Vangelis Pavlidis (Benfica). Zij konden allemaal vanuit AZ rechtstreeks of via een subtopper in een buitenlandse topcompetitie doorgroeien naar de top. Deze voorbeelden biedt (jonge) AZ spelers een geweldig perspectief en voor AZ geldt dat de club daarmee verder op de Europese voetbal kaart wordt gezet.

FINANCIEEL

Financieel heeft AZ het boekjaar afgesloten met een winst van € 10,4 miljoen na belastingen. Dit resultaat is iets lager dan vorig jaar en wordt mede veroorzaakt door het treffen van (materiële) voorzieningen in relatie tot de staat van onderhoud van het AFAS stadion. Het eigen vermogen is gestegen naar € 82,3 miljoen. De inkomsten zonder transfer resultaat stegen naar € 59,3 miljoen, een stijging van bijna 42%. Deze stijging werd grotendeels veroorzaakt door het Europese resultaat, maar ook zonder deze inkomsten steeg de autonome omzet. Een positieve transferbalans zorgde voor wederom een mooi netto resultaat. Binnen de RvC en directie wordt regelmatig gesproken over de aanwending van deze winsten. Strategie van AZ is om duurzaam te investeren in faciliteiten en in te zetten op business development met als doel verhoging van structurele inkomsten. Tegelijk hebben we ook onze sportieve ambities en willen we meedoen om de prijzen. Daarnaast willen we jeugd de gelegenheid geven door te stromen naar het eerste elftal, zodat aankopen altijd afgewogen worden tegen de beschikbaarheid van jeugdig talent. Tenslotte wordt AZ continue geconfronteerd met biedingen

op haar spelers, die soms succesvol kunnen worden gepareerd maar soms ook onvermijdelijk leiden tot verkoop. De enorme bedragen die spelers geboden krijgen in combinatie met de transfervergoedingen maken keuzes bijzonder complex. Al deze afwegingen zijn continue onderwerp van gesprek en de RvC is van mening dat AZ hier steeds de juiste balans weet te vinden, hoe lastig keuzes soms ook kunnen zijn. Financieel heeft AZ nu voldoende buffer opgebouwd en accepteren wij een lopend tekort voor transferresultaten van maximaal € 8 miljoen, het bedrag wat AZ ongeveer uitgeeft aan de jeugdopleiding. Waakzaamheid blijft echter geboden om de operationele verliezen beheersbaar te houden.

Inmiddels is de uitbreiding op de Kalverhoek in volle gang waarbij de eerste fase eind volgend seizoen wordt opgeleverd. Omdat de vrouwenafdeling ook groeit, onderzoeken we momenteel verdere uitbreidingsmogelijkheden. Ook in het stadion zijn diverse verbouwingen uitgevoerd, zo is de omloop in gebruik genomen en is de centrale hal vernieuwd. Inmiddels heeft AZ opdracht gegeven voor nader onderzoek naar het doortrekken van de tribunes, uitbreiding van skyboxen en ontwikkelingen rondom het stadion. Belangrijk uitgangspunt van al deze ontwikkelingen is dat beleving, faciliteiten, veiligheid, bereikbaarheid en comfort binnen en buiten het stadion sterk verbeterd worden en dat gebruik buiten de wedstrijden wordt geïntensiveerd. Dit alles moet bijdragen aan verhoging van structurele inkomsten wat weer nodig is om in de top van Nederland en op Europees niveau actief te blijven.

De RvC is verheugd dat het al lang bestaande partnership met AFAS is verlengd en verbeterd. In het nieuwe seizoen prijkt AFAS software weer op de voorkant van het shirt. Ook is de RvC verheugd dat AZ nieuwe shirt partners heeft in Leaseweb, Lebara, Adeptview en Eurojackpot.

MAATSCHAPPELIJK

De AZ Foundation heeft wederom een groot aantal activiteiten georganiseerd en daarmee bijgedragen aan maatschappelijke participatie, verbinding in de samenleving en het bevorderen van inclusie. De RvC moedigt alle gremia binnen en buiten AZ aan om verdere initiatieven binnen de Foundation verder te ontwikkelen.

VEILIGHEID

AZ heeft veiligheid en openbare orde hoog op de agenda staan. In dat kader is het vermeldenswaardig dat AZ door het CAS op alle onderdelen in het gelijk is gesteld tegen de boete van UEFA naar aanleiding van de incidenten in de wedstrijd tegen Legia Warschau. AZ en de gemeente Alkmaar valt niets te verwijten. Desalniettemin zijn wederom extra maatregelen genomen om incidenten als deze zoveel als mogelijk te vermijden.

GOVERNANCE BETAALD VOETBAL

AZ heeft deelgenomen aan het governance onderzoek dat vanuit de clubs is uitgevoerd, mede naar aanleiding van de discussies die AZ met de KNVB heeft gevoerd. AZ ziet positieve aanbevelingen in het rapport maar uit haar zorg dat

BESTUURSVERSLAG

1.2 / VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

er te weinig mee gebeurt. De positie van het Nederlandse voetbal staat zwaar onder druk, waaronder de nummer 6 positie op de coëfficiënten ranglijst. Het verschil tussen de top en de staart clubs wordt almaar groter, waardoor de weerstand in de Nederlandse competitie verder afneemt. Teneinde de discussie over verbetering van de governance te verrijken heeft AZ op eigen initiatief en kosten opdracht gegeven aan Harvard University. Het grondig en gedegen rapport met de titel 'how effective is the Dutch Men's Football League Governance' and 'were does it need improvements', is door de onderzoekers van Harvard inmiddels gepresenteerd aan de directie van KNVB, ECV en CED. Er zijn vervolg gesprekken ingepland en AZ blijft zich actief inzetten om tot een betere governance te komen in het belang van het totale Nederlandse profvoetbal.

BESTUUR

Onder leiding van Merijn Zeeman hebben alle medewerkers in verschillende groepen een aantal cultuur sessies gehouden. Deze sessies hebben als doel AZ en haar medewerkers tot nog betere prestaties te laten komen, innovaties nog verder te stimuleren en ideeën die leven bij mensen bespreekbaar te maken, met elkaar te delen en vervolgens ook te implementeren. AZ vindt voor deze cultuursessies haar inspiratie onder andere in de ervaringen van de All Blacks (het uiterst succesvolle Rugby team van Nieuw Zeeland), zoals beschreven in het boek Legacy van James Kerr. James helpt AZ in dit traject en heeft ook als spreker opgetreden tijdens een uiterst inspirerend seminar voor onze partners en sponsors. Op 14 oktober 2025 wordt op de AZ cultuurdag door alle medewerkers de bottom-up beschreven kernwaarden bekrachtigd.

Transparantie, openheid en veilig werken zijn kernwaarden bij AZ. Deze kernwaarden komen niet alleen in de hiervoor beschreven cultuursessies aan de orde, maar is ook in iedere RvC vergadering een agendapunt. In het verslagjaar zijn er een aantal meldingen binnengekomen bij de interne vertrouwenspersonen. De meeste meldingen betroffen interne arbeidsconflicten, waarbij betrokken partijen, soms met de hulp van de externe vertrouwenspersoon zijn samengekomen om tot een oplossing tekomen. De klachtencommissie heeft geen formele verzoeken ontvangen van de vertrouwenspersonen.

AANDEELHOUDERS

Hoewel Billy Beane betrokken blijft bij AZ heeft hij besloten zijn 5% aandelenpakket in AZ te verzilveren. Na vaststelling van de jaarrekening zal deze transactie plaatsvinden, waarna Stichting AZ Alkmaar 100% van de aandelen zal houden. AZ blijft open staan voor nieuwe (minderheids) aandeelhouders, niet alleen ter versterking van haar financiële positie maar vooral ter versterking van duurzame inkomstengroei. Tegelijk kijkt AZ ook naar mogelijkheden om belangen te nemen in buitenlandse clubs in combinatie met operationele en technische ondersteuning. Hoe dit precies gaat uitpakken is nog onderwerp van discussie met de diverse gremia, maar ook AZ kan zich niet onttrekken aan de trend van internationalisering en multiclub ownership.

VERGADERINGEN RVC

Formeel is de RvC 6 maal bijeengekomen met directie en MT en in 2 vergade-

ringen waren ook de aandeelhouders aanwezig. De RvC heeft 4 maal alleen vergaderd, waarbij ook haar eigen functioneren is geëvalueerd. Hierbij is gebruik gemaakt van een door externen opgestelde vragenlijst.

De RvC bestaat momenteel uit 4 personen, 3 mannen en 1 vrouw. AZ streeft naar diversiteit, inclusiviteit, kwaliteit en geschiktheid. In de gehouden aandeelhouders vergadering van 10 juni 2025 is Jolanda van de Kamer herbenoemd voor een periode van 4 jaar. Omdat Jolanda met deze herbenoeming langer dan 8 jaar lid van de RvC is, heeft de herbenoeming na een 'comply and explain' toets plaatsgevonden. Het rooster van aftreden van RvC leden is nu als volgt:

- Ruud de Langen (lid) in functie sinds 2022 en aftredend per 30 september 2026;
- Pieter Polman (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2027;
- Rene Neelissen (voorzitter) in functie sinds 2010 en aftredend per 30 september 2028;
- Jolanda van de Kamer (lid) in functie sinds 2018 en aftredend per 30 september 2029.

Al met al kijkt de RvC met grote tevredenheid en trots terug op het afgelopen boekjaar. Er is met grote inzet, passie en betrokkenheid door iedereen weer een enorme prestatie geleverd. Het lijkt allemaal gewoon wat AZ doet, maar dat is het niet. We voelen met zijn allen de teleurstelling op sportief gebied en speciaal de verloren Bekerfinale. Maar tegelijk is het bewonderenswaardig te zien hoe de organisatie hierop heeft gereageerd door vast te houden aan de visie en door te gaan op de ingezette lijn. Onze dank aan directie, MT en alle medewerkers is groot. Ook alle dank aan de vrijwilligers, supporters, sponsors en andere stakeholders die AZ onvoorwaardelijk hebben gesteund.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Alkmaar, 25 september 2025

w.g.	w.g.
R.G.H.A.M. Neelissen	J.G.M. v.d. Kamer

w.g.	w.g.
P.A.M. Polman	R.J.N. de Langen



2

JAARREKENING

2.1	/ Geconsolideerde balans per 30 juni 2025	17
2.2	/ Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024/2025	19
2.3	/ Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024/2025	20
2.4	/ Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	21
2.5	/ Toelichting op de geconsolideerde balans	27
2.6	/ Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	36
2.7	/ Enkelvoudige balans per 30 juni 2025	40
2.8	/ Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024/2025	41
2.9	/ Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	42
2.10	/ Toelichting op de enkelvoudige balans	43
2.11	/ Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	46

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA	30 juni 2025 € x 1000	30 juni 2024 € x 1000
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]		
Boekwaarde spelers	25.509	26.558
Overige	252	305
	25.760	26.863
Materiële vaste activa [2]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	47.921	49.138
Machines en installaties	1.677	1.719
Inventaris	2.514	2.400
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	844	
	52.956	53.257
Financiële vaste activa [3]		
Overige vorderingen	23.527	6.572
	23.527	6.572
Vlottende activa		
Vorraden [4]		
Gereed product en handelsgoederen	1.323	1.230
	1.323	1.230
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	14.807	7.134
Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]	364	124
Overige vorderingen	15.402	21.765
	30.574	29.023
Liquide middelen	8.877	14.012
Totaal activazijde	143.016	130.958

JAARREKENING

2.1 / GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA	30 juni 2025 € x 1000	30 juni 2024 € x 1000
Groepsvermogen		
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	82.272	71.870
	82.272	71.870
Voorzieningen [6]		
Belastingvoorzieningen	5.346	5.589
Overige voorzieningen	11.232	8.330
	16.577	13.918
Langlopende schulden [7]		
Schulden aan kredietinstellingen	6.667	7.333
Overige schulden	9.899	10.523
Overlopende passiva	1.813	1.934
	18.378	19.790
Kortlopende schulden [8]		
Handelscrediteuren	9.048	9.414
Belastingen een premies sociale verzekeringen	3.468	3.375
Overige schulden	8.496	8.630
Overlopende passiva	4.776	3.960
	25.788	25.380
Totaal passivazijde	143.016	130.958

JAARREKENING

2.2 / GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024/2025

	2024/2025 € x 1000	2023/2024 € x 1000
Netto-omzet [9]	59.293	41.950
Bruto-marge	59.293	41.950
Overige bedrijfsopbrengsten [10]	31.909	46.270
Bruto bedrijfsresultaat	91.202	88.220
Lonen en salarissen [11]	34.461	29.652
Sociale lasten	2.856	2.501
Pensioenlasten	477	435
Afschrijvingen immateriële vaste activa [12]	9.514	12.064
Afschrijvingen materiële vaste activa [13]	2.830	2.552
Overige personeelskosten	4.280	2.572
Huisvestingskosten	6.221	4.952
Wedstrijd- en trainingkosten	7.765	5.707
Verkoopkosten	5.859	4.741
Autokosten	1.395	1.315
Kantoorkosten	830	691
Algemene kosten	622	387
Overige lasten	804	451
Som der kosten	77.914	68.020
Bedrijfsresultaat	13.287	20.200
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.358	1.673
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.307	-4.642
Som der financiële baten en lasten	1.051	-2.969
Resultaat voor belastingen	14.338	17.231
Belastingen	-3.936	-4.642
Resultaat na belastingen	10.402	12.589
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen aan de rechtspersoon	-	-
Totaal van rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaal resultaat van de rechtspersoon	10.402	12.589

JAARREKENING

2.3 / GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024/2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode

	2023/2024 € x 1000	2023/2024 € x 1000
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat	13.287	20.200
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	12.345	14.615
Mutatie voorzieningen	2.902	1.667
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	-23.549	-20.976
Toe/afname voorraden	-92	-228
Toe/afname kortlopende schulden en overlopende passiva	508	-42.018
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	5.400	-26.739
Ontvangen interest	583	530
Betaalde interest	-840	-4.190
Betaalde winstbelasting	-4.371	-2.029
Kasstroom uit operationele activiteiten	-4.629	-5.689
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Uitgaven inzake vergoedingssommen	-12.535	-20.104
Ontvangsten uit vergoedingssommen	10.023	70.893
Investerings in materiële vaste activa	-2.530	-2.722
Desinvestering in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.042	48.067
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	-	8
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	-	-
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-866	-11.363
Mutatie langlopende schulden	-	1.320
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-866	-10.036
Mutatie geldmiddelen	-5.136	5.603
TOELICHTING OP DE GELDMIDDELEN		
Stand per 1 juli	14.012	8.409
Mutatie geldmiddelen	-5.136	5.603
Stand per 30 juni	8.877	14.012

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

VESTIGINGSADRES, RECHTSVORM EN INSCHRIJFNUMMER HANDELSREGISTER

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

DOEL EN ACTIVITEITEN

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- et verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin;

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan

redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

AANDELENOPTIEREGELING

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor Billy Beane. In het boekjaar heeft Billy Beane deze aandelenoptie gelicht. De optie is overgebracht naar een separate rechtspersoon (WLBIII LLC), waarna de optie is uitgeoefend en de aandelen zijn uitgegeven en door WLBIII LLC zijn volgestort (inclusief een agiodeel). Naast de aandelenuitgifte is (via een amendement) een nieuwe optie-overeenkomst gesloten. Deze overeenkomst stelt WLBIII LLC in staat de aandelen terug te verkopen aan AZ (putoptie) en stelt AZ in staat om de aandelen terug te kopen (calloptie). Voorafgaand aan de aandelenuitgifte heeft een statutenwijziging plaatsgevonden waarbij de bestaande aandelen zijn omgezet in aandelen A en de mogelijkheid is opgenomen om aandelen B uit te geven.

Voor de putoptie van WLBIII LLC wordt een voorziening gevormd. In lijn met voorgaande jaren wordt deze als overige voorziening gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening en de dotatie (5% van het resultaat) in de winst- en verliesrekening verwerkt. Voorheen werd dit verantwoord als personeelskosten (zijnde relatie als adviseur), vanaf boekjaar 2023-2024 wordt dit gezien als rentekosten (relatie als aandeelhouder). Voor het putoptierecht van WLBIII LLC is in het seizoen 2024-2025 een bedrag van € 0,5 miljoen als rentekosten verantwoord. Na balansdatum heeft WLBIII LLC besloten om zijn putoptie te lichten en dit kenbaar gemaakt aan AZ. Dit betekent dat de voorziening welke is gevormd voor de putoptie op korte termijn wordt afgewikkeld.

LTIP-DIRECTIE

A.Z. Holding B.V. is met de directie van AZ een voorwaardelijke langdurige incentive regeling overeengekomen. De aard van deze incentive regeling is afgeleid van de doelstellingen van AZ. Succesvolle sportieve prestaties die leiden tot hogere inkomsten in combinatie met lage schulden. De regeling is bedoeld als

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

een incentive voor de successen van AZ op de langere termijn. Voor de LTIP wordt een voorziening gevormd.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2024-2025 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

VERBODEN PARTIJEN

Als verboden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die

overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verboden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

LEASING

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten') worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

KASSTROOMRISICO'S

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). De directie is van mening dat het risico niet dermate groot is dat dit zou moeten worden afgedekt.

LIQUIDITEITSRISICO'S

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven. Overtollige liquiditeiten worden weggezet op korte termijndeposito's om de rente opbrengsten te maximaliseren.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de onderneming.

KREDIETRISICO'S

Op vorderingen, niet zijnde transfersvorderingen, heeft de vennootschap geen significante kredietrisico's. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

Kredietrisico's op transfervorderingen kunnen ondervangen worden door het vragen van zekerheden middels een bankgarantie of het cederen van transfervorderingen. In het verslagjaar zijn er geen vorderingen gecedeerd. Vooraf wordt er door AZ een inschatting gemaakt van de kredietrisico's bij met name buitenlandse betaald voetbalorganisaties. Hierbij wordt er gebruik gemaakt van openbare bronnen en de FIFA. Bij de FIFA kunnen eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt worden.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

RENTERISICO'S

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De in de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling.

Voor het boekjaar 2025-2026 is een positief resultaat geprognostiseerd en is er een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen

te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De contractsduur van spelers varieert tussen de 1 en 5 jaar.

Éénmalige bonussen bij het verkrijgen van spelers of tussentijds verlengen worden geactiveerd en worden afgeschreven over de contractduur.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op gronden wordt niet afgeschreven.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Afschrijvingspercentages:

Grond	0%
Gebouwen en terreinen	2,5-10%
Machines en installaties	10-20%
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20%

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardevermindervingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

In het seizoen 2024-2025 heeft er een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden op een speler met een verlieslatend contract.

VORDERINGEN

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

VOORRADEN

Voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') op lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

VOORZIENINGEN

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

OVERIGE VOORZIENINGEN

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen:

De overige voorzieningen betreffen onder andere een voorziening voor een putoptieregeling. Hierbij verwijzen wij naar de tekstuele toelichting van deze putoptieregeling. Ook is er een voorziening voor de LTIP-regeling voor de directie en een voorziening voor overig personeel.

PENSIOENEN

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K., de pensioenregeling voor trainers en coaches en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

SCHULDEN

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

VERKOOP VAN GOEDEREN EN VERLENEN VAN DIENSTEN

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstencategoriën worden als volgt in het boekjaar verantwoord:

Wedstrijdbaten:

- Seizoenkaarten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Recettes op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden.
- Passe-partouts over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Plaatsingspremies/ronde vergoedingen zowel over periode als tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden.

Reclamebaten:

- Shirtsponsoring/boarding over een periode, toegerekend aan de wedstrijden.
- Naamgeving/kleding en overige opbrengsten over een periode

Sponsoropbrengsten:

- Jaarkaarten over een periode, toegerekend aan de wedstrijden
- Losse kaarten op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden

Opbrengsten TV gelden:

- Vaste opbrengsten over een periode, toegerekend aan de wedstrijd den.
- Losse opbrengsten op een tijdstip, toegerekend aan de wedstrijden

Opbrengsten Merchandising, magazines en internet:

- Merchandising op een tijdstip.
- Magazines en internet over een periode.

Opbrengsten Horeca:

- Zowel op tijdstip als een periode en (deels) toegerekend aan de wedstrijden

Verhuur spelers en detachering personeel:

- Zowel op een tijdstip als een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing (rente 4,5 - 7,0%) bij uitgestelde betalingen en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn

JAARREKENING

2.4 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

PERSONEELSELONINGEN

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonus worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

AZ kent naast winstdelingsbonussen ook bonussen toe op grond van sportieve prestaties (Europees voetbal, aantal gespeelde wedstrijden, loyaliteitsbonussen en een puntenpremieregeling). Dergelijke bonussen worden verwerkt in het seizoen dat de prestatie wordt gerealiseerd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding.

PENSIOENLASTEN

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

RENTE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen uit vergoedingssommen opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1000	Overige € x 1000	Totaal 2024/2025 € x 1000
Aanschafwaarde	51.548	615	52.163
Cumulatieve afschrijvingen	-24.990	-310	-25.300
Boekwaarde per 1 juli	26.558	305	26.863
Investerings	10.349	23	10.372
Desinvesteringen	-11.329	-	-11.329
Afschrijvingen desinvesteringen	9.368	-	9.368
Afschrijvingen	-9.402	-77	-9.478
Waardeverminderingen	-36	-	-36
Mutaties 2024/2025	-1.049	-54	-1.103
Aanschafwaarde	50.532	638	51.170
Cumulatieve afschrijvingen	-25.024	-386	-25.410
Boekwaarde per 30 juni	25.509	252	25.760

Er is geen boekwaarde van immateriële vaste activa met een beperkt eigendomsrecht. De boekwaarde van immateriële vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor schulden.

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere geactiveerde ontwikkelingskosten ten behoeve van de AZ website en het ticketingsysteem.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen € x 1000	Machines en installaties € x 1000	Inventaris € x 1000	Vooruitbetaald op materiële vaste activa € x 1000
Aanschafwaarde	62.925	3.482	6.746	231
Cumulatieve afschrijvingen	-14.018	-1.763	-4.345	-
Boekwaarde per 1 juli	48.907	1.719	2.400	231
Investerings	983	304	647	614
Desinvesteringen	-18	-	-119	-
Afschrijvingen desinvesteringen	1	-	119	-
Afschrijvingen	-1.952	-345	-533	-
Mutaties 2024/2025	-986	-42	113	614
Aanschafwaarde	63.890	3.786	7.274	844
Cumulatieve afschrijvingen	-15.969	-2.108	-4.760	-
Boekwaarde per 30 juni	47.921	1.677	2.514	844

De boekwaarde van de materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 10,8 miljoen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen/financiers.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Financiële vaste activa [3]

	30-06-2025 € x 1000	30-06-2024 € x 1000
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	-	-
Overige langlopende vorderingen	23.527	6.572
Overige vorderingen		
Stand per 1 juli	-	8
Aflossingen	-	- 8
Stand per 30 juni	-	-
Overige langlopende vorderingen		
Stand per 1 juli	6.572	9.464
Verstrekkingen	21.165	26.234
Aflossingen	-4.211	-29.126
Stand per 30 juni	23.527	6.572

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

Gereed product en handelsgoederen [4]

Horeca, wedstrijdkleding
en merchandising artikelen

1.323

1.230

Belastingen en premies sociale
verzekeringen [5]

Omzetbelasting

364

124

364

124

De vlottende activa met looptijd langer dan 1 jaar bedragen nihil.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

Groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30-06-2025 € x 1000	30-06-2024 € x 1000
Voorzieningen [6]		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening	5.346	5.589
Belastingvoorziening		
Stand per 1 juli	5.589	5.263
Dotatie	-	326
Onttrekking	-243	-
Stand per 30 juni	5.346	5.589

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van (im)materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2025-2026 € 1,4 miljoen verrekend.

Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	5.990	5.431
Overige voorzieningen	5.241	2.899
	11.232	8.330
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 juli	5.431	4.851
Dotatie	1.434	879
Onttrekking	-758	-284
Vrijval voorziening	-116	-15
Stand per 30 juni	5.990	5.431

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor elementen die oorspronkelijk zaten in het stadion bij aankoop van het stadion, zijnde het stadion en het terrein rond het stadion. Ten aanzien van de investeringen in de dakconstructie is de componentenbenadering van toepassing.

De opbouw van bedragen en cycli zijn gebaseerd op een onderhoudsplan van december 2021. De prijzen uit het onderhoudsplan zijn herzien op basis van actuele marktinformatie. De cycli zijn herzien in het afgelopen jaar zodat deze aansluiten bij de onderhoudsplanning.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2025 € x 1000	30-06-2024 € x 1000
Overige voorziening		
Stand per 1 juli	2.899	1.713
Dotatie	2.395	1.186
Onttrekking	-53	-
Stand per 30 juni	5.241	2.899

De overige voorzieningen betreffen een voorziening t.b.v. de aandeelhouder WLBIII LLC (5% van het resultaat) ad € 3,0 miljoen (v.j. € 2,5 miljoen), een reservering voor de LTIP directie.

Langlopende schulden [7]

Schulden aan kredietinstellingen

Financieringen	6.667	7.333
----------------	-------	-------

Het deel van de schulden aan kredietinstellingen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 4,0 miljoen.

Financiering		
Hoofdsom	7.333	8.000
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 30 juni	7.333	8.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-667	-667
Langlopend deel per 30 juni	6.667	7.333

Deze financiering is verstrekt ter financiering van het nieuwe dak van het AFAS Stadion. Het rentepercentage bedraagt 1,1%, vast tot en met 31 juli 2031. De aflossing bedraagt € 0,7 miljoen per jaar, voor het laatst op 31 juli 2035. Op deze lening is een garantstelling (0,88% rente) afgegeven door de Gemeente Alkmaar. Als zekerheid heeft A.Z. Vastgoed B.V. de gemeente Alkmaar een eerste recht van hypotheek gegeven op het AFAS Stadion. A.Z. Holding B.V. en A.Z. N.V. hebben zich hoofdelijk verbonden voor de juiste nakoming van de verplichtingen door A.Z. Vastgoed B.V. uit hoofde van deze overeenkomsten.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2025 € x 1000	30-06-2024 € x 1000
Overige langlopende schulden		
Lening gemeente Zaanstad	4.306	4.511
Lening Financiers	-	-
Leningen Financiers AZ Netwerk	-	-
Belastingen en sociale premies	-	-
Overige schulden	5.593	6.012
	9.899	10.523
Lening gemeente Zaanstad		
Stand per 1 juli	4.511	4.710
Aflossingen	-199	-193
Mutatie deel korter < 1 jaar	-6	-6
Stand per 30 juni	4.305	4.511

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (3%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar (voor het laatst seizoen 2019-2020) na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 3,1 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

Lening Financiers		
Stand per 1 juli	-	3.000
Aflossingen	-	-3.000
Mutatie deel < 1 jaar	-	-
Stand per 30 juni	-	-

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 2%) beschikbaar gesteld ad € 15 miljoen met een looptijd tot 1 juli 2025. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Per 30 juni 2024 zijn de leningen volledig afgelost en de daarmee samenhangende zekerheden komen te vervallen.

Lening Financiers AZ Netwerk		
Stand per 1 juli	-	6.000
Aflossingen	-	-6.000
Stand per 30 juni	-	-

Financiers uit het AZ Netwerk hebben AZ Holding B.V. in 2023 een kredietfaciliteit (rente 2%) beschikbaar gesteld ad € 12 miljoen met een looptijd tot 31 augustus 2026. AZ verstrekt aan financiers de mogelijkheid om een eerste positieve/negatieve hypotheekverklaring af te geven op P8.

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

	30-06-2025 € x 1000	30-06-2024 € x 1000
Belastingen en sociale premies		
Stand per 1 juli	-	603
Onttrekkingen	-	-603
Stand per 30 juni	-	-

Het deel van de belastingen en sociale premies (rentepercentage 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overige schulden		
Stand per 1 juli	6.012	4.944
Toevoegingen	3.221	6.890
Aflossingen	-3.640	-5.832
Stand per 30 juni	5.593	6.012

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 6,0 - 7,5 %) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Overlopende passiva

Overlopende passiva	1.813	1.934
---------------------	--------------	--------------

De overlopende passiva betreffen een vooruitontvangen bedrag, wat jaarlijks over een periode van 23 jaar lineair vrijvalt in het resultaat. Een bedrag van € 0,1 miljoen is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]

Vennootschapsbelasting	1.490	1.683
Loonheffing	1.605	1.323
Premies sociale verzekeringen	215	203
Premies pensioen	159	167
	3.468	3.375

JAARREKENING

2.5 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

BANKGARANTIE

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

VOORWAARDELIJKE VORDERING

Er zijn door AZ contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

INVESTERINGSVERPLICHTING

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion en AFAS trainingscomplex € 4,4 miljoen.

LEASEVERPLICHTING

Op 30 juni 2025 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 5 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2029 bedragen € 1,4 miljoen. Een bedrag van € 1,3 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De verplichting met een looptijd tussen 1 en 5 jaar is € 0,1 miljoen.

VOORWAARDELIJKE VERPLICHTING

Er zijn door AZ N.V. contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de zomer van 2025 heeft AZ diverse spelers getransfereerd. De overige bedrijfsopbrengsten (transfergerelateerd) zullen naar verwachting significant toenemen ten opzichte van het seizoen 24-25.





JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2025 € x 1000	30 juni 2024 € x 1000
NETTO-OMZET [9]		
Wedstrijdbaten	24.535	11.499
Sponsoropbrengsten	16.324	15.097
Opbrengst Televisiegelden	9.965	8.284
Opbrengst Merchandising, magazines en internet	1.392	1.131
Opbrengst Horeca	6.380	5.253
Verhuur spelers en detachering personeel	698	687
	59.293	41.950

De netto-omzet over 2024/2025 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 41,3% gestegen.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN [10]		
Vergoedingssommen spelers	29.498	44.223
Overige bedrijfsopbrengsten	2.411	2.047
	31.909	46.270

De vergoedingssommen spelers zijn netto vergoedingssommen. Dit betreft bruto vergoedingssommen na aftrek van directe kosten. Voor het boekjaar 2024-2025 bedroegen de bruto vergoedingssommen € 37,9 miljoen (2023-2024 € 64,5 miljoen) en de directe kosten € 8,4 miljoen (2023-2024 € 20,3 miljoen).

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2025 € x 1000	30 juni 2024 € x 1000
LONEN EN SALARISSEN ^[11]		
Brutolonen en salarissen	33.419	28.741
Vakantietoeslag	1.043	911
	34.461	29.652

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2024/2025 waren gemiddeld 305 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023-2024 waren dit 285 werknemers.

Het personeelsbestand (fte) is als volgt onder verdeeld:

	2024-2025 € x 1000	2023-2024 € x 1000
Directie	2	2
Spelers	75	70
Staf voetbal, medisch en scouting	70	66
Back office en veiligheid	84	78
Horeca	53	48
Overig	21	21
Totaal	305	285

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging (salaris, pensioen, autokosten en reservering LTIP) van directie bedroeg over 2024-2025 € 3.066.000 (v.j. € 2.063.000).

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2024-2025 € 37.500 (v.j. € 37.500).

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2025 € x 1000	30 juni 2024 € x 1000
AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ^[12]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	9.514	12.064

AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA ^[13]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.952	1.828
Machines en installaties	241	237
Inventaris	638	487
	2.830	2.552

ACCOUNTANTSHONORARIA

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, BDO Audit & Assurance B.V., zijn als volgt onder te verdelen.

	2024-2025 € x 1000	2023-2024 € x 1000
Controle van de jaarrekening	76	88
Andere controle opdrachten	24	6
Adviesdiensten op fiscaal terrein	33	15
Andere niet-controlediensten	13	16
	146	125

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024-2025 (2023-2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024-2025 (2023-2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024-2025 (2023-2024) zijn verricht.

JAARREKENING

2.6 / TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	30 juni 2025 € x 1000	30 juni 2024 € x 1000
BELASTINGEN		
Vennootschapsbelasting	4.177	4.317
Mutatie passieve latentie	-241	326
	3.936	4.642

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25,7%) en de feitelijke belastinglast (28,8%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden weergegeven.

	2024-2025 € x 1000	%	2023-2024 € x 1000	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	14.338		17.231	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-3.686	25,7%	-4.432	25,7%
Beperkt en niet aftrekbare kosten	-445		-210	
Feitelijke belastinglast	-4.130	28,8%	-4.642	26,9%

De feitelijke belastinglast zoals uit het verloopoverzicht blijkt, bedraagt € 4.130.466. Het verschil van € 46.375 wordt verklaard door correcties met betrekking tot voorgaande jaren.

JAARREKENING

2.7 / ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025

Na resultaatbestemming

	30 juni 2025 € x 1000	30 juni 2024 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	85.479	73.188
	85.479	73.188
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	18.848	19.094
Belastingen en premies sociale verzekeringen	364	124
Overige vorderingen	41	65
	19.253	19.283
Liquide middelen	4.718	2.207
Totaal activazijde	109.450	94.678

PASSIVA		
Eigen vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	47	47
Agioreserve	24.419	24.419
Overige reserves	57.806	47.403
	82.272	71.870
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	5.241	2.846
	5.241	2.846
Langlopende schulden		
Overige schulden	-	-
	-	-
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	11	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	20.426	18.278
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.490	1.683
Overige schulden	8	2
	21.936	19.962
Totaal passivazijde	109.450	94.678

JAARREKENING

2.8 / ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024/2025

	2024/2025 € x 1000	2023/2024 € x 1000
Resultaat deelnemingen	12.290	13.407
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-1.888	-819
Resultaat na belastingen	10.402	12.589

JAARREKENING

2.9 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

NETTO-OMZET

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Deelneming in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€ x 1000	€ x 1000
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100	83.306	12.202
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100	2.173	89

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	30-6-2025 € x 1000	30-6-2024 € x 1000
Deelneming AZ N.V.	83.306	71.104
Deelneming A.Z. Vastgoed	2.173	2.084
	85.479	73.188
Deelneming AZ N.V.		
Boekwaarde per 1 juli	71.104	57.761
Aandeel in het resultaat	12.202	13.343
Boekwaarde per 30 juni	83.306	71.104
Deelneming A.Z. Vastgoed		
Boekwaarde per 1 juli	2.084	2.020
Aandeel in het resultaat	89	65
Boekwaarde per 30 juni	2.173	2.084

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.	18.848	19.094
---------------------------------	--------	--------

Op de RC verhouding tussen AZ Holding B.V. en AZ Vastgoed B.V. wordt een rente gehanteerd van 3%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	30-6-2025 € x 1000	30-6-2024 € x 1000
Geplaatst aandelenkapitaal		
Stand per 30 juni	47	45
Uitgifte aandelen B	-	2
Stand per 30 juni	47	47

Het geplaatste en gestorte kapitaal van de vennootschap bedraagt € 47.369,- , bestaande uit 45.000 aandelen A van nominaal € 1,- en 2.369 aandelen B van nominaal € 1,-.

Agioreserve		
Stand per 1 juli	24.419	23.102
Agio op kapitaalstorting	-	1.317
Stand per 30 juni	24.419	24.419

Het agio omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen (opbrengsten boven pari).

Overige reserves		
Stand per 1 juli	47.403	34.913
Resultaat boekjaar	10.402	12.589
Reclassificatie naar voorziening vreemd vermogen	-	-98
Stand per 30 juni	57.806	47.403

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor Billy Beane. De optie is overgebracht naar een separate rechtspersoon (WLBIII LLC). In verband met een aan deze aandelen verbonden putoptie t.b.v. WLBIII LLC, wordt een deel van de overige reserves gereclassificeerd als vreemd vermogen. Voor een uitgebreide toelichting van deze voorziening verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V.

VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen		
Overige voorziening	5.241	2.846
Overige voorziening		
Stand per 1 juli	2.846	1.713
Dotatie	2.395	1.133
Stand per 30 juni	5.241	2.846

JAARREKENING

2.10 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

LANGLOPENDE SCHULDEN

Overige schulden

	30-6-2025 € x 1000	30-6-2024 € x 1000
Leningen financiers AZ Netwerk	-	6.000
Belastingen en sociale premies	-	-6.000
	-	-

Het deel van de overige schulden (rentepercentage 2-3%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Leningen financiers AZ Netwerk

Stand per 1 juli	-	6.000
Opnamen	-	-
Aflossingen	-	-6.000
Stand per 30 juni	-	-

Belastingen en sociale premies

Stand per 1 juli		603
Aflossingen	-	-603
Stand per 30 juni	-	-

Schulden aan groepsmaatschappijen

Schuld aan AZ N.V.	20.426	18.278
--------------------	--------	--------

Op de RC verhouding tussen AZ Holding B.V. en AZ N.V. wordt een rente gehanteerd van 3%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid.

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

JAARREKENING

2.11 / TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

	2024-2025 € x 1000	2023-2024 € x 1000
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	-496	-283
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Resultaat deelneming AZ N.V.	12.202	13.343
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	89	65
	12.290	13.407

3

OVERIGE GEGEVENS

3.1	/ Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	48
3.2	/ Controleverklaring	49

OVERIGE GEGEVENS

3.1 / STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21-B lid 1 en 2 van de statuten het volgende bepaald:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst, zulks met inachtneming van het volgende:

(1)

Van de winst wordt allereerst aan de dividendreserve A respectievelijk de dividendreserve B toegevoegd een bedrag gelijk aan het gemiddelde u-rendement over het betreffende boekjaar vermeerderd met een opslag van één (1) procentpunt (1%-punt), berekend over het gewogen gemiddelde van de stand van de dividendreserve A respectievelijk de dividendreserve B gedurende het betreffende boekjaar. Als de winst in enig boekjaar niet toereikend is voor deze toevoegingen, vinden deze toevoegingen in het volgende jaar en zo nodig de daaropvolgende jaren bij voorrang uit de jaarwinst plaats, voordat dividend op de aandelen wordt uitgekeerd of winst aan de dividendreserves wordt toegevoegd. Een winstuitkering of nadere toevoeging aan een dividendreserve vindt pas plaats nadat de toevoegingen bedoeld in de vorige zin alsnog volledig hebben plaatsgevonden.

(2)

Indien en voor zover de algemene vergadering niet besluit de winst toe te voegen aan de algemene reserve, wordt de winst toegevoegd aan de dividendreserve A en de dividendreserve B, in verhouding waarin het totale nominale bedrag van de geplaatste aandelen A respectievelijk de geplaatste aandelen B zich verhoudt tot het nominale bedrag van het totale aantal geplaatste aandelen A en geplaatste aandelen B.

(3)

Het besluit van de algemene vergadering als hiervoor onder (ii) bedoeld is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen.

Verliezen worden eerst ten laste van de dividendreserve A en de dividendreserve B gebracht, zoveel mogelijk overeenkomstig de in lid 1 onder 16 (ii) van dit artikel bedoelde verhouding, maar pas nadat alle andere voor uitkering vatbare reserves hiervoor zijn aangewend. De dividendreserves waaraan bedragen zijn onttrokken op grond van het bepaalde in de vorige zin worden bij voorrang aangevuld ten laste van de winst van volgende boekjaren.





Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering, de raad van commissarissen en directie van A.Z. Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van A.Z. Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van A.Z. Holding B.V. op 30 juni 2025 en van het resultaat over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van A.Z. Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 30 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 17 van het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- ▶ overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- ▶ evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- ▶ inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het onderdeel 'Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)' van het bestuursverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze frauderisicofactoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van directie en de General Counsel. Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT HET BESTUUR MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT	
Beschrijving:	Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij: ▶ journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; ▶ schattingen en schattingsprocessen; ▶ significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE LAAG VERANTWOORDE OMZET

Beschrijving:

Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de opbrengstenverantwoording.

Bij de entiteit onderkennen wij het risico dat druk op het management zou kunnen ontstaan om omzet van het huidige jaar te verantwoorden in toekomstige jaren.

In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven in de transferopbrengsten van het huidige naar het opvolgende boekjaar.

Onze controlewerkzaamheden en waarnemingen:

Wij hebben:

- ▶ ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- ▶ De aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- ▶ Voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- ▶ De volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen; en
- ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen die het resultaat of de transferopbrengsten verlagen. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid en de afgrenzing van de omzetverantwoording.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



HET CORRUPTIERISICO	
Beschrijving:	Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige Individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten en sponsorovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.
Onze controlewerkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld; ▶ inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld; ▶ vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen; ▶ voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie; ▶ voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd; ▶ een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de gerelateerde transfersom; ▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne; ▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

OVERIGE GEGEVENS

3.2 / CONTROLEVERKLARING



Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 26 september 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. M.A. Bakker RA MFSME

MAIN PARTNER

KANSINO

STADIUM PARTNER

AFAS
software

SHIRT PARTNER

CAVALLARO
NAPOLI

ACADEMY PARTNER

CTS  GROUP

SHIRT PARTNER

elfi

TRAINING PARTNER

 **hotelinegmond.nl**

OFFICIAL PARTNERS

AMSTEL

B
balans

Dusseldorp 

etoro

intal
ALUMINIUM SYSTEMS

VAN MUIJEN
BETONBOUW
passie voor beton 

 **TREFFER**
uitzendbureau

UNIBET
●●●●●●

V D K

VHC
JONGENS
PARTNER VOOR HORECA
& SPORT VERBODEN

Vomar
VOORDEEL
MARKT

voetbalshop.nl



BUSINESS PARTNERS


gp groot

HOLLAND
CASINO 

 **RODI**
MEDIA



zeller
gerlos
arena

TIME PARTNER

GASSAN
A Brilliant Choice

MAIN PARTNER WOMEN

ZEMOVI
A GREENER TOMORROW, TODAY!

SHIRT PARTNER WOMEN

INNOVA
energie

SHIRT PARTNER WOMEN

Echte Boter
A KAPTEIN BRAND

SHIRT PARTNER WOMEN

FRIENDS OF
AZ WOMEN



PROUD PARTNERS OF AZ

SEIZOEN 2024-2025